

U. GAFUROW, K. ŞARIPOV

TELEKEÇILIGIŇ ESASLARY



Orta bilim berýän mekdepleriň 11-nji synp
okuwçylary üçin derslik

*Özbekistan Respublikasynyň Halk bilimi ministrligi tarapyndan
tassyklanan*

1-nji neşir



DAŞKENT
«ÖZBEKISTON»
2018

UO‘K 338.22(075.32)
KBK 65.290-2
T 14

Syn ýazanlar:

Respublikan Tälim merkeziniň «Ykdysady bilimleriň esaslary» predmeti
metodisti **A.N. Sattarow**;

Mürze Ulugbek adyndaky Özbekistan Milli uniwersitetiniň
«Ykdysadyýet nazaryýeti» kafedrasynyň dosenti, y.y.k. **Ş.O. Olimjanowa**;

Daşkent maliýe institutynyň «Biznes we telekeçilik» kafedrasynyň
uly mugallymy **U.K. Muhtarowa**.

Şertli belgiler:



– *Ugrukdyryjy soraglar we ýumuşlar*



– *Bilimiňizi synañ*



– *Tema boýunça amaly ýumuşlar we maşklar*



– *Bu gyzykly...*



– *Bilýäňizmi?*

Şertli gysgaltmalar

AITB	Aksioner innowasion täjirçilik banky
PJ	Paýdarlar jemgyýeti
JÇJ	Jogapkärliگی çäklendirilen jemgyýet
ÖRK	Özbekistan Respublikasynyň Kanuny
MK	Maşgala kärhanasy
MT	Maşgala telekeçisi
PP	Prezidentiň Permany
HK	Hususy kärhana

**Respublikanyň ýörite kitap gaznasynyň serişdeleriniň
hasabyndan çap edildi.**

ISBN 978-9943-25-612-5

© U. Gafirov, K. Şaripow, 2018.
© «O‘ZBEKISTON» NÇDÖ, 2018.

I BAP

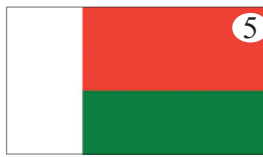
TELEKEÇILIK, ONUŇ GÖRNÜŞLERI WE ŞEKILLERI

1-nji TEMA

TELEKEÇILIGIŇ MAZMUNY WE ÄHMIÝETI

Biziň ýene bir möhüm wezipämiz – kiçi biznes we telekeçilik ugruny goldamak we höweslendirmek, ýurdumyzyň ykdysady kuwwatyny, ýurdumyzda parahatçylyk we berkararlyk, sosial jebisligi berkitmekden, bu ugruň ülsüni has-da artdyrmak üçin amatly şertleri döredip bermekden ybarat. Näme üçin diýende, telekeçi diňe bir özüni we maşgalasyny däl, eýsem hem halky, hem döwleti bakýar. Men gaýtalaýan bolsam hem, aýtmakdan hiç haçan ýadamaryn, ýagny, halk baý bolsa, döwlet hem baý we güýçli bolýar.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew



ABŞ

Madagaskar

Malayziya



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

- 1–3-nji suratlarda görkezilen adamlaryň durmuş şertleri nämeleri bilen tapawutlanýar?
- 4–6-njy suratlarda baýdaklary görkezilen haýsy ýurtda telekeçilik iş köpräk ösen diýip oýlaýarsyňyz? Näme üçin? Pikiriňizi esaslandyryň.
- Daşky gurşawyň we şertleriň telekeçilik işleriniň ösenlik derejesi bilen nähili baglanyşygy bar?

TELEKEÇILIK NÄME?

Siz telekeçilik düşünjesi bilen 9-njy synpda geçilen «Ykdysady bilimleriniň esaslary» predmeti arkaly gowy tanyşsyňyz. Onda telekeçilik diýende adamlaryň peýda gazanmak maksadynda töwekgeçilik esasynda öz serişdeleri, emlägini, bilimini we mümkinçiliklerini işe salyp, haryt öndürmek we hyzmat etmek işleri düşünilýär, diýlen. Şundan görnüşi ýaly, telekeçilik bazar ykdysadyýetiniň esasy düzöp, onuň gatnaşyjylaryny herekete ündeýän iş hasaplanýar.

Telekeçilik işleri (telekeçilik) telekeçilik işleriniň subýektleri tarapyndan kanun resminamalaryna laýyklykda amala aşyrylýan, özi töwekgeç edip we öz emläk taýdan jogapkärli astynda girdeji (peýda) gazanmaga gönükdirilen başyny başlaýjylyk işleridir.

Özbeqistan Respublikasynyň 2012-nji ýylyň 2-nji maýyndaky ÖRK-328 belgili täze redaksiýadaky «Telekeçilik işleri erkinliginiň kepilleri barada»ky kanuny, 3-nji madda

Telekeçi önümçiligiň başga esasy faktorlary – ýer (tebigy resurslar), kapital (önümçilik serişdeleri) we zähmet resurslaryny özara birikdirip, olaryň bir-birine görä hereketini üpjün edip, täze önümleri öndürmek ýa-da hyzmat etmegi amala aşyrýar.

Telekeçi – telekeçilik başarnygyna, ýagny nähilidir görnüşdäki haryt öndürmek ýa-da hyzmat etmek prosesini guramagy başarmak boýunça bilime, endige we tejribä eýe şahs.

TELEKEÇILIGIŇ ESASY TARAPLARY

Eger telekeçi bolmagy isleseňiz, siz özüňizde telekeçiligiň esasy taraplaryny şekillendirmegiňiz zerur bolýar. Olar aşakdakylar:

1. Başyny başlaýjylyk. Hut telekeçi öz taglymyňy amala aşyryp, peýda gazanmak maksadynda ykdysady resurslary özara birleşdirmek arkaly täze önümleri we hyzmatlary döretmek başlangyjyny öňe sürýär.

2. Töwekgeçilik. Telekeçi öz işlerini nähili derejede pugta planlaşdyrmagyna seretmezden, onuň üstünlikli amala aşmagy kepillendirilmedik. İş dowamynda onuň netijesine erbet täsir edýän örän köp howp-hatarlar (riskler) peýda bolmagy mümkin. Telekeçi – bu dürli howp-hatarlardan,

problemalardan we päsgelçiliklerden gorkmazdan, öz maksadyna ýetmekde töwekgelçilige baryp bilýän şahs hasaplanýar.

3. Jogapkärlik. Telekeçiniň başlangyjynyň we töwekgelçiliginiň aňyrsynda onuň jogapkärliigi, ýagny özüniň hereketleri üçin emlägi we resurslary bilen jogapkär bolmaga taýýardygy ýatýar.

4. Täzelige ymytlyma. Telekeçiligiň mazmunynda täzelige ymytlyma, ýagny öz işlerini guramakda we amala aşyrmakda ýene-de ýokary netijeleri gazanmak üçin belli bir täzelik we özgerişler girizip barmak möhüm orun tutýar.

TELEKEÇILIGIŇ ÄHMIÝETI

Siz öz maşgala agzalaryňyzyň durmuş şertiniň ýokary derejede bolmagyny isleýärsiňizmi? Bu şertleriň we mümkinçilikleriň aglaba bölegi telekeçilik işleri arkaly döredilýändigini hiç oýlap görüpdiňizmi?

Telekeçilik her bir adamy belli bir girdeji bilen üpjün edip, onuň öz zerurlyklaryny dolurak kanagatlandyrmak, durmuş derejesini ýokarlandyrmaga mümkinçilik döredýär. Eger jemgyýetde telekeçi adamlar köp bolsa, onda parahatçylyga we asudalyga, berkararlyga ymytlyma şonça güýçli bolýar. Telekeçilik gowy ösen jemgyýetde ýaradyjylyk, ylym-magaryf we sahatat öňdebaryjy orun tutýar.

Telekeçilik öz işlerinden tölenýän salgytlar we pul goýbermeler arkaly döwlet býujetiniň girdejilerini hem üpjün edýär. Býujet serişdeleri näçe köp bolsa, jemgyýet agzalaryna hyzmat edýän şertleri (ýaşayş jaýlary, ýollar, lukmançylyk edaralary, okuw mekdepleri we başgalary) ýene-de gowulandyrmak mümkinçiligi peýda bolýar. Diýmek, telekeçiligiň ähmiýeti onuň her bir şahsyň, jemgyýetiň we döwletiň mümkinçiliklerini giňeltmegi arkaly ýüze çykýar. Şoňa görä-de, ýurdumyzda telekeçilik işleri döwlet tarapyndan goralýar we goldaw tapýar.

KIM TELEKEÇI BOLUP BILER?

Telekeçilik işleri bilen meşgullanmagy isleýän ähli raýatlar telekeçi bolup bilerler. Ýöne munuň üçin raýat mylaýym gatnaşyk ukybyna eýe bolmaly, ýagny on sekiz ýaşyna dolan bolmalydyr.

On alty ýaşyna ýeten kämillige ýetmedik şahs zähmet şertnamasy boýunça işleýän bolsa ýa-da ata-enesi, persentlige alyjylary ýa-da howandarynyň razylygyna görä telekeçilik işleri bilen meşgullanýan bolsa, ol doly gatnaşyga ukyply diýlip ygylan edilmegi mümkin.

Özbeqistan Respublikasynyň Raýatlyk kodeksi, 28-nji madda

Şunuň bilen birlikde, käbir sebäplere görä telekeçilik işleri bilen meşgullanmagy mümkin bolmadyk şahslar ýa-da toparlar bar. Bulara:

- döwlet organlary;
- döwlet organlarynyň wezipeli şahslary;
- telekeçilik işleri bilen meşgullanmagy kanun resminamalarynda gadagan edilen başga şahslary girizmek mümkin.

TELEKEÇILIK ÜÇIN NÄMELER ZERUR?

Siz telekeçilik işlerini amala aşyrmagyňyz üçin aşakdakylar talap edilýär:

- biznes-taglyma eýe bolmak;
- biznes-taglymy amala aşyrmak üçin anyk hereketler plany (biznes-plan) işläp taýýarlamak;
- telekeçilik işlerini ýola goýmak üçin zerur bolan ilkinji (başlangyç) kapitale eýe bolmak;
- telekeçilik işlerini amala aşyrmak üçin kerakli maddy resurslar we şertlere eýe bolmak.



BU GYZYKLY...

1997-nji ýylda kolležde bile okan dostlar Internetden islendik maglumaty tapyp berip bilýän algoritmi döretmek taglymy bilen gyzyklanan wagtlarynda munuň näme bilen gutarjakdygyny, hatda göz önüne-de getirmändirler. Bu wagtda olar gowy tälim almaga ymtylýan ýaş talyp-lardylar. Algoritm döretmegiň üstünde işi dowam etdirmek üçin wagt ýetmanligi üçin olar öz gözleglerini «Yahoo» kompaniýasyna 1 mln. dollara satmaga karar edipdirler. «Yahoo» bilen söwdalaşma nyryhy 500 müň dollara çenlidi, ýöne ahyrky netijede algoritmi satmakdan boýun

towladylar. Ýigitler algoritmiň üstünde işlemegi dowam etdirdiler. Netijede hazirki wagtda bahasy 250 mlrd. dollara bahalanýan «Google» kompaniýasy döredi.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçilik düşünjesi nämäni aňladýar?
2. Nämä üçin telekeçilik bazar gatnaşyjylaryny herekete ündeýän iş hasaplanýar?
3. Telekeçilik ukyby nähili sypatlar arkaly ýüze çykýar?
4. Nämä üçin telekeçilik önümçilik faktorlarynyň arasynda iň möhümi hasaplanýar?
5. Telekeçiligiň esasy taraplaryny düşündirip beriň.
6. Telekeçilik aýratyn şahsa, jemgyýete we döwlete nähili peýda getirmegi mümkin?
7. Kimler telekeçi bolup biler?
8. Telekeçiligi başlamak üçin nämeler zerur?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

Test: «Siz telekeçilik ukybyna eýemi?»

Şu test siziň telekeçilik ukybyňyzyň derejesini bahalamaga mümkinçilik berýär. Soraglara «Hawa» ýa-da «Ýok» diýip jogap beriň.

1. Başlan işiňizi nähilidir päsgelçilikler çykmagyna seretmezden ahyryna çenli ýetirip bilersiňizmi?
2. Öz kararyňyzda berk durup bilersiňizmi ýa-da sizi aňsatja pikiriňizden gaýtarmak mümkinmi?
3. Siz özüňize jogapkärliги almagy, dolandyrmagy halaýarsyňyzmy?
4. Töweregiňizdäkileriň hormatyna we ynamyna sezewarmysyňyz?
5. Sagdynmysyňyz?
6. Derrew netije bolmasa-da daň atandan agşama çenli zähmet çekmäge taýýarsyňyzmy?
7. Başgalar bilen gatnaşyk etmek we hymatdaşlykda işlemegi halaýarsyňyzmy?
8. Başgalary hem saýlap alan ýoluň dogrudygyna ynandyryp bilermiň?
9. Size başgalaryň taglymy we pikirleri düşnüklimi?

10. Siz öz işiňizi başlamak isleýän ugur boýunça tejribäňiz barmy?
11. Siz amaldaky salgyda çekmek, iş hakyny hasaplamak, buhgalteriýa hasabyny ýöretmegiň düzgünleri bilen tanyşmy?
12. Siz teklip etmekçi bolan haryda ýa-da hyzmata özüňiz ýaşayan şäherde ýa-da welaýatda talap bolýarmy?
13. Sizde marketing we maliýe ugrunda başlangyç bilimler barmy?
14. Ýaşayan şäheriňizde (welaýatyňyzda) siz saýlan ýönelişdäki başga telekeçileriň işleri gowy gidýärmä?
15. Göz önüňizde tutýan kärendesine almak mümkin bolan bina barmy?
16. Siz öz kärhanaňyzy işiňiziň birinji ýylynda üpjün edip durmak üçin ýeterli maliýe serişdesine eýemi?
17. Sizde özüňiz döretjek kärhanany maliýeleşdirmäge garyndaşlary we tanyşlary çekmek mümkinçiligi barmy?
18. Göz önüňizde tutýan zerur materiallary ýetirip bermegi mümkin bolan üpjünçiler barmy?
19. Göz önüňizde tutýan sizde ýetişmeýän bilime we tejribä eýe bolan hünärmenler barmy?
20. Öz şahsy işine eýe bolmak – siziň esasy arzuwyňyzdygyna ynanýarsyňyzmy?

Açar

Her bir dogry jogap üçin bir balla eýe bolarsyňyz. Ballaryň jemini hasaplaň.

Netije

Eger ballaryň jemi 17 we ondan köp bolsa, onda siz telekeçi bolmak üçin ähli zerur sypatlara eýesiňiz. Siziň maksada tarap okgunlylygyňyz, güýje we üstünlige bolan ynamyňyz islendik taglymy amala aşyrmakda kömek eder.

Eger ballaryň jemi 13-den 17-ä çenli bolsa, siziň telekeçi hökmünde üstünlük gazanmakda ynamyňyz onçakly berk däl. Ýöne siz gowy işewür bolmagyňyz mümkin.

Eger ballaryň jemi 13-den kem bolsa, telekeçi bolmagyňyz üçin sizden köpräk tejribe toplamak we hereket talap edilýär. Telekeçiligi başlamazdan öň öz gyzyklanmalaryňyzy, islegleriňizi we mümkinçilikleriňizi deňeşdirip, anyk maksada tarap gönükmelisiňiz.

Işjeň telekeçi diýende, biz konkurentlik edip biljek önüm öndürmegi başaryan, iň möhümi, täze iş orunlaryny döredip, diňe bir özüni we maşgalasyny bakýan däl, eýsem bütin jemgyýete peýda getirýän başarnykly adamlary düşünýäris.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky suratlarda telekeçiligiň nähili görnüşleri görkezilen? Öz pikiriňizi esaslandyryp beriň.
2. Bir wagtyň özünde birnäçe telekeçilik görnüşi bilen meşgullanmak mümkinmi? Mysallar getiriň.

TELEKEÇILIK IŞINIŇ GÖRNÜŞLERI

Ykdysady iş dürli görnüşlerde amala aşyrylýar. Meselem, biz dürli önümleri (çörek, geým, okuw gurallary, awtomobil, öý we başgalar) öndürmek bilen hyzmat etmegi (durmuş taýdan hyzmat, tälim hyzmaty, saglygy gorayyş, maslahat bermek we başgalary) tapawutlandyryarys. Şoňa görä, ykdysadyýetiň ugurlarynyň we pudaklarynyň aýratynlyklaryndan gelip çykmak bilen telekeçilik işleriniň görnüşleri özündäki prosesleriň şekli we mazmuny hem-de olary amala aşyrmagyň usullaryna görä tapawutlanýar. Telekeçilik işleri hyzmat etmek, dellalçylyk işleri, sarp edilýän harytlary öndürmek, maliýe operasiýalar ýaly ugurlarda beýlekilerden netijeli amala aşýar. Telekeçilik işleriniň gönükdirilenligi, kapitally girizmek obýektine we anyk netijelerine görä telekeçiligiň görnüşleri tapawutlanýar.

Telekeçiligiň görnüşi – telekeçilik işleriniň ýönelişine, kapital girizmek ugruna we iş netijesine görä tapawutlanýan belgiler ulgamy.

ÖNÜMÇILIK TELEKEÇILIGI

Siz telekeçilik bilen meşgullanmagy başlamazdan öň onuň özüňize laýyk görnüşini seçip almalysyňyz. Aýdaly, siz kiçi konditer sehini açmakçysyňyz. Munuň üçin sizde bina, zerur gural-esbaplar we enjamlar hem-de ýeterli derejede maliýe serişdeleriniň bolmagy talap edilýär. Siziň konditer önümlerini öndürmek işleriňize önümçilik telekeçiligi diýilýär.

Önümçilik telekeçiligi – sarp edijilere satmak maksadynda önüm öndürmek ýa-da hyzmat etmäge gönükdirilen iş.

Önümçilik telekeçiligi hyzmat etmegi-de öz içine alýar. Meselem, awtomobillere tehniki hyzmat etmek, geýimleri himiki usulda arassalamak, dürli meselelerde maslahat bermek, tälim hyzmaty we başgalar şolara degişlidir.

Önümçilik telekeçiligi iş ugruny seçip almak telekeçiniň maliýe resurslary we şahsy meýilliligi arkaly kesgitlenilýär. Ilki marketing barlaglary geçirilýär, bazar öwrenilýär, teklip edilýän harydyň nähili derejede sarp edijä zerurlygy, talabyň derejesi we özgerişi, talap derejesine täsir edýän faktorlar, takmyny harajatlar we satuw möçberleri anyklanýar.

TÄJIRÇILIK TELEKEÇILIGI

Aýdaly, sizde öndürmek telekeçiligi üçin ýeterli resurs bolmazlygy mümkin. Onda siz önümçilik resurslary ýaly uly zerurlyk talap etmeýän, köpräk dolanyşyk serişdeleri öňdebaryjy orun tutýan täjirçilik telekeçiligi bilen meşgullanyp bilersiňiz.

Täjirçilik telekeçiligi – haryt-pul gatnaşyklary we söwda-alyş-çalyş operasiýalaryna, ýagny harytlary we hyzmatlary gaýtadan satmaga esaslanan iş.

Bölekleyin we lomaý söwda, dürli emläkler, şol sanda gozgalmaýan mülkler söwdasynda dellalçylyk etmek täjirçilik telekeçiligine mysal bolup biler.

Täjirçilik telekeçiliginde harydy satuw nyrhy onuň satylýan nyrhyn-dan ýokary bolmagy esasy düzgün hasaplanýar. Şoňa görä-de, täjirçilik telekeçiligini amala aşyrmazdan öň bazaryň ýagdaýy pugta derňelýär.

MALIÝE TELEKEÇILIGI

Şonuň ýaly-da, siz ýörite bilimleri we endikleri talap edýän maliýe telekeçiligi görnüşi bilen hem meşgullanyp bilersiňiz.

Maliýe telekeçiligi – pul we gymmatly kagyzlaryň aluw-satuwy bilen bagly telekeçilik işleri.

Maliýe telekeçiliginde gymmatly kagyrlar (aksiýalar, obligasiýalar we başgalar), walýuta gymmatlyklary we milli pullar aluw-satuw edilmegi onuň özboluşly aýratynlygy hasaplanýar. Şonuň ýaly-da, maliýe telekeçiligini guramak üçin täjirçilik banklary, maliýe-kredit kompaniýalary, fondlar, walýuta biržalary we başga şular ýaly ýörite edaralaryň işlerini ýola goýmak talap edilýär.

ÄTIÝAÇLANDYRYŞ IŞI

Ýaşayyş dürli tötänliklerden, garaşylmadyk hadysalardan doly. Islendik adam garaşylmadyk ýagdaýda saglygyny, tebigy apat ýa-da betbagtçylyk sebäpli emlägini ýitirmegi mümkin. Şonuň ýaly-da, bazar ykdysadyýeti şertinde hiç kimiň iş netijesi doly kepillendirilmedik bolup, kärhanalar maliýe taýdan pese düşme duçar bolmagy mümkin.

Şeýle halatlarda ätiýaçlandyryş işlerine zerurlyk duýulýar.

Ätiyaçlandyryş – dürli hili garaşylmadyk ýagdaýlar netijesinde ýüze çykýan maliýe meselelerinden goramak işleri.

Ätiyaçlandyryş işi-de telekeçiligiň ýörite görnüşi hasaplanýar. Oňa emläk ätiyaçlandyryşy, durmuş we saglygyň şahsy ätiyaçlandyryşy, risk ätiyaçlandyryşy, jogapkärçilik ätiyaçlandyryşy ýalylar girýär. Umumy ýagdaýda ätiyaçlandyryş telekeçiligini ätiyaçlandyryş hyzmatlarynyň aluw-satuw hökmünde häsiýetlendirmek mümkin.

TELEKEÇILIGIŇ GÖRNÜŞLERINIŇ UMUMY DERŇEWI

Siz meşgullanmakçy bolan telekeçilik görnüşinden özüňize laýygyny saýlamak üçin her bir telekeçilik görnüşiniň aýratynlykly belgisi boýunça maglumatlary umumy jedweliň kömeginde derňäp bilersiňiz. Munda belli bir belginiň çylşyrymlylyk derejesini bahalamak üçin «pes» – 1 ball, «ähmiýetli» – 2 ball, «ýokary» – 3 ball bilen aňladýarsyňyz.

Aýratynlykly belgileri	Telekeçilik görnüşleri			
	Önümçilik telekeçiligi	Täjirçilik telekeçiligi	Maliýe telekeçiligi	Ätiyaçlandyryş işi
Maddy resurslara talap derejesi	Ýokary (3)	Pes (1)	Pes (1)	Pes (1)
Maliýe resursa talap derejesi	Ähmiýetli (2)	Ýokary (3)	Ýokary (3)	Ýokary (3)
Risk derejesi	Pes (1)	Ähmiýetli (2)	Ähmiýetli (2)	Ýokary (3)
Ýörite bilim we rugsatnama talap derejesi	Ähmiýetli (2)	Pes (1)	Ýokary (3)	Ýokary (3)
Umumy dereje	8	7	9	10

Meselem, önümçilik telekeçiliginde maddy resurslara (bina, desga, tehnologik liniýa, stanoklar, çig mal we materiallara) talap galan telekeçilik görnüşlerine garanda ýokary bolýar. Maliýe resursa bolan talap hem ähmiýetli derejede, yöne täjirçilik, maliýe we ätiyaçlandyryş telekeçiligine garanda pesräk bolýar. Şeýlelikde her bir telekeçilik görnüşiniň aýratynlykly belgileri boýunça alnan ballaryň jemi olaryň çylşyrymlylygynyň dürli de-

rejelerini görkezýär. Şoňa görä, siz hem aýratynlykly belgilerini bahalamak arkaly özüňiz meşgullanmagyňyz mümkin bolan telekeçilik görnüşini saýlap bilersiňiz.

TELEKEÇILIGIŇ ŞEKILLERI

Telekeçiligiň görnüşleri bilen bir hatarda, telekeçiligiň şekillerini hem dogry saýlamak möhüm hasaplanýar. **Telekeçilik şekli** – iş boýunça hyzmatdaşlar, başga telekeçiler we döwlet edaralary bilen gatnaşygy taýdan tapawutlanýan belgiler ulgamydyr.

Telekeçiligiň belli bir şekli bazaryň ýagdaýy we telekeçiniň ygtyýarynda kapitalyň barlygy arkaly kesgitlenýär. Telekeçiligiň esasy şekillerine ýekebara telekeçilik, kollektiw telekeçilik, korporatiw telekeçilik girýär. Telekeçiligiň her bir şekliň özboluşly aýratynlyklaryna soňky temalarda garap geçeris.



BU GYZYKLY...

Berto Jekobs we onuň inisi Jon ýaşayşa bolan oňat gatnaşygy-da satmak mümkin diýen karara gelipdirler. Munuň üçin olar «Life is good» brendini döredipdirler. Ilki 1984-nji ýylda 48 sany futbolka şeýle şygarly logotipler ýazylypdyr. Olar Boston şäherinde gönüden-göni awtofur-gonda satylyp başlanypdyr. 45 minudyň içinde ähli geýimler satylyp gutardy! Şonda aga-iniler adamlara optimizm paýlamak hem baýlyga eltmegi mümkinligini düşündirmegi başardylar. Bu günki günde «Life is good» brendiniň önümleri ABŞ-nyň özünde 4500 sany söwda şahamçasynda satylýar, dünýäniň 27 ýurdunda onuň filiallary bar. Jemi magazinleriniň sany ýüze golaý. Kompaniýanyň peýdasy 2007-nji ýylda 100 million dollara ýetipdir.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçiligiň görnüşleri nämäni aňladýar?
2. Belli bir telekeçilik görnüşini saýlanda nämeler hasaba alynýar?
3. Önümçilik telekeçiliginiň özboluşly belgileri nähili?
4. Haýsy ýagdaýda önümçilik telekeçiligini saýlamak mümkin?
5. Täjirçilik telekeçiliginiň esasy taraplaryny düşündirip beriň.



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

- 1 Ýokardaky suratlarda görkezilen haýsy iş görnüşlerini ýekebara telekeçilik şeklinde guramak mümkin?
2. Şu iş görnüşlerini ýekebara telekeçilik esasynda alyp barmak mümkinligi näme bilen düşündirilýär?
3. Kimler ýekebara telekeçiler bolup biler diýip oýlaýarsyňyz?

ÝEKEBARA TELEKEÇİLIGIŇ MAZMUNY

Siz telekeçiligi başlamazdan öň ony nähili şekilde amala aşyryjak-dygyňyzy anyklamalyсыňyz. Munuň üçin ilki iň yönekeý şekli saýlamak maksada laýykdyr. Bu bolsa ýekebara telekeçilik hasaplanýar.

Ýekebara telekeçilik – ýuridik şahsy dötretmezden hususy telekeçilik işlerini amala aşyrmak şeklidir. Beýle işi amala aşyrmak üçin «ýekebara telekeçi» hökmünde döwlet sanawyndan geçmek ýeterlidir.

Ýekebara telekeçilik fiziki şahs (ýekebara telekeçi) tarapyndan telekeçilik işlerini ýuridik şahsy dötretmezden amala aşyrmakdyr.

Özbekistan Respublikasynyň 2012-nji ýylyň 2-nji maýyndaky ÖRK-328-nji belgili täze redaksiýadaky «Telekeçilik işleriniň erkinliginiň kepilleri barada»ky kanuny, 6-njy madda

FIZIKI WE ÝURIDIK TARAP

Ýekebara telekeçiye berlen kesgitlemede fiziki tarap we ýuridik tarap düşünjeleri duşýar. Diýmek, bu düşünjeleriň manysyny doly bilmek telekeçilik şekilleri barada giňräk düşünje almaga mümkinçilik berýär.

Ýuridik tarap – raýat hukuklarynyň we borçlarynyň subýektleri hasaplanýan kärhanalar, edaralar, guramalarydyr. Özbegistan Respublikasynyň kanunçylygyna görä, ýuridik tarap öz eýeçiliginde, hojalyk ýöretmekde ýa-da operatiw dolandyryşda aýratyn emläge eýe bolan hem-de öz borçlary boýunça şu emläk bilen jogap berýän, öz adyndan emläk we şahsy emläk däl hukuklara eýe bolup, olary amala aşyryp bilýän, borçlary ýerine ýetirip bilýän, sudda dawagär we jogapkär bolup bilýän guramadyr. Ýuridik taraplar özbaşdak balansa ýa-da smeta eýe bolmalydyrlar.

Fiziki tarap – hukuk gatnaşyklarynyň gatnaşyjysy bolan aýratyn alnan raýaty aňladýan düşünje. Ol kollektiwleýin düzülme bolan ýuridik tarapdan tapawutlanýar: fiziki tarap gönüden-göni öz adyndan iş ýöredýär – iş ýöretmegi üçin kollektiwleýin düzülme – degişli firmany ýa-da kärhanany kanunda bellenilen tertipde sanawdan geçirmegi hökman däl.

ÝEKEBARA TELEKEÇILIGIŇ	
ARTYKMAÇLYKLARY	KEMÇILIKLERI
<p>Öz işlerini özbaşdak dolandyrmak hukugyna eýedig. Ýekebara telekeçilik çyşyrymly dolandyryş gurluşyna eýe däl. Ýagny, onda kärhanadaky ýaly direktor, buhgalter ýaly wezipelerini guramak hökman däl. Şu wezipeleriň ahlisini ýekebara telekeçiniň özi ýerine ýetirýär</p>	<p>Öz işleri netijeleri üçin çäklendirilmedik şahsy jogapkärlikka eýedig. Aýdaly, siz ýekebara telekeçi hökmünde zyýan çekip başladyňyz. Bu nähili ýagdaýda ýüze çykandygyna seretmezden, siz şu işe sarp eden serişdeleri öz emlägiňiz bilen örtmäge mejbursyňyz</p>
<p>Iş ýöretmegiň beýlekilerden yeňilligi. Meselem, ýuridik tarap görnüşindäki kärhanalar zerur ýagdaýlarda öz işlerini wagtlaýyn togtadyp durmak mümkinçiligine eýe däl. Ýekebara telekeçi üçin bolsa degişli salgyt edarasyna ýüzlenmek arkaly öz işlerini belli bir</p>	<p>Işi giňeldende hakyna tutma zähmetden peýdalanmagyň çäklendirilendigi. Ýagny, kanunçylyga görä, işiň görnüşine garap, bir sany işgärden üç işgäre çenli hakyna tutmaga rugsat edilýär. Bu bolsa, ýekebara telekeçä öz işinde köp işçileri talap edýän tehnolo-</p>

möhletleýin togtadyp durmak we bu döwür üçin salgyt hem-de başga mejburi tölegleri amala aşyrmazlyga rugsat edilýär	giýany ornaşdyrmaga mümkinçilik bermezligi mümkin
Ustaw fonduny şekillendirmegiň talap edilmeyänligi. Ýagny, siz hiç hili serişdäni aýratyn toplamazdan, gönüden-göni işleriňizi başlap bilersiňiz	Meşgullanmak mümkin bolan iş görnüşleriniň çäklendirilendigi. Siz ýekebara telekeçi hökmünde diňe rugsat edilen iş görnüşleri bilen meşgullanmagyňyz mümkin
Aýratyn ýuridik salgynyň talap edilmeyänligi. Siz özüňiziň hemişelik ýaşayan salgyňyzy görkezmek bilen ýekebara telekeçiligi sanawdan geçirip bilersiňiz	Serişdeleriň onçakly uly bolmazlygy iri taslamalary amala aşyrmaga päsgel bermegi. Siz paýdarlar kompaniýasy ýaly goşmaça aksiýa çykaryp bilmersiňiz, iri hyzmatdaşlary, goşmaça serişdeleri çekip bilmersiňiz
Hasabatlar tabşyrmagyň ýeňilleşdirilen tertibiniň ulanylmagy. Meselem, kanunçylyga görä kiçi telekeçilik subýektleri diňe döwlet statistika organlary we döwlet salgyt gullugy organlaryna, ýekebara telekeçiler bolsa, döwlet salgyt gullugy organlaryna bellenilen tertipde hasabat tabşyryrlar	



BILÝÄŇIZMI?

Özbekistanda telekeçileri goldamak, olaryň bähbitlerini goramak bilen meşgullanýan köp jemgyýetçilik guramalary iş alyp barýar. Aşakda olaryň käbirleri bilen tanşyp geçýäris.

Özbekistan Respublikasynyň Söwda-senagat palatasy

Özbekistan Respublikasynyň Söwda-senagat palatasy Özbekistan Respublikasynyň Prezidentiniň 2004-nji ýylyň 7-nji iýulyndaky permanyňa görä döredilen. Söwda-senagat palatasynyň esasy maksady hususy telekeçiligi has-da ösdürmek üçin amatly şertleri döretmek hem-de işewürlük gurşawyny kämilleşdirmek



hasaplanýar. Şoňa görä, Palatanyň esasy wezipelerinden biri – respublikada telekeçilik işini, ilki bilen, kiçi we hususy biznesi ösdürmek, real mülkdarlaryň giň synpyny şekillendirmek, ýurduň ykdysady durmuşynda hususy sektoryň roluny we ähmiýetini artdyrmaga kömek etmekden ybarat.

Palata agza bolan telekeçiler üçin ençeme artykmaçlyklar we mümkinçilikler döredilen. Şol sanda, olar telekeçileriň hukuk taýdan gora-gyny üpjün etmek, harytlaryň we hyzmatlaryň eksportyny goldamak, daşary ýurt investisiýalaryny we minitehnologiýalaryny çekmek, kadrlary okatmak we gaýtadan taýýarlamak hem-de başga ençeme ugurlarda amaly kömek we hyzmatlary almak mümkinçiligine eýe bolýarlar. Siz Söwda-senagat palatasy baradaky başga köp peýdaly maglumatlar bilen guramanyň <http://www.chamber.uz> elektron sahypasy arkaly tanşyp bilersiňiz.

Özbekistan Respublikasynyň «Hünärment» bileleşigi

Özbekistan Respublikasynyň halk ussalary, hünärmentleri we hudožnikleri bileleşigi Özbekistan Respublikasynyň Prezidentiniň 1997-nji ýylyň 31-nji martdaky «Halk çeper hünärmentçilikleri we amaly sungatyny ösdürmegi döwlet ýoly bilen goldamak çäreleri barada»ky 1741-nji belgili Permany esasynda döredilen. Bileleşigiň maksady Özbekistanyň halkynyň baý medeni mirasyny we taryhy döplerini doly saklap galmak we köpeltmek, milli hünärmentçiligi, halk çeper we amaly sungatyny ýene-de ösdürmek, hünärmentçilik işi bilen meşgullanýan raýatlary her taraplaýyn goldamak boýunça maksatly we kompleks çäreleri amala aşyrmakdan, şu esasyda ilatyň, aýratynam ýaşlaryň, aýallaryň we kem üpjün edilen maşgalalary iş bilen üpjün etmekden ybarat.

Respublikanyň ähli welaýatlarynda we tümenlerinde bileleşigiň müdirlikleri (13 sany) we bölümleri (159 sany) bar.

Siz «Hünärment» bileleşigi baradaky başga köp peýdaly maglumatlar bilen edaranyň <http://handicraftman.uz> elektron sahypasy arkaly tanşyp bilersiňiz.



Özbeğistanyň telekeçi aýallarynyň «Telekeçi aýal» assosiasıýasy



Özbeğistanyň işewür aýallar assosiasıýasy 1991-nji ýylda döredilen bolup, aýallaryň ykdysady we sosial hukuklaryny giňeltmek we goramak bilen meşgullanýar.

«Telekeçi aýal» assosiasıýasynyň wezipesi aýallaryň ykdysady, sosial hukuklaryny we mümkinçiliklerini giňeltmek hem-de goramak, olaryň telekeçilik we jemgyýetçilik başlangyçlaryny goldamak, maliýe, tälim habar resurslaryndan peýdalanmagyny üpjün etmäge kömekleşmekdir.

Siz «Telekeçi aýal» assosiasıýasy baradaky başga köp peýdaly maglumatlar bilen edaranyň <http://adju.uz> elektron sahypasy arkaly tanşyp bilersiňiz.

ÝEKEBARA TELEKEÇILIGIŇ ESASY AÝRATYNLYKLARY

Ýekebara telekeçiler iş görnüşi we ony ýöredýän ýerine garap iň pes iş hakyna kratnyly mukdarlarda berk bellenilen salgyt töleglerini amala aşyrýarlar (temanyň ahyryndaky jedwele garaň).

Iň pes iş haky – döwlet tarapyndan ýurtda belli bir wagt döwri (meselem, sagat, gün, hepde, aý ýa-da ýyl) üçin zähmete hak tölemegiň bellenilen iň pes mukdary.

Mysal üçin, kanun resminamalaryna esasan Daşkent şäherinde hasaba alnan, azyk we azyk däl harytlaryny bölekleyin satmak işleri bilen meşgullanýan ýekebara telekeçi iň pes iş hakynyň 7 essesi mukdarynda berk bellenilen salgyt we iň pes iş hakynyň 1 essesi mukdarynda ätiýaçlandyryş tölegi summasyny tölemeli. 2018-nji ýylyň 1-nji ýanwar halatyna görä, iň pes iş haky 172 240 som boldy. Bu döwür üçin ýekebara telekeçi tölemegi zerur bolan berk bellenilen salgyt summasy 1 205 680 soma ($172\,240 \times 7$), ätiýaçlandyryş töleginiň summasy bolsa 172 240 soma ($172\,240 \times 1$) barabar.

Ýekebara telekeçi Özbegistan Respublikasynyň Ministrler Kabineti tarapyndan bellenilen tertipde işgärleri hakyna tutmaga haklydyr. Özbegistan Respublikasynyň Ministrler Kabinetiniň 2015-nji ýylyň 31-nji iýulyndaky

219-njy belgili karary bilen tassyklanan «Hususy telekeçiler tarapyndan işgärleri hakyna tutmak bilen telekeçilik işlerini amala aşyrmagyň tertibi barada»ky Düzgünnama muña esas bolup hyzmat edýär.

Işgärler hakyna tutulan ýagdaýda her bir işgär üçin ýekebara telekeçi tarapyndan amala aşyrylýan iş boýunça nazarda tutulan stawkanyň 30 göterimi mukdarynda berk bellenilen salgyt tölemek borçly edilýär.

Hünärmentçilik işlerini amala aşyryýan ýekebara telekeçiler harytlar taýýarlamak (işleri ýerine ýetirmek, hyzmatlar etmek) üçin köpi bilen baş sany şägirdi olara degişli hak tölemek bilen işe çekmäge haklydyr.

Özbeqistan Respublikasynyň 2012-nji ýylyň 2-nji maýyndaky ÖRK-328-nji belgili täze redaksiýadaky «Telekeçilik işleriniň erkinliginiň kepilleri barada»ky kanuny, 6-njy madda

Ýekebara telekeçiler bir wagtda birnäçe iş görnüşi bilen meşgullanmagy mümkin. Özbeqistan Respublikasynyň Salgyt kodeksiniň 375-nji maddasyna laýyklykda, işiň birnäçe görnüşi bilen meşgullanýan salgyt töleýjiler berk bellenilen salgydy işiň her bir görnüşi üçin şu görnüşdäki işe görä bellenilen stawkalar boýunça aýry-aýry töleýärler.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Ýekebara telekeçilik haýsy edara arkaly döwlet sanawyndan geçirilýär?
2. Ýekebara telekeçi nähili iş görnüşleri bilen meşgullanmagy mümkin?
3. Ýekebara telekeçiligiň artykmaçlyklary we kemçilikleri nämeler arkaly ýüze çykýar?
4. Ýekebara telekeçilikde birnäçe iş görnüşi bilen meşgullanmak mümkinmi?
5. In pes aýlyk iş haky düşünjesini düşündirip beriň.
6. Berk bellenilen salgyt tölegleri diýende nämäni düşüňärsiňiz?
7. Ýekebara telekeçilikde işgärleri hakyna tutmak haýsy kanun resminamalaryna esasan kadalaşdyrylýar?
8. Ýekebara telekeçiligi salgyda çekmegiň tertibini düşündirip beriň.



4



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Haýsy suratlarda maşgala agzalarynyň ygtyýarynda bolmagy mümkin bolan ykdysady resurslar görkezilen?

2. Siziň maşgalaňyzda bilelikde telekeçilik işlerine çekmek mümkin bolan nähili ykdysady resurslar bar?

MAŞGALA TELEKEÇILIGI NÄME?

Siz ýekebara telekeçiligiň käbir kemçiliklerini maşgala telekeçiligi bilen meşgullanmak arkaly düzedip bilersiňiz. **Maşgala telekeçiligi** – maşgala agzalary we olaryň ýakyn garyndaşlary tarapyndan guralýan telekeçilik işidir.

Maşgala telekeçiligi maşgala agzalary tarapyndan töwekgel edip we öz emlägi jogapkärli astynda girdeji (peýda) almak maksadynda amala aşyrylýan başyny başlaýjylyk işleridir. Maşgala telekeçiligi öz gatnaşyjylarynyň meýletinligine esaslanýar.

Özbeğistan Respublikasynyň 2012-nji ýylyň 26-njy aprelindäki ÖRK 327-nji belgili «Maşgala telekeçiligi barada»jy kanuny, 3-nji madda

Öz işleriňizi maşgala telekeçiligi şeklinde guramak siziň üçin makul saýlaw hasaplanýar. Çünki, maşgala telekeçiligini guramak arkaly özüňiz ýaşayan çäkke iş ýöredip hem-de öndürilen önümi şu ýeriň özünde satyp bilersiňiz. Munda siz öz ýaşayan ýeriňizi ýaşamak üçin niýetlenen ýere öwürmegiňiz hökman däl. Şonuň ýaly-da, siz telekeçilik işlerini öz öýüňizde ýola goýsaňyz, elektrik energiýasy, suw üpjünçiligi, kanalizasiýa, gaz üpjünçiligi we ýylylyk üpjünçiligi ýaly kommunal hyzmatlaryň hakyny ilat üçin bellenilen tariflerde töläp bilersiňiz. Bu bolsa, başga şekildäki kärhanalara garanda ýeňillik we uly artykmaçlyk diýmekdir.



BU GYZYKLY...

Dünýäniň köp göze görnen iri kompaniýalarynyň işleri maşgala biznesine esaslanandyr. Meselem, «Walmart» (ABŞ), «Samsung Group» (Günorta Koreýa) we «Tata Group» (Hindiston) ýaly iri kompaniýalar solara degişlidir.



BILÝÄŇIZMI?

Maşgala kärhanasynyň işlerini amala aşyrmagyň şertleri nämelerden ybarat?

Maşgala kärhanasy işiň käbir görnüşlerini diňe ýörite rugsatnama (lisenziýa) bar bolanda amala aşyrmagy mümkin.

Maşgala kärhanasy aksiz salgydy tölenýän önümi öndürmegi we ýer jümmüşinden peýdalanandygy üçin salgyt salynýan gazylyp alynýan peýdaly zatlary gazyp almagy, şonuň ýaly-da, ýuridik taraplar üçin berk bellenilen salgyt ýa-da ýalňyz ýer salgydyny tölemek nazarda tutulan işi amala aşyrmagy mümkin däl.

Maşgala kärhanasynyň işlerinde zäherli, radioaktiw maddalardan we materiallardan, ýokary basyşly gural-enjamlardan hem-de adam we daşky gurşaw üçin uly howp döredýän başga gural-enjamlardan peýdalanmaga ýol berilmeyär. Maşgala kärhanasynyň peýdalanmagy mümkin bolmadyk maddalar, materiallar we gural-enjamlaryň sanawy Özbegistan Respublikasynyň Ministrler Kabinetiniň 2012-nji ýylyň 13-nji sentýabryndaky 269-njy belgili karary bilen tassyklan.

Şonuň ýaly-da, maşgala kärhanasy tarapyndan senagat tipindäki işi köp kwartiraly ýaşaýyş jaýlarynda amala aşyrmaga ýol berilmeýär.

http://qoraqalpoq.adliya.uz/qoraqalpoq/uz/interaktivnye-uslugi/sizni-savolingiz/questions.php?ELEMENT_ID=12342

MAŞGALA TELEKEÇILIGINIŇ ŞEKILLERI

Maşgala telekeçiligini ýuridik tarap döretmedik we ýuridik tarap döreden ýagdaýda ýola goýmak mümkin.

Ýuridik tarap döredilmedik ýagdaýyndaky maşgala telekeçiligi **maşgala telekeçi (MT)**, ýuridik tarap döreden ýagdaýdaky maşgala telekeçiligi **maşgala kärhanasy (MK)** diýip atlandyrylýar.

Telekeçilik işleriniň islendik şeklinde bolşy ýaly maşgala telekeçiliginde-de artykmaç we kemçilikli taraplary bar. Olaryň esaslary barada durup geçýäris.

MAŞGALA TELEKEÇILIGINIŇ	
ARTYKMAÇLYKLARY	KEMÇILIKLARI
1. Maşgala agzalarynyň arasyndaky özara ynam hymatdaşlykdaky işiň ýokary netijeliligini üpjün edýär	1. Maşgala gatnaşyklarynyň iş bilen bagly gatnaşyklara erbet täsiriniň barlygy
2. Her bir maşgala agzasynyň akyly we fiziki mümkinçiliklerini gowy bilmek netijeli zähmet bölünişiginden peýdalanmaga esas döredýär	2. Käbir ýagdaýlarda maşgala agzalarynyň hünärmen hökmündäki endik we başaknyklarynyň ýeterli bolmazlygy
3. Telekeçilik işlerinde maşgaladaky bar bolan goşmaça resurslardan we mümkinçiliklerden peýdalanmak netijä gowy täsir edýär	3. Maşgala telekeçiligini iri kärhana şeklinde guramak mümkinçiliginiň çäklendirilendigi
4. Maşgaladaky ýaşlaryň telekeçiligiň syrlaryny öwrenmegine mümkinçilik döredýär	
5. Maşgala telekeçiligi miras galdyrmak mümkinçiligi arkaly nesilleriň gelejegini üpjün edýär	

MAŞGALA TELEKEÇILIGINIŇ AÝRATYNLYKLARY

Maşgala telekeçisi şekindäki işi amala aşyrmak ençeme aýratynlyklary bilen häsiýetlenýär. Maşgala telekeçisi öz işinde diňe maşgala agzalaryny-

dan peýdalanmak mümkin bolup, daşardan işgärleri hakyna tutmak hukugyna eýe däl. Munda maşgala agzalary bolup, esasan, är-aýal, ata-eneler we perzentler hasaplanýar.

Maşgala telekeçisi hökmünde hasaba alnan maşgala agzasy berk bellenilen salgydy töleýji hasaplanýar. Maşgala telekeçi aýyna iň pes iş hakyndand kem bolmadyk mukdarda, maşgalanyň başga agzalary bolsa iň pes iş hakynyň 50 göterimi mukdarynda ätiýaçlandyryş töleglerini töleýärler.

MAŞGALA KÄRHANASYNYŇ AÝRATYNLYKLARY

Maşgala kärhanasy – ýuridik tarap döredilen ýagdaýda amala aşyrylýan maşgala telekeçiliginiň şekli. Maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylarynyň sany iki adamdan kem bolman, olar kärhananyň işini ýöretmekde hökman şahsy zähmetleri bilen gatnaşmalydyrlar. Maşgala baştutany, onuň durmuş ýoldaşy, çagalary we agtyklary, ata-enesi, zähmete ýaramlylyk ýaşyna ýeten başga garyndaşlary maşgala kärhanasynyň gatnaşyjysy bolup biler. Bir maşgala kärhanasynyň gatnaşyjysy bir wagtyň özünde başga maşgala kärhanasynyň gatnaşyjysy bolmagy mümkin däl.

Maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylary we onuň hakyna tutma işgärleriniň umumy sany kiçi telekeçilik subýektleri işgärleriniň kanun resminamalarynda bellenilen ortaça ýyllik sanyndan köp bolmaly däl.

Maşgala kärhanasy onuň gatnaşyjylary tarapyndan harytlary öndürmek (işler ýerine ýetirmek, hyzmatlar etmek) we realizasiýa etmegi amala aşyrmak üçin meýletin esasynda, maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylarynyň ülüşli ýa-da bilelikdäki eýeçiliginde bolan umumy emläk, şonuň ýaly-da, maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylaryndan her biriniň emlägi esasynda guralan kiçi telekeçilik subýektidir. Maşgala kärhanasynyň işi onuň gatnaşyjylarynyň şahsy zähmetine esaslanýar. Maşgala kärhanasy telekeçilik subýektleriniň guramaçylyk-hukuk şekillerinden biridir.

Özbeğistan Respublikasynyň 2012-nji ýylyň 26-njy apreliňdäki ÖRK 327-nji belgili «Maşgala telekeçiligi barada»ky kanuny, 4-nji madda

Maşgala kärhanasynyň esaslandyryjy namasy bolup esaslandyryjy şert-namasy hasaplanýar. Maşgala kärhanasy ustaw fondunyň minimal mukdary iň pes iş hakynyň on essesinden kem bolmaly däl.

Maşgala kärhanasy ýalňyz salgyt töleýjisi bolup hasaplanýar. Salgytlar we başga mejburi tölegleri töläninden soň maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylarynyň ygtyýarynda galýan peýda summasyna salgyt salynmaýar.

Kanunçylyga esasan maşgala kärhanasy meşgullanmagy mümkin bolmadyk iş görnüşleri hem bar. Meselem, ol aksiz salgydy salynýan önümleri öndürmek, ýerasty gazylyp alynýan peýdaly zatlary gazyp almak ýaly iş bilen meşgullanmagy mümkin däl.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Maşgala telekeçiligini guramagyň nähili şekilleri bar? Olaryň arasyndaky tapawutlary düşündirip beriň.

2. Maşgala telekeçiligiň nähili artykmaçlyklary we kemçilikleri bar?

3. Maşgala telekeçisi we maşgala kärhanasy bir-birinden nämese bilen tapawutlanýar?

4. Maşgala telekeçiligi işlerine degişli aýratynlyklary düşündiriň.

5. Maşgala kärhanasynyň nähili özboluşly aýratynlyklary bar?

6. Maşgala kärhanalarynda ustaw fondunyň iň pes mukdary näçe bolmaly?

7. Kimler maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylary bolup bilerler?

8. Maşgala kärhanasynda işleýänleriň sanynyň iň pes mukdary näçe?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. Aga-iniler Enwer we Askar Sattarowlar «SEHRLI BO‘YOQ» maşgala kärhanasynyň gatnaşyjylary hasaplanýarlar. Maliýe çeşmelerini çekmek maksadynda gatnaşyjylaryň düzümine maşgala agzasy bolmadyk Akmal Sabirowy goşmakçy. Nähili tertipdäki özgerişlere esaslanyp Akmal Sabirow gatnaşyjy bolup biler?

2. S. Faýzullaýew özüniň 3 perzendi bilen maşgala telekeçiligini döretdi. Amaldaky kanunçylyga esasan olar her aýda näçe mukdarda berk bellenilen salgyt we ätiýaçlandyryş töleglerini töleýärler?



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky suratlarda görkezilen haýsy iş görnüşlerini kiçi telekeçilik şeklinde guramak mümkin?
2. Şu iş görnüşlerini kiçi telekeçilik esasynda alyp barmak mümkinligi näme bilen düşündirilýär?
3. Öz işleriňizi mikrofirma ýa-da kiçi kärhana şeklinde guramagyň haýsy biri netijeli diýip oýlaýarsyňyz?

KIÇI TELEKEÇILIK SUBÝEKTLERI

Dünýä amalyýetinde özüniň iş gerimi boýunça hojalyk ýöretmek mümkinçilikleri çäklendirilen telekeçilik subýektlerini tapawutlandyrmak tejribesi bar. Çünki şu telekeçilik subýektleri döwlet tarapyndan goldaw tapmasa, zerur şertler döredip berilmese, olar başga iri kärhanalaryň önünde konkurentlik edip bilijiligini ýitirip, öz işlerini bes etmäge mejbur bolýar. Olara **kiçi telekeçilik** ýa-da **kiçi biznes subýektleri** diýýärler. Kiçi telekeçilik subýektlerini tapawutlandyrmakda dünýäde giňden ulanylýan ölçegler hataryna aşakdakylary girizmek mümkin:

- işleýänleriň ortaça sany;
- esasy we dolanyşyk serişdeleriniň göwrümi;
- peýda (girdeji) göwrümi;
- önüm satmakdan jemi düşewünt we başgalar.

Özbeğistanda kiçi telekeçilik subýektleriniň iş görnüşi we şu ugurda işleýänler sanyna garap kesgitlenilýär.

Kärhananyň esasy iş görnüşi – hasabat döwrüniň jemleri boýunça umumy realizasiýa etmek görümündäki düşewünt ülşi agdyklyk edýän işdir.

Mysal üçin bir kärhanada öndürmek, transport hyzmaty, emlägi kärendä bermek işleri alnyp barylýdy diýeliň. Hasabat ýylynda kärhanada umumy realizasiýa etmek görümündäki düşewüntde iş görnüşleri boýunça ülüş aşakdaky ýaly boldy:

Işň görnüşleri	Ähli düşewünt, müň somda	Ülşi, göterimde
Önümçilik	250 000	53,2
Transport hyzmaty	135 000	28,7
Emlägi kärendä bermek	85 000	18,1
Jemi	470 000	100

Şundan görnüşi ýaly, hasabat ýylynda kärhananyň esasy iş görnüşi önümçilik hasaplanýar.

MIKROFIRMA

Özbekistanda kiçi telekeçilik subýektleriniň bir görnüşini **mikrofirma-lar** düzýär.

Mikrofirma – belli bir ugurdaky işleýänler sany taýdan iň kiçi bolan ýuridik tarap görnüşündäki kiçi telekeçilik subýekti.

Mikrofirmadaky işleýänleriň ortaça ýyllyk sany aşakdaky araçäkden geçmeli däl.

Önümçilik ugrunda	20 adam
Hyzmat etmek hem-de başga önümçilik däl ugurlarda	10 adam
Lomaý, bölekleyin söwda we jemgyýetçilik iýmiti ugrunda	5 adam

Şundan görnüşi ýaly, eger siz kitap dükanyny açsaňyz we onda 3 sany satyjy işlese, onda siziň kärhanaňyza mikrofirma diýilýär.

KIÇI KÄRHANA

Işleýänler sany taýdan mikrofirmadan ulurak bolan kiçi telekeçilik subýekti **kiçi kärhanadyr**.

Kiçi kärhanadaky işleýänleriň ortaça ýyllyk sany aşakdaky araçäge çenli bolmalydygy kesgitlenilen:

Ýeňil, azyk hem-de gurluşyk materiallary senagatynda	200 adama çenli
Metaly işläp taýýarlamak we gural-enjam, agaç hem-de mebel senagatynda	100 adama çenli
Maşyn gurluşgy, metallurgiýa, ýangyç-energetika we himiýa senagaty, oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek we gaýtadan işlemek, gurluşyk we başga önümçilik ugurlarynda	50 adama çenli
Ylym-bilim, ylmy hyzmat etmek, transport, aragatnaşyk, hyzmat ediş ugurlary (ätiýaçlandyryş kompaniýalaryndan daşary), söwda we jemgyýetçilik iýmiti hem-de başga önümçilik däl ugurlarda	25 adama çenli

Mikrofirma we kiçi kärhana hasaplanýan telekeçilik subýektlerini dogry anyklamak üçin olarda işleýän ortaça ýyllyk işgärler sanyny hasaplap çykmaly bolýar.

IŞGÄRLERIŇ ORTAÇA ÝYLLYK SANY

Kärhanadaky işgärleriň ortaça ýyllyk sany ähli aýlarda bar bolan işgärleriň ortaça aýlyk sanyny goşmak we ony 12 aýa bölmek arkaly anyklanýar.

Şu görkezijini anyklamak üçin işgärleriň ýylyň dowamyndaky ortaça aýlyk sanyny hasaplap çykmaly. İşgärleriň ortaça aýlyk sany olaryň her günki sanyndan gelip çykyp kesgitlenilýär. Şu mukdar aýyň kalen-

dar günlerine bölünýär. Dynç alyş ýa-da baýram günlerindäki işgärleriň sany şundan öňki iş günlerindäki işgärler sanyna deň diýlip kabul edilýär. Mysal üçin, ýanwar aýynyň 25-nji senesine çenli kärhanada 22 sany işgär işleýärdi. 26-njy ýanwarda 4 sany işgär öz wezipesinden boşadyldy. Ýanwar aýyndaky işgärleriň ortaça aýlyk sany aşakdaky ýaly hasaplanýar:

$$\frac{22 \times 25 + 18 \times 6}{31} = 21 \text{ adam}$$

Şu usulda başga aýlar üçin hem işgärleriň ortaça aýlyk sany hasaplanylýp, ähli aýlardaky mukdarlary goşup, çykan netijäni 12-ä bölmek arkaly işgärleriň ortaça ýyllyk sany anyklanýar.

Ýanwar	Fewral	Mart	Aprel	Maý	Iýun	Iýul	Awgust	Sentýabr	Oktýabr	Noýabr	Dekabr
21	41	50	89	87	88	120	118	90	45	32	16

$$\frac{21 + 41 + 50 + 89 + 87 + 88 + 120 + 118 + 90 + 45 + 32 + 16}{12} = 66 \text{ adam}$$

Diýmek, biziň mysalda işgärleriň ortaça ýyllyk sany 66 adamdan ybarat.



BU GYZYKLY...

Amerikanyň Birleşen Ştatlarynda 30 mln-dan artyk kiçi kärhana hasaba alnan. Şu sifr orta we iri firmalaryň hem-de kompaniýalaryň sanynan 2 000 esse artykdyr. Kiçi biznes guramalarynda tutuş Amerikanyň 70% ilaty zähmet çekýär. Bu delil umuman her bir adam öz biznesini açmak mümkinçiligine eýedigini görkezýär.

Kärhanalaryň diňe 55%-i dört ýyldan artyk iş ýöredýär. Takmynan 55%-e ýakyn hususy kärhanalar hasaba alnandan başlap baş ýylyň dowamynda ýaylyp gidýär. Munuň sebäbi, kärhana döredilişiniň ilkinji basgançagynda telekeçiler bäsdeşligiň ýokary derejesine döz gelip bilmeýärler, mälum ýalňyşlyklary goýberýärler we ş.m. Islendik firma üçin bolsa öz ýaşayyş sikliniň iň çylşyrymly döwürlerinden biri dowamlylygy üç ýyldan ýedi ýyla çenli bolan ilkinji basgançak hasaplanýar.

Eger kärhana şol basgançagy beýlekilere garanda ýeňil geçen bolsa, onda onuň üstünligi kepillendirilen bolýar.

<http://www.xn-e1atfhn.xn-j1amh/8-faktov-o-biznese/>



BILÝÄŇIZMI?

2018-nji ýyl 1-nji ýanwar ýagdaýyna respublikamyzda iş alyp barýan kiçi kärhanalar we mikrofirmalar 229 666 sany.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Kiçi telekeçilik subýektleri nähili ölçeglere görä anyklanýar?
2. Kiçi kärhana mikrofirmadan nämesi bilen tapawutlanýar?
3. Özbegistanda mikrofirmada işleýänleriň ortaça ýyllyk sany haýsy araçäkdən geçmeli däl?
4. Kärhanadaky işgärleriň ortaça ýyllyk sany nähili anyklanýar?



TEMA BOYUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. Kiçi kärhanada mart aýynyň 20-nji senesine çenli 30 sany işgär işleýärdi. 21-nji martda 4 sany işgär öz wezipesinden boşadyldy. Mart aýyndaky işgärleriň ortaça aýlyk sanyny anyklaň.

2. Hasabat ýylynda kärhana birnäçe ykdysady iş görnüşlerini amala aşyryp, umumy realizasiýa etmek netijesinde aşakdaky girdejilere eýe boldy:

Işň görnüşleri	Ähli girdeji, mln. somda	Ülşi, göterimde
Önümçilik	900	
Transport hyzmaty	600	
Emlägi kärendä bermek	500	
Jemi		

1) hasabat ýylynda kärhanada umumy realizasiýa etmek göwrümindäki girdejide iş görnüşleri boýunça ülşi anyklaň;

2) hasabat ýylynda kärhananyň esasy iş görnüşini anyklaň.

HUSUSY KÄRHANA



Döredilýär we dolandyrylýar:

bir fiziki tarap tarapyndan



Ustaw fondy:

minimal ölçeg ýok



Guramaçylyk namalary: *düzgün-nama;*



Işgärleri çekmek:

mümkün däl



Salgyda çekmek:

salgytlary kärhana töleýär



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky infografikada getirilen hususy kärhananyň haýsy belgisini iň ähmiýetli diýip hasaplaýarsyňyz?
2. Eger siz öz telekeçilik işleriňizi guramakçy bolsaňyz hususy kärhananyň haýsy taraplary size makul bolýar?
3. Siz özüňiz bilýän hususy kärhanalar barada mysallar getiriň.

HUSUSY KÄRHANA DÜŞÜNJESI

Käbir telekeçiler öz işleriniň möçberine däl, eýsem onuň özbaşdakdygyna uly üns berýärler. Çünki dolandyrmak, hojalyk kararlaryny çykarmak we girdejini paýlamakdaky özbaşdaklyk telekeçiniň bähbitlerine doly laýyk gelmegi mümkin. Şeýle ýagdaýda telekeçiligiň hususy kärhananyň şekli her taraplaýyn laýykdyr.

Mülkdar ýalňyz fiziki tarap tarapyndan düzülen we dolandyrylýan täjir gurama hususy kärhana diýlip ykrar edilýär. Hususy kärhana telekeçilik subýektleriniň guramaçylyk-hukuk şeklidir.

Özbeğistan Respublikasynyň 2003-nji ýylyň 11-nji dekabryndaky 558-II-nji belgili «Hususy kärhana barada»ky kanuny, 3-nji madda

Hususy kärhana ýalňyz mülkdar tarapyndan düzülýär. Mülkdar hususy kärhana degişli emläk berýär we onuň ustawyny tassyklaýar. Hususy kärhananyň esaslandyryjysy diňe fiziki tarap bolýar. Bu bir şahs tarapyndan döredilen gurama bolup, biznes işleri esaslandyryjynyň öz emläkleri esasynda amala aşyrylýar. Siz ýurdumyzdaky hususy kärhanalar tarapyndan öndürilen önümleri aňsatja tapawutlandyryp bilersiňiz. Çünki bu önümleriň öndürijisi baradaky maglumatda firmanyň adyndan soň «hususy kärhana» diýen söz ýa-da «HK» abbreviaturasy ýazylan bolýar.

HUSUSY KÄRHANANYŇ AÝRATYNLYKLARY

Hususy kärhananyň işleriniň özboluşly tarapy şundan ybarat, ýagny ol başga esaslandyryjylar gatyşmazdan, bir adamyň ýalňyz ýolbaşçylygy astynda amala aşyrylýar. Hususy kärhananyň mülkdary kärhananyň ýolbaşçy hökmünde ýeke özi dolandyrýar.

Ünsli tarapy, hususy kärhananyň işlerine başga esaslandyryjylaryň gatyşmagy gadagan edilse-de, bu hususy kärhananyň başga kärhanalaryň işlerinde gatnaşmagyna rugsat edilendir.

Hususy kärhana kanun resminamalarynda bellenen tertipde başga ýuridik taraplaryň esaslandyryjysy bolmaga ýa-da olaryň ustaw fondunda özgeçe ýagdaýda gatnaşmaga, wekilhanalar açmaga we filiallar düzmäge haklydyr.

Özbekistan Respublikasynyň 2003-nji ýylyň 11-nji dekabryndaky 558-II-nji belgili «Hususy kärhana barada»ky kanuny, 9-njy madda

Hususy kärhana ýalňyz fiziki tarap tarapyndan döredilendigi üçin onuň ustaw fondy ülüşlere bölünmeýär. Şonuň ýaly-da, ustaw fondunyň göwrümini mülkdaryň özi kesgitleýär.

Eger siz hususy kärhana açmakçy bolsaňyz, onuň ustaw fonduna pul, gymmatly kagyzzlar, pul bilen bahalanýan başga emläk ýa-da emläk hukuklaryny girizip bilersiňiz. Munda hususy kärhananyň ustaw fonduna girizýän emlägiňizi özbaşdak bahalamak hukugyna eýesiňiz.

Maşgala kärhanalary ýaly salgytlar we başga mejburi tölegleri töläninden soň hususy kärhananyň eýesiniň ygtyýarynda galýan peýda summasyna salgyt salynmaýar.

Hususy kärhananyň mülkdary kärhanany ýolbaşçy hökmünde ýeke özi dolandyryýar, kärhananyň adyndan ynanç hatysyz iş geçirýär, onuň bähbitlerini aňladýar, hususy kärhananyň pul serişdelerine hem-de başga emlägine eýelik edýär, şertnamalar, şol sanda zähmet şertnamalaryny düzýär, ynanç hatlaryny berýär, banklarda hasaplistleri açýar, şatlary tassyklaýar, kärhananyň ähli işgärleri üçin mejburi bolan buýruklary çykarýar we görkezmeler berýär.

Özbeqistan Respublikasynyň 2003-nji ýylyň 11-nji dekabryndaky 558-II-nji belgili «Hususy kärhana barada»ky kanuny, 14-nji madda

HUSUSY KÄRHANANYŇ	
ARTYKMAÇLYKLARY	KEMÇILIKLARI
Hususy kärhananyň ýalňyz fiziki tarap tarapyndan düzülmegi we dolandyrylmagy	Hususy kärhanalar diňe fiziki taraplar tarapyndan döredilmegi, ýuridik tarap onuň mülkdary bolup bilmezligi
Hususy kärhananyň mülkdary kärhananyň ýolbaşçysy hökmünde ýeke özi dolandyrmagy netijesinde kararlar kabul etmek tizliginiň artmagy	Ýuridik tarap onuň mülkdary bolup bilmezligi netijesinde goşmaça serişdeleri topamak arkaly kärhanany giňeltmek mümkinçiliklerini çäklendirilenligi
Kärhana ýolbaşçysynyň özi wagtlaýyn bolmadyk ýagdaýda şu möhlete ýolbaşçylyk wezipesini başga fiziki tarapyň üstüne ýüklemek mümkinligi	Hususy kärhana mülkdary kärhananyň emlägi ýeterli bolmadyk ýagdaýda kärhananyň borçlary boýunça özüne degişli emläk bilen kanun resminamalaryna laýyklykda doly jogapkär bolmagy
Salgytlar we başga mejburi tölegleri töläninden soň hususy kärhananyň mülkdary ygtyýarynda galýan peýda summasyna salgyt salynmaýanlygy.	Kärhana durgunlyga duçar bolanda ähli bergileri we başga tölegleri esaslandyryjynyň özi töleýär. Bu bolsa telekeçi çäklendirilmedik jogapkärçiligi ýükleýär
Salgyda çekmegiň umumy bellenen we ýönekeýleşdirilen salgyt ulgamyndan (ýalňyz salgyt tölegi) birini saýlamak hukugyna eýedig	
Hususy kärhananyň eýesine kärhanany doly emläk toplумы hökmünde satmagy ýa-da sowgat etmegi ýa-da ony ýatyryp, emlägini aýratyn satmak hukugy berlenligi	



BILÝÄŇIZMI?

Özbeğistanda üstünlükli iş alyp barýan hususy kärhanalardan biri – «Murad Buildings» «Franchising Invest» HK hasaplanýar. Bu kompaniýanyň esasy iş ýönelişi öz içine köp etažly öýleri we olara hyzmat edýän sosial infragurluşlary alýan ýaşaýyş jaý taslamalaryny ösdürmek hasaplanýar. Ýaşaýyş jaý toplumlary ýekebara arhitektura konsepsiýasy boýunça gurlup, dürli derejedäki girdejä eýe bolan giň köpçülik üçin niýetlenen.



«Murad Buildings» kompaniýasy bina gurluşygy prosesiniň aşakdaky ähli basgançaklarynda iş alyp barýar: obýekti proyektirmek, könelişen binalary satyn almak, olary soňluk bilen bozmak we täzelerini gurmak, hiliň üstünden gözegçilik, satmak we satmakdan soňky hyzmat etmek.

<https://www.goldenpages.uz/company/?Id=80592>



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Hususy kärhana düşüňjesi nämäni aňladýar?
2. Hususy kärhana kim tarapyndan döredilmegi mümkin?
3. Hususy kärhananyň özboluşly taraplaryny düşündirip beriň.
4. Hususy kärhananyň ýolbaşçysy kärhanany wagtlaýyn dolandyrmak mümkinçiligi bolmadyk ýagdaýynda nähili çemeleşmegi mümkin?
5. Salgyda çekmek boýunça hususy kärhananyň haýsy taraplary başga telekeçilik şekillerine meňzeýär?
6. Hususy kärhanada nähili eýeçilik hukuklary bar?
7. Hususy kärhananyň telekeçilik şekli hökmünde nähili kemçilik taraplary bar?
8. Hususy kärhanada iş netijeleri boýunça jogapkärlik nähili häsiýetnama eýe?

JOGAPKÄRLIGI ÇÄKLENDIRILEN JEMGYÝET



Eýeleri:

*islendik fiziki
we ýuridik tarap,
şol sanda daşary
ýurt raýatlary.
Bir fiziki ýa-da
ýuridik tarap
tarapyndan hem
döredilmegi
mümkün*

Ustaw
fondy:

*iň pes iş
hakynyň iň
bolmanda
40 essesi
mukdarynda*

Esaslandy-
ryjy nama:

*şertnama
we düzgün-
nama*

Işgärleri
çekmek:

*jemgyýetiň
ähli agza-
larynyň razy-
lygy esasynda
Ustaw fonduna
ülüş girizmek*

Iň köp gatna-
şyjylar sany:

50 adam



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Infografikada siziň üçin entek nätanysş bolan nähili maglumatlar getirilen?
2. Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýetiň hususy kärhana ýa-da ýekebara telekeçilik infografikasyndan nähili tapawutly taraplary bar?
3. Bu günki günde iň pes aýlyk iş hakynyň 40 essesi näçäni düzýär?

JOGAPKÄRLIGI ÇÄKLENDIRILEN JEMGYÝET

Siz adyndan soň JÇJ diýen gysgaltma ýazylyan kärhanalar barada eşiden bolsaňyz gerek. Meselem, «Coca-Cola İçgisi» adyndan soň JÇJ (iňlisçe LTD – limited) gysgaltmasy bar bolup, bu «Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet» diýen manyny aňladýar.

Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet (JÇJ) – agzalary jemgyýet borçlary boýunça diňe özleri goşan uluş çäginde jogapkär bolýan jemgyýet. Ol

bir ýa-da birnäçe fiziki ýa-da ýuridik taraplaryň ylalaşygyna görä döredilip, ýuridik tarap hasaplanýar.

Bir ýa-da birnäçe şahs tarapyndan esaslandyrylan, ustaw fondy (ustaw kapitally) esaslandyryjy resminamalary bilen bellenen mukdarlarda ülüşlere bölünen hojalyk jemgyýeti Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet diýip hasaplanýar. Onuň gatnaşyjylary onuň borçlary boýunça jogapkär bolmaýarlar we jemgyýet işleri bilen bagly zyýanlar üçin özleri goşan goşantlaryň bahasy çäginde jogapkär bolýarlar.

Özbeqistan Respublikasynyň 2001-nji ýylyň 6-njy dekabryndaky 310-II-nji belgili «Jogapkärligi çäklendirilen hem-de goşmaça jogapkärlikli jemgyýetler barada»ky kanuny, 3-nji madda

Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet ustaw fondy jemgyýet agzalarynyň ülüşlerini goşmak arkaly şekillendirilýär. Ol iň pes iş hakynyň 40 essesinden kem bolmadyk mukdarda bolýar. Jemgyýetiň gatnaşyjylarynyň sany 50 adamdan geçmeli däl. Eger gatnaşyjylaryň sany bellenen araçäkden aşyp gitse, jemgyýeti paýdarlar jemgyýetine öwürmeli bolýar.

Jemgyýetiň agzasy öz ülüşini başga şahsa diňe jemgyýetiň razylygy bilen geçirmegi we satmagy mümkin. Jemgyýet bergileri boýunça esaslandyryjylar diňe kompaniýa girizen goşantlarynyň çäginde jogapkär hasaplanýarlar.

Jemgyýetiň peýdasy onuň gatnaşyjylarynyň arasynda olaryň ustaw fondundaky ülüşlerine degişlilikde paýlanýar. Özbeqistan Respublikasynyň kanunçylygyna görä, esaslandyryjlara yglan edilen diwidend summalaryna görä salgyt hasaplanýar.

JOGAPKÄRLIGI ÇÄKLENDIRILEN JEMGYÝETIŇ ARTYKMAÇLYKLARY

Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet ýekebara telekeçi ýa-da hususy kärhanadan tapawutlylykda, gatnaşyjylaryň ülüşini goşmak arkaly, gysga möhletliň içinde uly göwrümdäki serişdeleri toplamak mümkinçiligine eýe.

Eger hususy kärhanada diňe fiziki tarap esaslandyryjy bolup bilse, Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýetde fiziki we ýuridik taraplar esaslandyryjy bolmagy mümkin.

Jogapkärliги çäklendirilen jemgyýetiň gatnaşyjylarynyň jogapkärliги olaryň ülüşi çäginde çäklendirilýär. Gatnaşyjylar kärhananyň işlerinde şahsy zähmeti bilen gatnaşmagy hökman däl. Jemgyýetiň gündelik işlerini esaslandyryjylary tarapyndan saýlanan ýa-da bellenen direktor dolandyryär.

JOGAPKÄRLIGI ÇÄKLENDIRILEN JEMGYÝETIŇ KEMÇILIKLERI

Jogapkärliги çäklendirilen jemgyýetiň gatnaşyjylarynyň sanynyň kanun taýdan çäklendirilip goýulmagy onuň ustaw fonduny täze agzalarynyň hasabyna giňeltmäge päsgel berýär.

Jogapkärliги çäklendirilen jemgyýetiň gatnaşyjylary öz ülüşini erkin satyp bilmeýär ýa-da başgalara tabşyryp bilmeýär. Netijede jemgyýetiň düzüminden çykanda ülüşiň bir bölegini ýitirmeli bolýar. Bu bolsa olaryň gzyklanmalaryna erbet täsir etmegi mümkin.

Möhüm dolandyryş kararlaryny kabul etmekde ähli gatnaşyjylaryň razylygyny almak şerti bu prosesiniň uzaga çekmegine getirmegi mümkin. Şonuň ýaly-da, bu baradaky pikirleriň laýyk gelmezligi nädogry kararlar kabul edilmegi riskini emele getirýär.

JOGAPKÄRLIGI ÇÄKLENDIRILEN JEMGYÝETDE DIWIDENDE SALGYT

Jogapkärliги çäklendirilen jemgyýetiň gatnaşyjylary özleri alan diwidenden 10 göterim möçberinde salgyt töleýärler.

Mysal. «SAMAR-SUMBULA» JÇJ-niň 2017-nji ýylyň jemleri boýunça sap peýdasy 47 million soma barabar. Jemgyýet 4 esaslandyryjy tarapyndan döredilen bolup, olaryň ustaw fondundaky ülüşleri aşakdaky ýaly:

- birinji esaslandyryjy – 45%;
- ikinji esaslandyryjy – 25%;
- üçünji esaslandyryjy – 18%;
- dördünji esaslandyryjy – 12%.

Şu ýagdaýda sap peýda jemgyýetiň esaslandyryjylarynyň arasynda aşakdaky ýaly paýlanýar:

- birinji esaslandyryjy – $47000000 \times 45\% = 21\,150\,000$ som;

- ikinji esaslandyryjy – $47000000 \times 25\% = 11\,750\,000$ som;
- üçünji esaslandyryjy – $47000000 \times 18\% = 8\,460\,000$ (salgyt summasy $8\,460\,000 \times 10\% = 846\,000$) som;
- dördünji esaslandyryjy – $47000000 \times 12\% = 5\,640\,000$ (salgyt summasy $5\,640\,000 \times 10\% = 564\,000$) som.

Sap peýdadan ygylan edilen diwidendlere görä salgyt aşakdaky mukdarda hasaplanýar:

- birinji esaslandyryjy – $21\,150\,000 \times 10\% = 2\,115\,000$ som;
- ikinji esaslandyryjy – $11\,750\,000 \times 10\% = 1\,175\,000$ som;
- üçünji esaslandyryjy – $8\,460\,000 \times 10\% = 846\,000$ som;
- dördünji esaslandyryjy – $5\,640\,000 \times 10\% = 564\,000$ som.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýetiň başga guramaçylyk-hukuk şekillerden tapawudyny düşündirip beriň.

2. Näme sebäpden Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet iň giň ýaýran şekillerden biri hasaplanýar?

3. Ýuridik taraplar Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet esaslandyryjysy bolup bilerlermi?

4. Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet gatnaşyjylary sany näçe adamdan geçmeli däl?

5. Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet ustaw fondunyň minimal mukdary näçe?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. «UMIDA-NIGORA» JÇJ-niň 2017-nji ýylyň jemleri boýunça sap peýdasy 90 million som boldy. Jemgyýet 4 esaslandyryjy tarapyndan döredilen bolup, olaryň ustaw fondundaky ülüşleri aşakdaky ýaly:

- birinji esaslandyryjy – 40%;
- ikinji esaslandyryjy – 25%;
- üçünji esaslandyryjy – 18%;
- dördünji esaslandyryjy – 17%.

Şu ýagdaýda sap peýda jemgyýetiň esaslandyryjylarynyň arasynda nähili paýlanýar we sap peýdadan ygylan edilen diwidendlere görä nähili mukdarda salgyt hasaplanýar?

PAÝDARLAR JEMGYÝETI



Esaslandyryjylar
we gatnaşyjylar:

*bir/birnäçe.
Daşary ýurt
paýdarlary bolma-
gy hökman, olaryň
Ustaw fondundaky
ülişi iň bolmanda
15 göterim bolmaly*



Ustaw
fondy:

*aksiýalaryň
nyrhynyň sum-
masy, MB kursy
boýunça iň bol-
mandada 400
müň ABS-nyň
dollary.
Bir aksiýanyň
nominal bahasy
köpi bilen
5 müň som*



Guramaçylyk
namalary:

ustaw



Serişdeleri
çekmek:

*goşmaça
aksiýalary
çykarmak*



Salgyda
çekmek:

*diwidendler
we göterimler
görnüşinde
paýdarlara
tölenýän girdeji-
lere salgyt*



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky infografikada aňladylan paýdarlar jemgyýetiniň haýsy esasy taraplary başga şekiller üçin hem degişli hasaplanýar?

PAÝDARLAR JEMGYÝETI DÜŞÜNJESI

Siziň üçin telekeçilik şekilleriniň arasynda beýlekilerden köpräk tanyş bolanlaryndan biri – paýdarlar jemgyýetidir. Çünki ol iň iri şekillerden biri hasaplanyp, kä halatlarda korporasiýa diýip hem aýdylýar. Bu günki günde dünýäde öňdebaryjy bolan «Apple inc.», «Microsoft» ýaly kompaniýalar şolara degişlidir.

Paýdarlar jemgyýeti (PJ) – esaslandyryjylaryň (paýdarlaryň) meýletin goşantlary esasynda döredilen biznes ýöretmek şekli.

Ýurdumyzdaky «Özbeğistanyň howa ýollary», «Özbeğistanyň demir ýollary» ýaly kompaniýalar hem paýdarlar jemgyýeti şeklinde döredilendir.

Ustaw fondy (ustaw kapitally) paýdarlaryň paýdarlar jemgyýetine görä hukuklaryny tassyklaýan belli bir mukdardaky aksiýalara paýlanan täjirçilik guramasy paýdarlar jemgyýeti diýlip ykrar edilýär.

Özbeğistan Respublikasynyň 2014-nji ýylyň 6-njy maýyndaky ÖRK-370-nji belgili täze redaksiýadaky «Paýdarlar jemgyýetleri we paýdarlaryň hukuklaryny goramak barada»ky kanuny, 3-nji madda.

PAÝDARLAR JEMGYÝETINIŇ GÖRNÜŞLERI

Paýdarlar jemgyýeti açyk ýa-da ýapyk bolmagy mümkin. Açyk paýdarlar jemgyýetiniň esaslandyryjylarynyň düzümine girýänleriň iň pes sany çäklendirilmeyär, ýapyk paýdarlar jemgyýetiniň esaslandyryjylary bolsa iň bolmanda üç şahsdan ybarat edip kesgitlenilýär. Jemgyýetiň her bir esaslandyryjysy onuň paýdary bolmaly. Açyk paýdarlar jemgyýeti paýdarlarynyň sany çäklendirilmeyär. Açyk paýdarlar jemgyýeti özi çykarýan aksiýalara açyk obuna geçirmäge we kanun resminamalarynyň talaplaryny hasaba almak bilen olary erkin satmaga haklydyr. Aksiýalary diňe öz esaslandyryjylary ýa-da öňünden bellenilen çäkdäki şahslaryň arasynda paýlanýan paýdarlar jemgyýeti ýapyk paýdarlar jemgyýeti hasaplanýar. Şeýle jemgyýet özi çykarýan aksiýalara açyk obuna geçirmäge ýa-da olary çäklendirilmedik çäkdäki şahslara satyn almak üçin başgaça ýagdaýda teklipl etmäge hakly däl. Ýapyk paýdarlar jemgyýetiniň paýdarlarynyň sany elli adamdan geçmeli däl.

Açyk paýdarlar jemgyýeti – gatnaşyjylary özlerine degişli aksiýalary başga paýdarlaryň razylygysyz satyn almak we olary erkin satmak hukugyna eýe bolan jemgyýet.

Ýapyk paýdarlar jemgyýeti – aksiýalary diňe onuň esaslandyryjylary ýa-da öňünden bellenilen başga şahslaryň çäginde paýlanýan jemgyýet.

Özbekistan Respublikasynyň 2014-nji ýylyň 6-njy maýyndaky täze redaksiýadaky «Paýdarlar jemgyýetleri we paýdarlaryň hukuklaryny goramak barada»ky Kanunynda paýdarlar jemgyýetleri tarapyndan çykarylýan aksiýalary açyk we ýapyk obuna ýoly bilen ýerleşdirmek mümkinligi kesgitlenildi. Şu kanuna laýyklykda, ýapyk paýdarlar jemgyýeti mazmun taýdan Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýetlere meňzeşligi sebäpli paýdarlar jemgyýetleriniň şekilleri açyk we ýapyk görnüşlere bölünmezden, olar umumy ýagdaýda paýdarlar jemgyýeti diýlip atlandyrylýan boldy.

PAÝDARLAR JEMGYÝETINI DÖRETMEK

Jemgyýeti täzedan esaslandyrmak we (ýa-da) bar ýuridik tarapy gaýtadan guramak (goşup goýbermek, birleşdirmek, bölmek, bölüp çykarmak, gaýtadan düzmek) ýoly bilen düzülmegi mümkin. Paýdarlar jemgyýetleri ustawa kapitalynyň minimal mukdary 1 600 mln. soma barabar. Jemgyýetiň ustawa fondy paýdarlar satyn alan jemgyýetiň aksiýalarynyň nominal bahasyndan ybarat bolýar.

Aksiýa – bu onuň eýesi paýdarlar jemgyýetiniň kapitalyna özüniň mälum goşandyny goşanlygyna we onuň peýdasyndan diwidend şeklinde girdeji almak hukugy barlygyna şaýtlyk edýän gymmatly kagyz.

Aksiýanyň nominal bahasy – aksiýanyň özünde belenilip goýlan bahasy.

Jemgyýet çykarýan ähli aksiýalaryň nominal bahasy birmeňzeş bolmaly. Aksiýalaryň eýesiniň ady ýazylan emission gymmatly kagyzlar bolup, olar görnüşine görä ýönekeý we ýeňillikli bolmagy mümkin. Aksiýalar emlak hukugy ýa-da başga maddy hukuk esasynda haýsy ýuridik ýa-da fiziki tarapa degişli bolsa, şol ýuridik ýa-da fiziki tarap aksiýanyň eýesi – paýdar diýip aýdylýar.

Paýdar – aksiýanyň eýesi bolan ýuridik ýa-da fiziki tarap.

Ýönekeý aksiýalar ses beriji bolup, olar eýesine diwidendler almak, paýdarlaryň umumy ýygnaqlarynda we jemgyýeti dolandyrmakda gatnaşmak hukugyny berýär. Aksiýa eýelerine diwidendleri, şonuň ýaly-da, jemgyýet ýatyrylanda aksiýalara goýlan serişdeleri birinji nobatda almak

hukugyny berýän aksiýalar ýeňillikli aksiýalardyr. Ýeňillikli aksiýalar öz eýelerine jemgyýet peýda görenligine-görmänligine seretmezden, belli bir diwidendler almak hukugyny berýär.

Ýönekeý aksiýa – diwidendi goýlan serişdesine laýyklykda paýlamak mümkinçiligini berýän aksiýa.

Ýeňillikli aksiýa – paýdarlar jemgyýetiniň diwidendini we emlägini paýlamakda ýönekeý aksiýa eýesine görä üstünlük berýän aksiýa.

PAÝDARLAR JEMGYÝETINIŇ	
ARTYKMAÇLYKLARY	KEMÇILIKLERI
<i>Uly göwrümdäki serişdäni aňsatlyk bilen toplap bilmegi.</i> Çünki munuň üçin ýeterli mukdardaky aksiýany çykarmak ýeterli	<i>Paýdarlar sanynyň köpligi jemgyýetiň işini mülkdarlar tarapyndan dolandyrylyşyny kynlaşdyrmagy.</i> Şoňa görä paýdarlar jemgyýetinde dolandyryş geňeşi döredilýär we direktor bellenýär
Paýdarlar jemgyýeti gündelik işlerini dolandyrmak şertnama esasynda başga täjirçilik guramasy – ynanylan dolandyryjysyna tabşyrylmagy mümkin bolan biznesiň ýalňyz şeklidigi	Esasy işe ýa-da dolandyryşa degişli käbir karary kabul etmek üçin onuň paýdarlar ýygnaýynda ara alnyp maslahatlaşylmagy bu prosesiniň uzaga çekmegine getirýär
Paýdaryň dolandyryşda gatnaşmak mümkinçiligi ol eýe bolan aksiýalar görnüşine baglylygy	
Ýönekeý aksiýalar sese eýe hasaplanýar we öz eýesine diwidendler almak, jemgyýeti dolandyrmakda gatnaşmak hukugyny berýär	
Ýeňillikli aksiýalar bolsa öz eýelerine, birinji nobatda, diwidendleri almaga hem-de PJ ýatyrylan ýagdaýda aksiýa giden serişdelerini almakda üstünlük berýär	
Ýeňillikli aksiýalar jemgyýetiň girdejisiniň bar-ýoklygyna seretmezden, belli bir diwidendler almak hukugyny hem berýär	

Paýdarlara yglan edilen diwidendler kanun resminamalaryna laýyklykda salgyda çekilýär. Aksiýalary satmakda fiziki ýa-da ýuridik tarap üçin

salynýan girdeji salgydy tölenýär. Girdeji salgydy aksiýany satyn almak bilen satmagyň arasyndaky tapawutdan hasaplap çykylýar. Paýdar, şonuň ýaly-da, jemgyýetden onuň aksiýalaryny satyn almagyny soramak bilen biznesi terk etmegi mümkin. Bular ýaly meseleler bolsa, Özbegistan Respublikasynyň «Paýdarlar jemgyýetleri we paýdarlar hukuklaryny gozgamak barada»ky kanuny bilen kadalaşdyrylýar.

Diwidend (latynça *diwidendus* – bolmaga degişli) – aksiýanyň eýesine tölenýän girdeji.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Paýdarlar jemgyýetiniň nähili görnüşleri bar?
2. Paýdarlaryň sany taýdan açyk we ýapyk paýdarlar jemgyýetleriniň arasynda nähili tapawut bar?
3. Näme üçin Özbegistan Respublikasynyň kanunçylygynda ýapyk paýdarlar jemgyýeti şekli ýok?
4. Özbegistanda paýdarlar jemgyýetleriniň ustaw kapitalynyň minimal mukdary näçäni düzýär?
5. Aksiýa näme? Ýönekeý we ýeňillikli aksiýalar nämesi bilen tapawutlanýar?
6. Paýdarlar jemgyýetiniň artykmaç taraplary nämede?
7. Paýdarlar jemgyýetiniň kemçilikleri nämelerden ybarat?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. Inwestoryň elinde 100 000 som bar. Bank 20% ýyllyk stawkany teklipl etdi. Paýdarlar jemgyýeti 8 sany ýeňillikli aksiýasyny 25 000 som nyrhda her bir aksiýa 10% ýyllyk girdejini we 80 sany ýönekeý aksiýany 20 000 som nyrh bilen çykardy. Paýdarlar jemgyýetinde diwidend üçin 800 000 som goýberildi. Inwestor puluny nirä sarp edende köpräk peýda gazanýandygyny anyklaň.

Mälim bolşy ýaly, häzirki günde ýurdumyzda 51 göterimden gowrak ilat oba ýerlerinde ýaşaýar. Ýöne oba hojalyk önümleriniň ýurt ähli içki önümindäki uluşi 17 göterimden geçmeýär. Agrar ugruň önümlerini gaýtadan işlemegiň göwrümi bolsa 10 göterime-de ýetmeýär. Şol bir wagtda, ösen döwletlerde bu görkeziji 50 göterimden artygy düzýär. Şu gatnaşyk bilen oba hojalygyny ýene-de özgertmek boýunça kompleks maksatnama işläp taýýarlamaly.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoyew



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Özbeqistanyň ykdysadyýetinde oba hojalygynyň tutýan ornuny nähili bahalamak mümkin? Soňky ýyllarda şu pudakda nähili özgerişler bolup geçýär?
2. Ýurdumyzyň ilatynyň näçe oba kâbir ýerlerinde ýaşaýar? Oba bilen şäheriň artasynda nähili tapawutlar bar?
3. Oba ýerlerinde ilatyň girdejilerini artdyrmagyň nähili mümkinçilikleri bar?

ŞAHSY KÖMEKÇI HOJALYK

Ýurdumyzyň ilatynyň uly bölegi oba ýerlerinde ýaşayar. Oba ýerlerinde, esasan, oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek bilen meşgullanýlar. Şoňa görä, ykdysadyýetimizde oba ýerlerinde amala aşyrylýan telekeçilik işleri ähmiýetli orun tutýar.

Şu sebäpli siz oba ýerlerinde ilki bilen, şahsy kömekçi hojalyklaryndaky telekeçilik bilen meşgullanmagyňyz mümkin.

Şahsy kömekçi hojalyk – oba ýerlerinde ýaşayan raýatlaryň öz mellek ýerindäki şahsy zähmeti arkaly oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek bilen meşgullanmagyna esaslanan maşgala hojalygy.

Şahsy kömekçi hojalyk oba ýerlerinde ýaşayan raýatlara miras edip galdyrylýan ömürlük eýelik etmek üçin ýaşayyş jaýyny gurmaga berlen ýer meýdanlarynda döredilýär. Onuň ýaşayyş jaýy gurulmadyk bölegi mellek ýer diýlip atlandyrylýar. Şol mellek ýerde maşgala agzalarynyň şahsy zähmeti esasynda ekerançylyk we maldarçylyk önümlerini ýetişdirmek mümkin. Onuň esasy bölegi maşgala zerurlyklary üçin ulanylýar. Ýöne, aglaba ýagdaýlarda, bu önümler maşgala zerurlygyndan artykmaç bolýar. Şu artykmaç önümleri daýhan bazarlarynda satmak hem-de goşmaça girdeji almak mümkin bolup, bu öz mazmunyna görä telekeçilik hasaplanýar.

DAÝHAN HOJALYGY

Eger siz şahsy kömekçi hojalykdaky telekeçilik işleri bilen çäklenmegi islemeseňiz, onda daýhan hojalygyny döredip bilersiňiz.

Daýhan hojalygy – maşgala baştutanyna berlen mellek ýer uçaştogunda maşgala agzalarynyň şahsy zähmeti esasynda oba hojalyk önümleri ýetişdirilýän we realizasiýa edilýän maşgalay ownuk haryt hojalygydyr.

Daýhan hojalygy miras edip galdyrylýan ömürlük eýelik etmek üçin maşgala baştutanyna berlen mellek ýer uçaştogunda döredilýär. Ol maşgala agzalarynyň şahsy zähmeti esasynda ýöredilýär. Daýhan hojalygy iki görnüşde döredilmegi mümkin:

- 1) ýuridik tarapy düzmek bilen;
- 2) ýuridik tarapy düzmedik ýagdaýda.

Daýhan hojalygy maşgala ownuk haryt hojalygy hasaplanýar. Ýagny, onda ýetişdirilen oba hojalyk önüminiň belli bir bölegi şahsy sarp edilmegine galdyrylmak bilen, galan bölegi bazarda satmaga niýetlenen bolýar.

Daýhan hojalygy maşgala ownuk haryt hojalygy bolup, maşgala agzalarynyň şahsy zähmeti esasynda, miras edip galdyrylýan ömürlük eýelik etmek üçin maşgala baştutanyna berlen mellek ýer uçastogunda oba hojalyk önümlerini ýetişdirýär we realizasiýa edýär.

Daýhan hojalygyndaky iş telekeçilik işi toparyna girýär hem-de daýhan hojalygy agzalarynyň islegine görä ýuridik tarap düzmek bilen we ýuridik tarap döretmezden amala aşyrylmagy mümkin.

Daýhan hojalygy öz işlerinde hakyna tutma zähmetden hemişelik esasyda peýdalanmagy mümkin däl.

Özbeqistan Respublikasynyň 1998-nji ýylyň 30-njy apreliňdäki 604-I-nji belgili «Daýhan hojalygy barada»ky kanuny, 1-nji madda

FERMER HOJALYGY

Oba ýerlerindäki has-da iriräk telekeçilik şekli – bu fermer hojalygydyr.

Fermer hojalygy – kärendä berlen ýer uçastoklaryndan peýdalanmak bilen oba hojalygy haryt önümçiligi bilen meşgullanýan, özbaşdak hojalyk ýörediji subýekt.

Fermer hojalygyna oba hojalygy ähmiýetindäki ýerler ýerli geňeşlikler tarapyndan miras galdyrmak hukugy bilen 50 ýyla çenli möhlete kärendä berilýär. Fermer hojalygy hem zähmete ýaramly ýaşdaky maşgala agzalaryndan, hem hakyna tutma işçilerden peýdalanmagy mümkin. Fermer hojalygy oba hojalyk önümlerini haryt şeklinde, ýagny, esasan, bazarda satmak üçin ýetişdirýär. Ol ýuridik tarap görünüşinde guralyp, başga ykdysady subýektler bilen özbaşdak ýagdaýda hojalyk gatnaşygyna girişip bilýär.

Fermer hojalygy kärendä berlen ýer uçastoklaryndan peýdalanmak bilen oba hojalygy haryt önümçiligi bilen meşgullanýan, özbaşdak hojalyk ýörediji subýektdir.

Özbeqistan Respublikasynyň 2004-nji ýylyň 26-njy awgustyndaky 662-II-nji belgili täze redaksiýadaky «Fermer hojalygy barada»ky kanuny, 3-nji madda.

AGROFIRMALAR

Eger siz diňe bir oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek däl, eýsem olary gaýtadan işlemek arkaly hem öz telekeçilik girdejiňizi artdyrmak isleseňiz, onda agrofirma işlerini ýola goýup bilersiňiz.

Agrofirma – fermer, daýhan we şahsy kömekçi hojalyklar tarapyndan ýetişdirilen oba hojalyk önümlerini gaýtadan işlemek hem-de satmak bilen meşgullanýan kärhana.

Agrofirma ýuridik tarap görnüşinde döredilýär. Oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek, daşamak, saklamak we gaýtadan işlemek, olary içki we daşky bazarlarda satmak agrofirmalaryň esasy wezipeleri hasaplanýar.



BU GYZYKLY...

Dünýäde yssyhanalaryň köplügi boýunça birinji orunda Gollandiýa durýar. Şol bir wagtda, gollandiýalylar öz yssyhanalaryny plastik bilen däl, eýsem aýna bilen örtýärler. Gollandiýadaky yssyhanalaryň umumy meýdany 10 500 gektary düzýär.



BILÝÄŇIZMI?

Kiçi biznesi islendik şertde-de guramak mümkin. Muňa aýdyň mysal hökmünde hyýar ýetişdirmek üçin yssyhanany balkonda ýa-da, hatda, äpişgäniň tekjesinde-de gurap bolýandygyny aýtmak mümkin. Hyýar – bu peýdaly we kem üns talap edýän ösümlük. Dogry saýlanan sorty,

hatda 1 kwadrat metr ýerde-de gowy hasyl bermegi mümkin. Siz az güýç we serişde sarp etmek bilen ýylyň islendik wagtynda satmak üçin hyýar ýetişdirip bilersiňiz. Satmagy ýola goýup almak bilen, siz berkarar girdeji getirýän, harajatlary çalt ödeýän biznese eýe bolmagyňyz mümkin.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Oba ýerlerindäki telekeçiligiň özboluşly aýratynlyklary nämeler bilen kesgitlenilýär?
2. Oba ýerlerindäki telekeçiligiň nähili şekillerini bilýärsiňiz?
3. Şahsy kömekçi hojalygyň özboluşly belgileri nähili?
4. Daýhan hojalygy başga şekillerden haýsy taraplary bilen tapawutlanýar?
5. Ýuridik tarapy döreden we düzmedik ýagdaýdaky daýhan hojalygynyň esasy taraplaryny düşündirip beriň.
6. Fermer hojalygynyň esasy belgilerini düşündirip beriň.
7. Fermer hojalygyna görä «özbaşdak hojalyk ýörediji subýekt» düşünjesiniň manysy nähili düşündirilýär?
8. Agrofirmanyň esasy belgileri nämelerden ybarat?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

Fiziki tarap A. Sattarow öý şertinde özüniň şahsy serişdeleriniň hasabyndan alnan 500 baş ene towuklary idedip, ýumurtga berýän ene towuklary ýetişdirmegi gurady. Munuň üçin ol jemi aşakdaky görnüşde sarplary amala aşyrdy.

T/n	Önümiň ady	Talap edilen summa, mln. som
1	Ene towuklary almak üçin	15 (500*30 000)
2	Öý guşunyň kapasasy	2
3	Başga harajatlar	1
	Jemi:	18

Ene towuklary idetmek berk režim, rasion we günlük gözegçilik esasynda ideg edilýär.

Fiziki tarap 500 baş ene towugy doly idetmegi gazansa hem-de talap edilen rasion esasynda bakyp bilse, 500 baş ene towuk önüm berip başlaýar.

1 sany towugy idetmek bilen bagly bolan günlük harajatlar aşakdaky jedwelde berlen.

T/n	Harajatlaryň görnüşi	1 sany towuga ideg etmek bilen bagly bolan günlük harajatlar	
		Somda	% -de
1	Iým harajaty	280	87,5%
2	Kommunal harajatlar (el.energ., suw, gaz)	15	4,7%
3	Başga harajatlar	25	7,8%
	Jemi	320	100%

Aşakdaky jedwelde ýumurtga ýetişdirmek bilen bagly maglumatlar getirilen. Jedweliň boş öýjüklerini dolduryň.

Towuklar sany	Ýumurtga berijiligi, %	1 aýdaky ýumurtgalar sany	1 ýyldaky ýumurtgalar sany	Ýumurtganyň özüne düşýän gymmaty, som*	Ýumurtganyň bazar nyrhy, som	Ýumurtgany satmaktan gelen jemi girdeji, müň som	Ýumurtga ýetişdirmek bilen bagly jemi sarplar, müň som	1-nji ýyl	2 ýylyň içinde
								Jemi peýda, müň som	Jemi peýda, müň som
1	80				500				
500	80				500				

* Bu ýerde ýumurtganyň özüni ödeýiş gymmatyna guşçulygy guramak bilen bagly harajatlar, ýagny ene towuklary satyn almak üçin kapasalary gurmak bilen bagly harajatlar girizilmedik.

Iki ýyldan soň ene towuklaryň ýumurtga berijilik derejesi peselip, indi olar et edip satylýar. Bir towuk etiniň lomaý bazar nyrhy 15 000 som bolsa, aşakdakylary anyklaň:

- et satmaktan alynýan goşmaça girdeji;
- 2 ýylyň içinde alynmagy mümkin bolan jemi sap peýda.



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Suratlardaky telekeçileri ýaş taýdan tapawutlandyryň. Telekeçiniň ýaş onuň işlerine nähili täsir etmegi mümkin?
2. Döwlet tarapyndan ýaş telekeçiler üçin aýratyn gamhorlyk edilmegini ýada ýokmy? Pikiriňizi esaslandyryň.
3. Siz ýurdumyzda ýaşlaryň telekeçiligini goldamak babatda amala aşyrylýan nähili çäreleri bilýärsiňiz?

ÝAŞLARYŇ TELEKEÇILIGINIŇ ÄHMIÝETI WE ZERURLYGY

Telekeçilik işleri bilen, ýaşyna seretmezden, gatnaşyk ukybyna eýe bolan ähli raýatlar meşgullanmagy mümkin. Ýöne, şunuň bilen birlikde, döwlet mümkingadar ýaşlaryň telekeçilik işleri bilen meşgullanmagyny höweslendirmäge we goldamaga çalyşýar. Çünki ýaşlar jemgyýetiň uly güýç we gaýrat sarplamagy başaryan, hereketjeň, ähli täze hadysalary tiz kabul edýän we özleşdirýän işjeň bölegi hasaplanýar. Ýaşlary telekeçilige çekmek ýurdumyzda telekeçiligi ösdürmek, ýaşlaryň işliligini üpjün etmek, täze iş orunlaryny guramaga mümkinçilik döredýär. Şonuň ýalyda, telekeçi ýaşlaryň hatarynyň giňelmegi milli ykdysadyýeti innowasion ösüş ýolundan barmagyny üpjün edýär. Bu bolsa ýaş, başlangyçly, täzeçe pikirlenýän telekeçiler neslini şekillendirmegi talap edýär.

Ýaşlaryň telekeçiligi – ýurtda 18 ýaşdan 35 ýaş çenli bolan telekeçi şahslaryň işlerini amala aşyrmak prosesidir.

ÝAŞLARYŇ TELEKEÇILIGINI ÖSDÜRMEGIŇ ÇÄRELERI

Ýaşlaryň telekeçiligini ösdürmekde Prezidentimiziň «Tälim edaralaryny gutarýanlary telekeçilik işlerine çekmek barasyndaky goşmaça çäreler barada»ky permany we «Özbekistan Respublikasynda ýaşlarga degişli döwlet syýasatyny amala aşyrmaga gönükdirilen goşmaça çäreler barada»ky karary möhüm orun tutýar.

Ýaşlaryň telekeçiligi gerimini ýene-de giňeltmek boýunça aşakdaky çäreler toplumy amala aşyrylýar:

- ýaşlaryň arasynda telekeçilik işlerini ýaýbaňlandyrmak;
- olary telekeçilige köpçülikleýin çekmek;
- biznes ýöretmek endigini şekillendirmek;
- biznes taglymlaryny maliýeleşdirmek;
- bazardaky işlerini alyp barmakda her taýdan kömekleşmek.

ÝAŞLAR TELEKEÇILIGINIŇ KLASTERLERI

Özbekistan Respublikasynyň Ministrler Kabinetiniň 2017-nji ýylyň 16-njy oktýabryndaky «Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasterlerini döretmegiň guramaçylyk çäreleri barada»ky karary kabul edildi. Ykdysadyýetde işleri özara bagly bolan, meselem, çig mal we materiallar bilen üpjün edýän, infragurluş hyzmatlaryny edýän, ylmy barlag edaralary we başga guramalar toparynyň belli bir çäge jemlenmegi klaster diýip atlandyrylýar. Klasteriň guralmasy şol guramalaryň iş netijelerini gowulandyryp, bäsdeşligini artdyrýar.

Klaster – bu belli bir çäkde jemlenen özara bagly guramalar topary.

Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasterleri – belli bir çäkde ýaşlaryň telekeçilik işlerini guramakda we amala aşyrmakda ýeňillikli hyzmatlar we amatly şertler bilen üpjün etmäge gönükdirilen özara bagly guramalar topary.

Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasterleri respublikanyň tümen merkezlerinde we şäherlerinde ýuridik tarap guralmazdan döredilýär. Olaryň işlerini do-

landyrmak Özbekistanyň ýaşlar bileleşiginiň tümen we şäher Geňeşleriniň üstüne ýüklenýär.

Klasterlerde ýerleşýän önümçilik meýdanlary diňe Özbekistanyň ýaşlar bileleşiginiň agzasy bolan ýaş telekeçilere, kärhanasy aýaga galýança bolan döwürde, ýöne 5 ýyldan artyk bolmadyk möhlete kärende töleginiň «nol» bahasynda berilýär.

Klasterler özboluşly biznes-inkubator hökmünde işläp, ýaşlara telekeçilik boýunça ýörite okuw kurslaryny geçmegine kömekleşýär. Telekeçilik işleri bilen meşgullanmak üçin zerur resminamalary taýýarlamak, amaly maslahatlar bermek boýunça mugt hyzmat edilýär.

Biznes-inkubator – ýaş telekeçileri biznes-taglym işläp taýýarlamakdan çekip tä onuň amala aşyrylmagyna çenli bolan ähli başgançaklarda goldamak bilen meşgullanýan gurama.

Klasterde ýerleşdirilen telekeçilik subýektleriniň işgärleriniň şatynda 35 ýaşa çenli bolan şahslaryň ülüşi 70 göterimden kem bolmaly däldir.

KLASTERLERIŇ IŞINI MALIÝELEŞDIRMEGIŇ ÇEŞMELERI

Klasterleriň işlerini maliýeleşdirmegiň çeşmeleri aşakdakylardan ybarat:

- klaster gatnaşyjylaryna tölegli hyzmatlar etmekden alynýan girdejiler;
- klaster gatnaşyjylarynyň peýdalanmak töleglerinden düşýän girdejiler;
- kanun resminamalaryna ters bolmadyk başga çeşmeler.



BU GYZYKLY...

ABŞ-nyň Pensilwaniýa şatyndan bolan 13 ýaşly Neha Gupta atly gyz 9 ýaşydaka «Empower Orphans» diýlip atlandyrylýan öz taslamasyny işe düşüripdir. Şondan bäri ol özi esaslandyran täjirçilik däl taslamasynyň kömeginde Hindistandaky ýetim çagalar üçin 30 müň dollar toplamaga miýesser bolupdyr. Gyzyň esaslandyran guramasy el zähmeti bilen taýýarlanan otkrytkalary satmak bilen meşgullanýar.

Häzirki wagtda gyzyň önünde ýene 20 müň dollar tapmak wezipesi dur. Ýöne ol munuň bilen togtamakçy däl. Neha gelejekde haýyrlylyk ugrunda özi üçin karýera edip, maksatlaryna ýetmegi plan edipdir.



BILÝÄŇIZMI?

Biznes-inkubatorlaryň ilkinji görnüşleri XX asyryň ortalarynda Beýik Britaniyada peýda bolupdyr. Häzirki düşünjedäki birinji biznes-inkubator 1959-nji ýylda esaslandyrylypdyr. Jozef Mankuso Batawiýa şäherindäki fabrigiň ýanyndaky ammarhanany satyn alyp, Amerikada «Batawia Industrial Center» diýlip atlandyrylýan birinji inkubatory esaslandyrypdyr. Onuň maksady ykdysady pese gaçma duçar bolan şäherde täze iş orunlaryny guramakdan ybaratdy.

1985-nji ýyly gelip dünýäde 70-e ýakyn biznes-inkubator iş alyp baran bolsa, 1992-nji ýylda olaryň sany 470-e, 1995-nji ýylda bolsa 1100 -e ýetip, olar biznes-inkubatorlaryň Milli assosiasiýasyna birleşdiler.

Biznes-inkubatorlaryň iň köp sany ABŞ-da döredilen bolup, muňa şäher merkezleriniň we çäkleriň ykdysadyýetini ösdürmek, uniwersitetlerdäki innowasion iş we telekeçilik işeňiriligini höweslendirmek, şonuň ýaly-da, hususy investolar üçin amatly şertleri döretmek zerurlygy sebäp bolupdyr.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Ýaşlaryň telekeçiliginiň ähmiýeti we zerurlygy näme bilen düşündirilýär?
2. «Telekeçi ýaşlaryň hatarynyň giňelmegi milli ykdysadyýeti innowasion ösüş ýolundan barmagyny üpjün edýär» diýen pikiri esaslandyryp beriň.
3. Ýurdumyzda ýaşlaryň telekeçiligini ösdürmek boýunça nähili çäreler amala aşyrylýar?
4. Ykdysadyýetdäki klasterleriň mazmun-manysy nähili?
5. Näme üçin klasterde iş netijeleri ýokary bolýar?
6. Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasteri nämäni aňladýar?
7. Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasterleri nähili döredilýär?
8. Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasteriniň işleri nämelerden ybarat?
9. Biznes-inkubator näme?
10. Ýaşlaryň telekeçiliginiň klasterleriniň işlerini maliýeleşdirmegiň çeşmelerini düşündirip beriň.

BİZNES-PIAN

Öňki temalardan mälim bolşy ýaly, telekeçilik işleri belli bir derejede töwekgelçilik, risk bilen bagly. Şoňa görä-de, telekeçiden haýsy-da bolsa bir hojalyk kararyny kabul etmek, meselem, bankdan kredit almak, gural-enjam, maddy resurslary satyn almazdan öň ony her taraplaýyn, pugta oýlap görmek, degişli hasap-hesip işlerini amala aşyrmak talap edilýär. Adatda, şeýle hasap-hesip etmek, mälim çäreleri amala aşyrmagyň zzygiderligini kesgitlep almak prosesi biznesi planlaşdyrmak diýlip atlandyrylýar. Biznesi planlaşdyrmak netijesinde taýýarlanan guramaçylyk-ykdysady häsiýetdäki resminama biznes-plan diýip atlandyrylýar.

Biznes-plan – telekeçilik işlerini başlamazdan öň onuň häsiýetnamasy, iş döwri, nazarda tutulýan sarp-harajatlar we garaşylýan peýda ýaly möhüm taraplary beýan edilen guramaçylyk-ykdysady häsiýetli resminama.

Amalyýetiň görkezişi ýaly, biznes-plan islendik telekeçilik işleri üçin möhüm we zerurdyr. Eger telekeçi öz işlerini biznes-plansyz başlasa, niýetlenen maksada ýetip bilmezligi mümkin. Biznes-plan telekeçilik işleriniň kartasy hasaplanyp, onuň anyk maksadyny, ugurlaryny we esasy basgançaklaryny kesgitlep berýär. Telekeçilik işlerini başlandan soň alnan netijeler plan bilen deňeşdirilip barylýar, bar meseleler anyklanýar. Ýogsam, telekeçilik işlerini dolandyrmak kynlaşýar.

Biznes-plan düzmek onuň gatnaşyjylaryndan uly bilim, işe degişli maglumatlary, täze tehnologiýalary we bazarlary bilmegi talap edýär. Biznes-plan düzende ähli taraplary hasaba almazlyk ýa-da käbir kemçilikleri gizlemek hasap-hesip işlerini çolaşdyrýar. Bu bolsa kärha-

na işlerini hatardan çykarmagy ýa-da erbet täsir etmegi mümkin. Şu sebäpli biznes-plany düzende bilimli hünärmenler, meselem, hukuk-şynaslaryň, ykdysatçylaryň, buhgalterleriň, tehnologlaryň hyzmatlaryndan peýdalanmak maksada laýykdyr.

BIZNES-PLANYNŇ WEZİPESİ

Biznes-plan öz mazmynyna görä, aşakdaky üç möhüm wezipäni ýerine ýetirýär:

birinjiden, kärhananyň, firmanyň we kompaniýanyň, şunuň bilen birlikde, kollektiw agzalarynyň esasy maksatlaryny we wezipelerini kesgitlep berýär;

ikinjiden, taglymyň ýa-da birlenji taslamanyň amaly hereket maksatnamasy şekline getirilen resminama hökmünde hasap-hesipleri, sarp-harajatlary, biznesi guramagyň we ýöretmegiň esasy ugurlary barada maglumat berýär;

üçünjiden, işi maliýeleşdirmek, kredit resurslaryndan peýdalanmak, şonuň ýaly-da, investör şärikleri hyzmatdaşlyga çekmekde esas wezipesini ýerine ýetirýär.

BIZNES-PLANYNŇ DÜZÜLIŞI WE DÜZÜM BÖLEKLERI

Her bir telekeçi öz işlerini, maliýe çeşmelerini hasaba almak bilen özi üçin biznes-plan işläp düzýär. Şu sebäpli hemme üçin birmeňzeş laýyk gelýän biznes-planlar bolmaýar. Eger sizde käbir biznes-taglym bar bolup, ony amala aşyrmak boýunça biznes-plan işläp düzmekçi bolsaňyz, takmynan aşakdaky düzüm bölekleri şekillendirmegiňiz talap edilýär.

Bölüm	Mazmuny
1	Rezýume
2	Teklip edilýän taslama taglymy (mazmuny)
2.1	Umumy başlangyç maglumatlar we şertler
2.2	Täze haryt nusgasynyň kesgitlemesi
2.3	Telekeçilik işleri tejribesini bahalamak

3	Önüm satylýan bazarlary bahalamak
3.1	Täze haryt sarp edijileriniň häsiýetnamasy
3.2	Bäsdeşleri bahalamak
3.3	Bäsdeşlere görä özüniň güýçli we gowşak taraplaryny bahalamak
4	Marketing plany
4.1	Marketing maksatlary
4.2	Marketing strategiýasy
4.3	Marketing planynyň maliýe üpjünçiligi
5	Önümçilik plany
5.1	Täze haryt öndürjisi
5.2	Talap edilýän önümçilik kuwwatlary we olaryň barlygy
5.3	Önümçiligiň maddy faktorlary
5.4	Önümçilik prosesini häsiýetlendirmek
6	Guramaçylyk plany
6.1	Kärhananyň guramaçylyk-hukuk şekli
6.2	Kärhananyň guramaçylyk gurluşy
6.3	Borçlaryň paýlanyşy
6.4	Hyzmatdaşlar barada maglumat
6.5	Biznesiň daşky gurşawynyň häsiýeti
6.6	Kärhananyň zähmet resurslary
6.7	Dolandyryş düzüminiň agzalary barada maglumatlar
7	Maliýe plany
7.1	Girdejileriň we harajatlaryň plany
7.2	Pul düşewüntleriniň we tölegleriň plany
7.3	Kärhana aktiwleriniň we passiwleriniň bilelikdäki balansy
7.4	Zyýansyzlygy gazanmagyň grafigi
7.5	Maliýeleşdirmek strategiýasy (serişdeler çeşmeleri we olary sarp etmek)
7.6	Töwekgelçiligi bahalamak we ätiýaçlandyryş
8	Goşmaçalar



BILÝÄŇIZMI?

Häzirki wagtda ýurdumyzda telekeçilik işlerini giň wagyz etmek, telekeçileri goldamak maksadynda biznes-planlar düzmek boýunça maslahatlar, amaly kömek berýän dürli maslahat merkezleri we gurluşlary iş ýöredýär. Şonuň ýaly-da, siz Internet saýtlary arkaly diňe bir biznes-plan barada umumy düşünje, ony işläp taýýarlamak tertip-düzgünleri bilen tanyşyp däl, eýsem taýýar biznes-planlary hem satyn alyp bilersiňiz. Aşakda şeýle Internet saýtlaryndan käbirlerini getirýäris:

<https://elmadad.uz/ideas>

<http://biznestrener.uz/yosh-tabirkor/50-biznes-rezha-qanday-tuziladi.html>

<http://pba.uz/>

http://bizplan.uz/useful_info/samples_bizplan/1049/

<http://bizart.uz/biznes-rezha-u-%D2%9Bandaj-tuziladi/>

http://www.uzex.uz/uz-latn/pages/Business-plan?Aspx_AutoDetectCookieSupport=1

<http://uzbekiston.site/ct/biznes-rejalar/>

Biznes-plan düzende hünärmenleriň kömeginden hem peýdalanyp bilersiňiz. Köp kärhanalar we edaralar öz işleriniň düzümünde biznes-plan düzmek, degişli maslahatlar bermek ýaly hyzmatlary edýärler. Hatda biznes-plan düzmäge kömekleşýän ençeme elektron sahypalar hem bar. Şolardan biri – «Professional Business Advisers» (<http://pba.uz>) hasaplanýar.

Şonuň ýaly-da, sahypada biznes-plan düzmek üçin zerur bolan resminamalar sanawy, biznes-plan düzmek hyzmatlarynyň nyrlary we ýüzlenmeli salgylary getirilen.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Biznesi planlaşdyrmak näme üçin zerur?
2. Biznes-plan diýip nämä aýdylýar?
3. Biznes-planyň ähmiýetini nähili esaslandyrmak mümkin?
4. Biznes-plan düzmek üçin nähili endikler talap edilýär?
5. Biznes-planyň nähili wezipelerini bilýärsiňiz?



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky suratda haýsy kompaniýalaryň söwda belgileri görkezilen?
2. Şu kompaniýalaryň işleriniň umumy taraplary nämede diýip oýlaýarsyňyz?
3. Şu kompaniýalaryň döreýiş taryhynyň we üstünliginiň esaslary barada nämeleri bilýärsiňiz?

BIZNES TASLAMA

Siziň bilen öňki temada biznes-planlaşdyrmak we biznes-planlar barada maglumata eýe bolupdyk. Mazmun taýdan biznes-plana ýakyn, ýöne özüniň gerimi taýdan giňräk bolan ýene bir guramaçylyk-ykdysady häsiýetli resminama – biznes taslamadyr.

Biznes taslama – belli bir biznes taglymyňy amala aşyrmak bilen bagly ähli çäreler beýan edilen hem-de netijeliligi esaslandyrylan resminama. Biznes taslama ol ýa-da bu taslama serişde sarplamagyň maksada laýyklygyny anyklap berýär.

Biznes-plan belli bir taglymy ýa-da biznes boýunça çäräni amala aşyrmak üçin pul we başga resurslary çekmegiň maksada laýyklygyny esaslandyrmakda peýdalanylýar. Ýöne telekeçilik işlerinde onuň ähli taraplaryny planlaşdyrmak möhüm orun tutýar.

Adatda, biznes taslama giňräk möçberdäki (täjirçilik, önümçilik, ykdysady, sosial we başgalar) wezipeleri esaslandyrmagy öz içine alyp, biznes-plan onuň düzüm böleklerinden biri hasaplanýar.

Biznes taslama ykdysady nep ýa-da peýda gazanmak maksadynda täze önümleri, hyzmatlary döretmek, bar önümçilikleri modernizirlemek ýa-

da rekonstruksiya etmäge gönükdirilen çäreleriň çylşyrymly toplumyny aňladýar.

BIZNES TASLAMANYŇ ESASY WEZIPELERI

Biznes taslamanyň esasy wezipeleri aşakdakylardan ybarat:

- önümçiligi göz önünde tutulýan önüme ýeterli talabyň barlygyny anyklamak;
- önüm öndürmegiň we satmagyň göwrümini anyklamak;
- amala aşyrylmagy göz önünde tutulýan taslamanyň peýda we rentabellik görkezijilerini bahalamak.

STARTAP NÄME?

Biznes taslamalardan biri – startapdyr. Häzire çenli dünýäde üstünlikli amala aşan iri startaplara «Hewlett-Packard» (esaslandyryjylary – Dewid Pakkard we Uilýam Hýulett), «Microsoft» (esaslandyryjylary – Bill Geýts we Pol Allen), «Apple Computer inc.» (esaslandyryjylary – Stiw Jobs we Stiw Woznýak), «Google» (esaslandyryjylary – Lerri Peýj we Sergeý Brin)-i mysal getirmek mümkin.

Startup (iňl. *startup company*, *startup* – hereketi başlaýan) – öz işlerini innowasion taglymlara ýa-da tehnologiýalara esaslanmak bilen ýörediji täze guralan kompaniýa, firma ýa-da biznes taslama.

Startaplaryň döredilmegi, üstünlikli ösüşiniň we işleriniň dowam etmeginiň sebäplerinden biri – iri korporasiýalaryň kemhereketligi we gowşaklygydyr. Çünki olar özleri ýola goýan önümleri öndürmek bilen meşgul bolup, täze önümleri döretmek bilen meşgullanmaýarlar. Startapy döretmekde täze taglym esasy resurs hasaplanýar. Bu taglymyň üstünlik faktory – onuň peýdalylygydyr. Startapyň üstünligine onuň guramaçylarynyň ýaşı, taglym we iş bilen gyzyklanmasy hem-de maşakgatly zähmeti hem täsir edýär.

Taslamany amala aşyrmak üçin maliýe serişdeleriniň ýetmezçiligi hem-de kompaniýanyň entek bazarda berk bolmadyk ýagdaýy startapyň aýratynlykly taraplary hasaplanýar.

STARTAPY MALIÝELEŞDIRMEGIŇ ÇEŞMELERI

Startapy maliýeleşdirmegiň çeşmelerine aşakdakylary girizmek mümkin:

- biznes-angeller;
- wençur fondlar;
- tanyşlar we garyndaşlar.

Biznes-angeller (iňl. *angel, business angel, angel investor* we başgalar) – biznese, adatda, taglymyň şekilleniş başgançaýyndan başlap investisiýa girizýän hususy şahslar. Olar kompaniýanyň işine gatlaşmaýarlar, özleri girizen serişdeleri hem haýal etmän gaýtarylmagyny talap etmeýärler. Kompaniýanyň startapyna goýlan investisiýa biznes-angelleriň esasy girdeji çeşmesi däl. Şoňa görä, olaryň maksady uzak möhletleýin gelejekde peýda gazanmak hasaplanýar.

Wençur fondlar biznes-angellerden tapawutlylykda, startapa öz amanatçylarynyň (ätiýaçlandyryş kompaniýalary, pensiýa fondlary, hususy şahslar) serişdelerini investisiýa edýärler. Olaryň taslamalary maliýeleşdirmekdäki gatnaşmagy ýokary ýa-da orta derejedäki risk hasaplanýar, ýöne alynýan girdeji derejesi-de ýokary bolýar.

STARTAP ÜÇIN INWESTOR AGTARMAK

Startap taslamasy üçin investitor agtarmagyň iň netijeli usullaryndan biri «Networking» hasaplanýar.

«**Networking**» – pudaklara degişli forumlarda we konferensiýalarda, startap seçip almada, wençur investirmek boýunça çärelerde gatnaşmak hasaplanýar.

Şu çärelerde maliýe çeşmelerine eýe bolmagy isleýän köp kompaniýalar bilen bir hatarda, geljekki investitorlar hem gatnaşýar.

Kompaniýa startapy üçin investory çekmekde degişli forumlarda we saýtlarda bildirişleri çap etmek uly kömek bermegi mümkin. Şonuň ýalyda, startaplar biržasy hem-de startaplary maliýeleşdirýän guramalar hem bar.

STARTAPLARYŇ ÖSÜŞ BASGANÇAKLARY

Startaplar birnäçe ösüş basgançaklaryndan geçýär.

«**Pre-startup**» **basgançagy** – taglymyň peýda bolmagyndan başlap harydyň bazara çykmagyna çenli dowam edýän döwür.

«**Pre-seed**» **basgançagy** – taglym şekillenip bolan, sarp ediji üçin hut näme zerurdygy anyklanyp bolan basgançak. Ýöne entek taglymy nähili edip tehniki taýdan gowurak amala aşyrmak boýunça anyk düşünje bar bolmaýar.

«**Seed**» **basgançagy** – bazary öwrenmek, startap planyny düzmek, tehniki taýýyrygy düzmek we amala aşyrmak, haryt nusgasyny döretmek we synagdan geçirmek, ilkinji investirlary agtarmak we taslamany işe düşürmäge taýýarlyk basgançagy.

«**Startup**» **basgançagy** – taslamany işe düşürmek hem-de onuň işleýşiniň başlangyç döwri. Ol iki basgançakdan ybarat bolýar:

Ösüş basgançagy – startap bazarda berkarar ýagdaýy eýeläp, biznes-plan düzmek basgançagynda bellenen sepgide ýetmek üçin ynamly hereket amala aşyrylýar.

Giňelme basgançagy – startap ilkinji maksatly bazardaky biznes-plany amala aşyryp, başga bazarlary eýelemegiň hasabyna öz araçägini giňeldip başlaýar.

Çykyş basgançagy – startapy maliýeleşdirmekde gatnaşýan biznes-angel we wençur investirlaryň doly ýa-da bölekleyin biznesden çykmagy. Biznesden çykmak aşakdaky görnüşlerde amala aşyrylmagy mümkin:

- firmany strategik investirlara satmak;
- kompaniýanyň aksiýalaryny biržada ýerleşdirmek;
- kompaniýanyň aksiýalaryny gönüden-göni investisiýa fondlaryna satmak;
- biznes işlerini bes etmek we kärhananyň bankrotlygy.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Biznes taslama näme?
2. Biznes taslamanyň biznes-plandan nähili tapawudy bar?
3. Biznes taslamanyň esasy wezipeleri nämelerden ybarat?
4. Startap näme? Onuň biznes taslama nähili baglylygy bar?



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky suratlarda görkezilen haryt belgileri haýsy pudagyň kompaniýalaryna degişi?
2. Suratdaky haryt belgilerini nähili önümlerde duşupdyňyzmy?
3. Özbegistandaky nähili brendleri bilýärsiňiz?

ESASLANDYRYJY RESMINAMALAR

Kärhana işlerini guramak onuň ustawy, esaslandyryjy şertnamasy ýaly esaslandyryjy resminamalaryny işläp taýýarlamakdan başlanýar. Şu resminamalary taýýarlamak kärhananyň eýelerinden uly jogapkärligi talap edýär. Çünki guralýan iş şu resminamalara esaslanmak bilen amala aşyrylýar.

Ýuridik tarap ustaw esasynda ýa-da esaslandyryjy şertnamasy we ustaw esasynda ýa-da diňe esaslandyryjy şertnamasy esasynda iş alyp barýar.

Ýuridik tarapyň esaslandyryjy şertnamasy onuň esaslandyryjylary tarapyndan düzülýär, ustawy bolsa – tassyklanýar.

Özbeqistan Respublikasynyň Raýatlyk kodeksi, 43-nji madda.

KÄRHANANYŇ USTAWY

Kärhananyň ustawy – kärhananyň iş alyp barmak tertibini we şertlerini kesgitläp berýän resminama. Kärhana öz işini ustawynda kesgitlenen düzgünler esasynda alyp barýar.

Kärhananyň ustawynda, adatda, aşakdaky maglumatlar kesgitlenýär:

- kärhananyň guramaçylyk-hukuk şekli;
- onuň ady;
- ýerleşýän salgysy;
- ustaw fondy göwrümi we düzümi;
- ustaw fonduny şekillendirmegiň tertibi;
- peýdany paýlamagyň tertibi;
- kärhanany gaýtadan guramagyň we ýatymagyň şertleri hem-de tertibi.

Guramanyň ustaw fonduny kesgitlemekde käbir guramalar üçin bellenen minimal mukdarlaryň bardygyny hasaba almaly bolýar.

Ustaw fondy – esaslandyryjylaryň ýa-da gatnaşyjylaryň özleri guran kompaniýa, hojalyk jemgyýetine ilkinji girizen we hemişelik üleş hasaplanýan maddy we pul serişdeleri toplумы.

Özbeğistanda kärhananyň guramaçylyk-hukuk şeklinden gelip çykmak bilen, ustaw fondunyň bellenen minimal mukdaryny aşakdaky maglumatdan görmek mümkin.

Guramaçylyk şekli	—	Ustaw fondunyň bellenen minimal mukdary
Paýdarlar jemgyýeti	—	1 600 000 000 som
Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet	—	Iň pes iş hakynyň 40 essesi
Maşgala kärhanasy	—	Iň pes iş hakynyň 10 essesi
Hususy kärhana	—	Bellenilmedik

KÄRHANANYŇ ESASLANDYRYJY ŞERTNAMASY

Kärhanany guramakda iki we ondan artyk taraplar gatnaşanda olaryň arasyndaky hukuklary we borçlary özara ylalaşyp almak zerur bolýar. Şeýle ylalaşyk esaslandyryjy şertnamasy arkaly resmileşdirilýär.

Esaslandyryjy şertnama – esaslandyryjylaryň kärhanany guramak çagynda özara ylalaşylan esasy şertlerini aňladýan ýuridik resminama.

Esaslandyryjy şertnamasda taraplar (esaslandyryjylar) ýuridik tarap guramak borjyny alýarlar, ony guramak ugrunda bilelikde iş alyp barmak tertibini, oňa öz emläklerini bermek hem-de onuň işlerinde gatnaşmak şertlerini kesgitleýärler. Şertnamada peýda we zyýanlary gatnaşyjylaryň arasynda paýlamak, ýuridik tarapyň işlerini dolandyrmak, esaslandyryjylaryň onuň düzüminden çykmak şertleri we tertibi hem kesgitlenilýär. Esaslandyryjy şertnama esaslandyryjylaryň ylalaşygyna laýyklykda başga şertleriň hem girizilmegi mümkin.

Özbeqistan Respublikasynyň Raýatlyk kodeksi, 43-nji madda

LOGOTIP WE FIRMANYŇ BELGISI

Siz öz kärhanaňyzy giň köpçüligiň arasynda görnükli bolmagyny isleseňiz, onda onuň firma adyny dürli grafiki belgiler, emblema ýa-da teswirler arkaly aňsat ýatda galýan we tanalýan derejesini üpjün etmeli bolýarsyňyz. Munda logotipden we firma belgilerinden peýdalanylýar. Köp halatlarda logotip we firma belgisi birmeňzeş manyda hem ulanylýar.

Ady	Gysgaça mazmuny	Mysal
Logotip	Grekçe «logos» – söz, «typos» – yz, tagma manysyny aňladyp, firmanyň adynyň ýörite usula salnan we gysgaldylan şekli	
Firma belgisi	Adatda firmanyň ady bilen ýanaşyk ýerleşdirilýän ýa-da aýratynlykda hem ulanylýan seýrek teswir element	

HARYT BELGISI

Siz özüňiz öndüren önümi ýa-da edilen hyzmaty başga önümlerden we hyzmatlardan tapawutlanyp durmagy üçin haryt belgisi, söwda markasy, hyzmat ediş belgisi ýaly ýörite belgilerden peýdalanyp bilersiňiz. Eger bu belgiler sarp edijilere giňden tanalyp, bazaryň saldamlý bölegini eýelese, onda brend diýip atlandyrylýar.



Ady	Gysgaça mazmuny	Mysal
Haryt belgisi	Bir öndürjiniň harytlaryny başgalaryndan tapawutlanyp durmagyny üpjün edýän we ýörite sanawdan geçirilen belgi	 Beeline™ 
Söwda markasy	Trademark (söwda markasy, söwda belgisi, haryt markasy) – bu hem haryt belgisi manysyny aňladýar	 
Hyzmat etmek belgisi	Service mark – mazmun taýdan haryt belgisini aňladýan, ýöne hyzmatlaryň aýratyn, özboluşly aýratynlykly taraplaryny tapawutlandyryp görkezmekde peýdalanylýan belgi	 
Brend	Brand – sarp edijilere giňden tanalan we bazaryň saldamlý bölegini eýelän söwda markasy	 

SLOGAN WE DUÝDURYJY BELGILER

Slogan – bu reklamanyň aýratyn, örän möhüm görnüşi. Sloganylar tiz ýatda galýan, aforizm görnüşindäki reklama formulasy bolup, kompaniýanyň sarp edijileriň ýadynda saklanyp galmagyny üpjün etmek arkaly harytlarynyň tiz we uly göwrümde satylmagyna kömek edýär.

Häzirki konkurensiýanyň barha güýçlenýän şertinde telekeçiler öz haryt belgilerini sanawdan geçirip, olaryň başgalar tarapyndan özleşdi-

rilmeginden goraga alyp goýýarlar. Şeýle halatlarda bu haryt belgisiniň hasaba alnandygy barada duýduryjy belgilerden (meselem, ® we TM) peýdalanylýar.

Ady	Gysgaça mazmuny	Mysal
Slogan	İňlisçe « <i>to slogan</i> » – güýç bilen urmak manysyny aňladyp, tiz ýatda galýan, aforizm görnüşündäki reklama formulasy	 <p>Durmuşyň ýagty tarapynda bol</p>
Duýduryjy belgiler: ® we TM	<p>Haryt belgisiniň hasaba alnandygy barada ýörite belgi. Meselem:</p> <p>1) harp birikmeleri: «TM» – trade mark; «SM» – service mark; «R» ýa-da ® – haryt belgisi;</p> <p>2) sözler: «Trademark»; «Registered Trademark»; «Marque dePOSEE»; «Marca registrada»</p>	

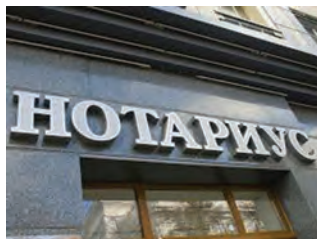


BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Kärhananyň esaslandyryjy resminamalaryna nämeler girýär?
2. Kärhananyň ustawynda nähili maglumatlar kesgitlenen bolýar?
3. Ustaw fondy näme?
4. Kärhananyň esaslandyryjy şertnamasy näme? Onda nähili meseleler beýan edilýär?
5. Haryt belgisi näme? Özbegistandaky haýsy haryt belgilerini bilýärsiňiz?
6. Söwda markasy näme üçin hyzmat edýär?
7. Logotipiň firma belgisinden tapawudy näme? Nähili logotipleri bilýärsiňiz?
8. Özünüz bilýän birnäçe sloganlary aýdyp beriň.

...Telekeçilere rugsat berýän resminamalary resmileşdirmäge kömekleşmek, döwlet organlarynda wekillik etmek, dawalary suda çenli çözmek, zähmet hukugy boýunça ýuridik hyzmatlar etmek, hukuk sowatlylygyny artdyrmak ýaly ugurlarda şeýle hyzmatlary güýçlendirmeli.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Ýokardaky suratlarda görkezilen edaralar nähili döwlet hyzmatlaryny edýärler?
2. Haýsy bir edarada umumy häsiýetli döwlet hyzmatlary edilýär diýip oýlaýarsyňyz? Näme üçin?
3. Telekeçilik bilen meşgullanýan adamlarda haýsy döwlet hyzmatlaryna zerurlyk döremegi mümkin?

TELEKEÇILIGI DÖWLET SANAWYNDAN GEÇIRMEK

Siz geçen temalarda telekeçilik işleriniň guramaçylyk-hukuk şekilleri bilen tanşyp çykdyňyz. Indi özüňiz üçin telekeçilik işleriniň iň amatly şeklini saýlap, ony döwlet sanawyndan geçirmek proseslerine garap geçiris.

Raýat ýekebara telekeçi hökmünde döwlet sanawyndan geçirilen wagtdan başlap telekeçilik işleri bilen meşgullanmaga haklydyr.

Özbeqistan Respublikasynyň Raýatlyk kodeksi, 24-nji madda.

Ýuridik tarap kanun resminamalarynda bellenilen tertipde döwlet sanawyndan geçirilmelidir. Döwlet sanawyndan geçirmek hakyndaky maglumatlar hemmeler tanşyp çykmagy üçin açyk bolan ýuridik taraplaryň ýalňyz döwlet reýestrine girizilýär.

Özbeqistan Respublikasynyň Raýatlyk kodeksi, 44-nji madda

Özbeqistanda 2017-nji ýylyň 1-nji aprebindan başlap telekeçilik subýektleriniň döwlet sanawyndan geçmegi boýunça täze tertip amal edilýär. Karara laýyklykda telekeçilik subýektlerini döwlet sanawyndan geçirmek olara «**Ýalňyz äpişge**» **prinsipini boýunça döwlet hyzmatlaryny edýän ýalňyz merkezler** tarapyndan amala aşyrylýar.

«Ýalňyz äpişge» prinsipi – ilat we kärhanalar tarapyndan ýörite edaralara ýüzlenmek arkaly dürli döwlet hyzmatlaryndan peýdalanmak.

Diýmek, telekeçilik işlerini döwlet sanawyndan geçirmek üçin, birinji nobatda, «Ýalňyz äpişge» merkezlerine ýüzlenmek talap edilýär.

«Ýalňyz äpişge» merkezi – ilata we kärhanalara dürli döwlet hyzmatlaryny etmek, şol sanda telekeçilik işlerini döwlet sanawyndan geçirmek bilen meşgullanýan ýörite edara.

Siziň ýüzlenmäňiz iki hili ýol bilen amala aşyrylmagy mümkin:

1. **Adaty ýagdaýdaky ýüzlenme** – sanawdan geçirýän organa barmak bilen telekeçilik subýektini döwlet sanawyndan geçirmek.

2. **Onlaýn ýagdaýdaky ýüzlenme** – Internet jahan maglumat ulgamy arkaly sanawdan geçirmek.

ADATY ÝAGDAÝDAKY ÝÜZLENME

Eger siz öz telekeçilik işleriňizi sanawdan geçirmek üçin degişli edara gelseňiz, bu adaty ýagdaýdaky ýüzlenme hasaplanýar. Munda sanawdan geçirenligi üçin döwlet pajyny (iň pes iş hakynyň bir essesi mukdarynda) tölemeli, degişli kagyz resminamalaryň asyl nusgalaryny tabşyrmaly we arza doldurmaly bolýarsyňyz.

ONLAÝN ÝAGDAÝYNDAKY ÝÜZLENME

Eger siz telekeçilik işleriňizi Internet ulgamy arkaly sanawdan geçirmäge karar etseňiz, bu onlaýn ýagdaýdaky ýüzlenme hasaplanýar. Munuň üçin islendik ýerden durup, birpenjire uz. veb-saýtynda ýerleşýän maksatnama arkaly sanawdan geçmek mümkin. Onlaýn ýagdaýdaky ýüzlenmede sanawdan geçirendigi üçin döwlet paji iň pes iş hakynyň ýarym essesi mukdarynda tölenýär.

Sanawdan geçmek prosesi soragnamany elektron şekilde doldurmak arkaly basgançaklaýyn amala aşyrylýar. Sanawdan geçirmek tamamlanandan soň, size telekeçilik subýekti döwlet sanawyndan geçirilendigi baradaky şahadatnama elektron şekilde berilýär.

INTERNET ULGAMY ARKALY SANAWDAN GEÇIRMEGIŇ ARTYKMAÇLYKLARY

Siz öz telekeçilik işleriňizi Internet ulgamy arkaly sanawdan geçirseňiz ençeme artykmaçlyklara eýe bolarsyňyz. Şol sanda:

- sanawdan geçirýän organa kagyz görnüşindäki resminamalaryň asyl nusgalaryny tabşyrmak zerurlygy ýitýär;
- arzaçylary sanawdan geçirýän organa, şonuň ýaly-da, sanawdan geçirmäge döwlet pajyny tölemek üçin bankyň kassasyna ýörite barmak zerurlygyndan halas edýär;
- resminamalar Internet arkaly onlaýn tabşyrylanda biznesi sanawdan geçirmek üçin döwlet paçlarynyň stawkalary hut özi baran ýagdaýyna garanda iki esse kem tölenýär;
- biznesi sanawdan geçirmek üçin resminamalary resmileşdirmek we tabşyrmak arzaçy üçin amatly bolan islendik wagtda başlamak, saklap durmak ýa-da gaýtadan başlamak mümkin bolýar.



BILÝÄŇIZMI?

Kärhanalar we guramalar ýalňyz döwlet registri maglumatlaryna görä, 2018-nji ýylyň 1-nji ýanwar halatyna sanawa alnan ýuridik taraplaryň sany (fermer we daýhan hojalyklaryndan daşary) 300,2 müňe ýetdi.

Hasaba alnan kärhanalaryň we guramalaryň esasy ülüşi Daşkent şäherinde (20,8%), Daşkent (10,2%), Fergana we Andijan (8,7%) welaýatlarynyň paýyna dogry gelýär.



BU GYZYKLY...

Özbeqistan «Biznes ýöretmek – 2018» reýtinginde dünýä onlu-gyna girdi

Özbeqistan Jahan banky toparynyň telekeçilik gurşawyny gowulandyrmak boýunça «Biznes ýöretmek – 2018» (Doing Business – 2018) reýtinginde üçünji gezek dünýäniň öňdebaryjy on döwletiniň hataryndan orun aldy. Bu hakda Jahan bankynyň ýurdumyzdaky wekilhanasynyň metbugat gullugy habar berdi.

...Şu ýylky temasy «Iş orunlaryny döretmek üçin özgertmeler geçirmek» bolan täze hasabatda Özbeqistan geçen ýylky 87-nji orundan 13 dereje ýokarlap, 74-nji orny eýeledi.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçilik işleriniň döwlet sanawyndan geçirmek näme üçin zerur?
2. Döwlet hyzmatlaryny etmegiň «Ýalňyz äpişge» prinsipi nämäni aňladýar?
3. «Ýalňyz äpişge» merkezi näme?
4. «Ýalňyz äpişge» merkezlerine ýüzlenmegiň nähili ýollary bar?
5. Adaty ýagdaýyndaky ýüzlenme nähili amala aşyrylýar?
6. Onlaýn ýagdaýyndaky ýüzlenme üçin nähili şertler zerur?
7. Siz öz telekeçilik işleriňizi sanawdan geçirmekçi bolsaňyz haýsy ýoldan peýdalanan bolardyňyz? Näme üçin?
8. Onlaýn ýagdaýda sanawdan geçmek prosesi nähili amala aşyrylýar?
9. Internet ulgamy arkaly sanawdan geçirmegiň nähili artykmaçlyklary bar?

Telekeçiler bileleşigi ynsapsyz telekeçilere görä rehimsiz bolmaly. Olara görä, birinji nobatda, döwlet däl, eýsem telekeçileriň özleri gatnaşyk bildirýän we şol gurşawyň arassalygyny üpjün edýän ulgam döretmelidiris.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoyew

TELEKEÇINIŇ HUKUGY

Telekeçilik işi bilen meşgullanmazdan öň onuň jogapkärçiligini doly duýmak gerek. Telekeçilik jogapkärçiligi ilki bilen, kanun resminamalarynda kesgitlenip berlen hukuklaryň we borçlaryň ýerine ýetirilmegi arkaly ýüze çykýar.

Telekeçiniň hukugy – döwlet tarapyndan telekeçi üçin peýdalanmagy bellenilen ýa-da rugsat berlen hereketleriň düzgünleriniň toplумы.

Meselem, telekeçiniň esasy hukuklary hökmünde aşakdakylary görkezme mümkin:

- kanun resminamalarynda gadagan edilmedik islendik işi amala aşyrmak;
- emläk hukugy esasynda özüne degişli bolan emläge eýelik etmek, ondan peýdalanmak we oňa hojaýyn bolmak;
- öz işiniň ugurlaryny, harytlar bilen üpjün edijileri we öz harytlarynyň sarp edijilerini özbaşdak ýagdaýda saýlamak;
- ähli önümçilik harajatlarynyň öwezi doldurylyp, salgytlar we başga mejburi tölegler tölenenden soň galan girdejini (peýdany) erkin hojaýynlyk etmek;
- kreditler almak, başga şahslaryň pul serişdelerini hem-de emlägini şertnamanyň şertleri esasynda çekmek;
- daşary ykdysady işi amala aşyrmak.

TELEKEÇINIŇ BORJY

Telekeçilik jogapkärliگی köpräk telekeçi tarapyndan borçlaryň doly we öz wagtynda ýerine ýetirilmegi arkaly ýüze çykýar.

Telekeçiniň borjy – döwlet tarapyndan telekeçi üçin berjaý edilmeği ýa-da ýerine ýetirilmegi hökman diýlip bellenen hereketleriň düzgünleriniň toplumu.

Aşakda telekeçiniň borjunyň käbirleri barada durup geçýäris.

ŞERTNAMA BORÇLARYNY ÝERINE ÝETIRMEK

Telekeçi öz işlerini dürli subýektler – döwlet edaralary, kärhanalar we guramalar, ýekebara telekeçiler ýa-da raýatlar bilen düzülen şertnamalar esasynda alyp barýar. Şeýle bolýan bolsa, ol ilki bilen şol şertnamalardan gelip çykýan borçlaryny ýerine ýetirmelidir.

Telekeçilerde öz şertnama borçlaryny ýerine ýetirmek jogapkärliگی bolmadyk ýagdaýy göz önüne getirip görelin. Azyklaryň öz wagtynda ýa-da ýeterli göwrümde ýetirip berilmezliگی – ýurtda nyrhларыň ýiti ýokarlanmagy hem-de açlygyň gelip çykmagyna; kärhanalara çig mallaryň we materialларыň ýetirip berilmezliگی – önümçiliگیň gysgalmagy, togtap galmagy, işsizliگیň peýda bolmagy we netijede ykdysadyýetiň krizise duçar bolmagyna getirýär.

TÖLEGLERI ÖZ WAGTYNDA TÖLEMEK

Telekeçi öz işi netijesinde gelip çykýan salgytlary we başga mejburi tölegleri öz wagtynda tölemelidir. Ýogsam, döwlet býujetiniň girdeji böleginiň ýerine ýetirilmmezliگی we býujet ýetmezçiliginiň peýda bolmagyna getirýär. Netijede, döwlet býujetinden maliýeleşdirilýän kärhanalaryň we guramalaryň maliýe üpjünçiligine putur ýetýär, olaryň işçileri öz wagtynda aýlyk gajanjyny almaýar, pensiýalar we beýleki tölegler gijikýär.

Telekeçi eger öz işinde hakyna tutma zähmetden peýdalansa, işçileriň we işgärleriň iş haky we başga sosial ätiýaçlandyryş töleglerini amala aşyrmaly. Öz wagtynda we zähmetine mynasyp mukdarda iş haky almadyk işçiniň zähmet öndürijiligi peselýär. Netijede başga işe geçmek

ýa-da goşmaça girdeji tapmagyň ýollaryny gözläp başlaýar. Bularyň ählisi telekeçiniň iş netijelerine erbet täsir edýär.

KANUN RESMINAMALARYNYŇ TALAPLARYNA AMAL ETMEK

Telekeçilik işini guramakda zähmeti goramak hem-de howpsuzlyk tehnikasy, ekologiýa, sanitariýa we gigiýena baradaky kanun resminamalaryň we normatiw resminamalaryň talaplary berjaý edilmelidir. Çünki ýeterli derejede ýşyklandyrylmadyk, ýylylyk bilen üpjün edilmedik, öz durmuşyny howp astyna goýmak mümkin bolan şertde işçiler ýokary önüm bilen işläp bilmeýär. Galyberse-de, munuň netijesinde ýüze çykan nähoş ýagdaýlara, bagtsyz hadysalara iş beriji – telekeçi doly jogapkär bolýar.

Ekologiýa, ýagny daşky gurşawyň goragyna üns bermezlik, önümçilik çykyndylaryny ilatly punktlara, suw basseýnlerine taşlamak, zäherli maddanyň ýa-da gazlaryň çykmagynyň önüni almazlyk, ilki bilen, şu kärhanadaky işçiniň we telekeçiniň, galyberse-de, ähli jemgyýet agzalarynyň saglygyna putur ýetirýär.

HALAL BÄSDEŞLIK

Başga telekeçiler bilen bäsleşende diňe onuň rugsat edilen (halal bäsdeşlik) görnüşlerinden peýdalanylmagy, şol bir wagtda, sarp edijileriň hukuklaryny goramak hakyndaky kanun resminamalarynyň talaplary berjaý edilmelidir. Öz bäsdeşlerini gorkuzmak, olaryň täjirçilik ýa-da senagat syrlaryny ogurlamaga hereket etmek, emlägine kastdan zyýan ýetirmek, bäsdeşleri döwmek üçin demping nyrh, ýagny önümi özüne düşýän gymmatyndan pes bolan nyrhda satmak ýaly usullar halal däl (haram) bäsdeşlik görnüşleri hasaplanýar. Şeýle bäsdeşligiň giň ýaýramagy ykdysadyýetdäki berkararlygyň bozulmagyna, jemgyýetde bolsa jenaýatçylygyň giňelmegine getirýär.

DOGRY HASAP ÝÖRETMEK WE HASABAT BERMEK

Telekeçi buhgalteriýa, gyssagly we statistika hasabyny kanun resminamalarynyň talaplaryna laýyklykda ýöretmeli, şonuň ýaly-da, öz işleri baradaky hasabatlary degişli döwlet organlaryna bellenilen tertipde we

möhletlerde tabşyrmaly. Dogry hasap ýöretmezlik netijesinde telekeçiniň maliýe netijelerini nädogry görkezme, peýdany gizlemek arkaly salgydy peselmek halatlary gelip çykmagy mümkin.

TELEKEÇINIŇ JOGAPKÄRLIGI

Telekeçiniň jogapkärliги bellenilen hukuklara we borçlara amal etmezlik, olary ýerine ýetirmezlik netijesinde peýda bolýar. Telekeçiniň jogapkärliги diýende telekeçi tarapyndan ýerine ýetirilmedik şertnama borçlary, hojalyk subýektleri, sarp edijiler, hakyna tutma işçiler we döwletiň basgylan hukuklaryny dikeltmäge gönükdirilen belli bir hereketleri amala aşyrmak borjy düşünilýär.

Telekeçiniň jogapkärliги – bu telekeçiniň hereketleriniň bellenilen kanun normalary, sosial we ahlak düzgünlere laýyklygy boýunça jogap bermek borjy.

Telekeçiniň jogapkärliги emläk (maddy), administratiw, jenaýat we ahlak görnüşlerde bolmagy mümkin.

Kanuny bozan subýekte görä jogapkärlik ýekebara, toparlaýyn ýada kollektiwleýin görnüşlere bölünmegi mümkin. Ýekebara jogapkärliге telekeçilik işleri boýunça öz borçlaryny ýerine ýetirmänliги üçin aýratyn fiziki tarap, toparlaýyn jogapkärliге – fiziki taraplar topary, kollektiwleýin jogapkärliге – ýuridik taraplar eýe bolýar.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçilik jogapkärliги näme? Ol nähili halatlar arkaly ýüze çykýar?
2. Telekeçiniň hukugy näme? Ýurdumyzdaky telekeçileriň esasy hukuklaryny sanap beriň.
3. Telekeçiniň borjy näme? Ol telekeçiniň hukugyndan nämesi bilen tapawutlanýar?
4. Näme üçin telekeçi tarapyndan şertnama borçlaryny ýerine ýetirmek zerur hasaplanýar? Şertnamanyň ýerine ýetirilmegliги nähili ýagdaýlara getirýär?
5. Telekeçi tarapyndan salgytlary we başga mejbury tölegleri öz wagtynda tölemezlik nähili netijelere getirmegi mümkin?
6. Telekeçi gol astyndaky işçileriň iş hakyny peseltmek arkaly öz peýdasyny artdyrmagy mümkinmi? Näme üçin?

III BAP

KÄRHANANYŇ SERIŞDELERI, HARAJATLARY WE MALIÝE NETIJELERI

16-njy TEMA

KÄRHANANYŇ SERIŞDELERI WE OLARDAN PEÝDALANMAGYŇ NETIJELILIGI



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Suratlarda mebel öndürmäge ýöriteleşen kärhananyň serişdeleriniň haýsy şekilleri görkezilen?
2. Şu serişdeleriň haýsylaryny esasy hem-de haýsylaryny dolanyşyk serişdelerine girizmek mümkin? Pikiriňizi esaslandyryň.
3. Kärhananyň serişdelerinden netijeli peýdalanmagyň ýollary nämelerden ybarat diýip oýlaýarsyňyz?

KÄRHANANYŇ SERIŞDELERI

Hiç üns beripdiňizmi – telekeçi adamdan mälim mukdarda pul berip durmagyny sorasaňyz, ol, adatda, «meniň pullarym dolanyşykda» diýip jogap berýär. Şu jogabyň mazmunyny dolurak düşünmek üçin kärhananyň serişdelerine we olaryň hereketine garap geçiris.

Siz öz telekeçilik işleriňizi alyp barmak üçin täze kärhana açyp bilersiňiz.

Kärhana – bu jemgyýetiň zerurlyklaryny kanagatlandyrmak we peýda gazanmak maksadynda önüm öndürmek, iş ýerine ýetirmek we hyzmat etmek üçin guralan özbaşdak hojalyk ýörediji subýekt.

Kärhananyň işlerini ýola goýmak we ýöretmek üçin serişdeler talap edilýär.

Kärhananyň serişdeleri – bu kärhananyň işlerini guramak we amala aşyrmaga hyzmat edýän pul, dürli resurslar we öndürilen harytlar toplumdur. Bu serişdeler dürli çeşmelerde kapital, fond, serişde ýaly adalgalar bilen hem atlandyrylýar.

KÄRHANANYŇ SERIŞDELERINIŇ ŞEKILLERI

Amalda kärhananyň serişdeleri üç şekilde bolýar: pul, resurs we haryt.

Pul şeklidäki serişdeler kärhananyň işlerini ýola goýmak üçin zerur resurslary satyn almak ýa-da olardan peýdalananlyk üçin tölegleri amala aşyrmak üçin ulanylýar. Munuň netijesinde pul serişdeleri resurslara ýa-da önümlü serişdelere öwürülýär.

Resurslar – önümçilik prosesini amala aşyrmak üçin satyn alnan bina, gural-enjamlar, çig mal we materiallar, zähmet resurslary, elektrik energiýasy, suw we başga resurslar şeklidäki serişdelerdir.

Şu resurslar önümçilik prosesinde peýdalanylýp, özüniň bahasyndan köpräk önüm döredeni üçin önümlü serişdeler diýip hem ýöredilýär.

Önümçilik prosesinde döredilen önümler haryt, ýagny satmak üçin niýetlenen önüm şeklini alýar.

Haryt – bu kärhanada öndürilen we satmaga niýetlenen önüm ýa-da hyzmatlar.

Diýmek, telekeçiniň elinde pul şeklinde bolan serişde öz hereketi dowamynda ilki resurslara, soň bolsa haryda öwürlip, bazar-da satylansoň, ýene pul şeklinde telekeçä gaýdyp gelýär. Muny kärhana serişdesiniň (bu ýerde puluň) tegelekleyin aýlanyşy diýilýär.

Kärhananyň serişdeleriniň tegelekleyin aýlanyşy – kärhananyň serişdesiniň öz hereketini belli bir (pul, resurs, haryt) şekilden başlap, nobatdaky basgançaklary geçip, ýene özüniň başlangyç şekline gaýtmagy.

KÄRHANA SERIŞDELERINIŇ AÝLANYŞY

Kärhananyň serişdeleriniň tegelekleyin aýlanmagy üznüksiz gaýtalanyp, täzelenip durýar. Çünki telekeçi öz serişdesini bir gezek aýlap, ondan alan peýdasy bilen çäklenmeyär. Şu üznüksiz proses **kärhananyň serişdeleriniň aýlanyşy** diýilýär.

Kärhananyň serişdeleriniň aýlanyşy – kärhananyň serişdeleriniň tegelekleyin aýlanyşynyň üznüksiz gaýtalanyp, täzelenip durmagy.

Kärhananyň serişdeleriniň düzümindäki dürli resurslaryň aýlanma tizligi tapawutlanýar. Meselem, çig mal we materiallar bir tegelekleyin aýlawdan soň özüniň başlangyç şekline gaýtsa, bina we gural-enjamlar birnäçe tegelekleyin aýlanandan soň özüniň başlangyç şekline gaýdýar.

Şoňa görä, kärhananyň serişdeleri iki bölege: esasy we dolanyşyk serişdelerine bölünýär.

Esasy serişde – önümçilik prosesinde uzak möhlet gatnaşyp, öz maddy görnüşini üýtgetmeyän resurs şeklidäki serişde.

Dolanyşyk serişdeleri – önümçilik prosesinde bir gezek gatnaşyp, öz maddy görnüşini üýtgedýän resurs şeklidäki serişde.

Esasy we dolanyşyk serişdeleriniň özara tapawudyny aşakdaky jedwel arkaly görmek mümkin.

Aýratynlykly tarapy	Esasy serişde	Dolanyşyk serişdeleri
Önümçilik prosesinde gatnaşmagy	– uzak döwür gatnaşýar (meselem, stanok 10 ýyl, bina 50–100 ýyl); – özüniň maddy görnüşini saklap galýar.	– bir gezek gatnaşýar; – özüniň maddy görnüşini ýitip, täze görnüşe geçýär (meselem, deriden ayakgap önümçiligi).
Öz bahasyny önümiň bahasyna geçirmegi	– önümiň bahasyna uzak döwrüň dowamynda bölekleyin geçýär.	– önümiň bahasyna bir önümçilik prosesinde doly geçýär.

Ýokardakylardan görnüşi ýaly, dolanyşyk serişdeleri bir önümçilik prosesinde öz bahasyny önümiň bahasyna doly geçirip, ol satylandan soň ýene gaýtadan satyn almak arkaly dikelmegi mümkin. Meselem, bir jübüt

áyagap öndürmek üçin 60 müň somluk deri sarp edilen bolsa, deriniň bahasy áyagabyň bahasyna doly goşulýar. Eger áyagap hyrydara 120 müň soma satylsa, diýmek bu nyryň düzüminde 60 müň somluk deriniň bahasy hem bar. Telekeçi áyagap satmakdan düşen 120 müň somuň 60 müň somuna täze deri çig malyny satyn almak arkaly bu dolanyşyk serişdesini gaýtadan emele getirýär.

Ýöne esasy serişdäni gaýtadan emele getirmek onçakly ýönekeý däl. Çünki esasy serişde düzümindäki bina, desga, gural-enjam, zähmet gural-lary uzak möhletliň dowamynda hyzmat edip, olaryň kömeginde köp önümler öndürilýär. Şoňa görä, esasy serişdeler görnüşindäki resurslaryň önümçilik prosesindäki hyzmat möhleti hasaba alnyp, olaryň köneliş bahasy bu möhletliň dowamynda öndürilen önümleriň bahasyna girizip barylýar.

Esasy serişdäniň könelmegi – esasy serişdäniň başlangyç bahasynyň barha peselmegi.

Esasy serişdäniň başlangyç bahasynyň barha peselmegi onuň könelişen böleginiň önümiň bahasyna geçirip barylmany sebäpli bolup geçip, bu proses esasy serişdeleriň amortizasiýasy diýip atlandyrylýar.

Esasy serişdeleriň amortizasiýasy – esasy serişdeleriň könelme bahasyny önüm önümçilik harajatlaryna girizip barmak ýoly bilen pul görnüşindäki öweziniň dolmagy.

Amortizasiýa ($A_{goýb}$) pul goýbermesi (A_{aj}) (M_{es}) esasy serişdäniň şu bahasyny şol bahanyň (X_d) hyzmat döwrüne gatnaşygy arkaly anyklanýar:

$$A_{goýb} = \frac{M_{es}}{X_d}$$

Amortizasiýa pul goýbermeleri bellenen amortizasiýa normasy esasynda goýberilip barylýar. **Amortizasiýa normasy (A_m)** esasy serişde bahasy (M_{es}) we şu bahanyň hyzmat döwri (X_d) bilen köpeltmek hasylyna gatnaşygy hem-de olary göterimde aňlatmak arkaly anyklanýar:

$$A_M = \frac{M_{as}}{M_{as} \times X_d} \times 100\% \quad \text{ýa-da} \quad A_M = \frac{1}{X_d} \times 100\%$$

Kärhanada şu ýol bilen ýygylýp barylýan esasy serişdeleriň könelme summasy **amortizasiýa gaznasyny** düzýär.

Aýdaly, kärhana 50 mln. somluk stanok satyn alyndy. Eger stanoguň 10 ýylyň dowamynda hyzmat etmegi nazarda tutulan bolsa, onda bir ýyllyk könelme summasy 5 mln. som, amortizasiýa normasy bolsa 10 göterimi düzýär:

Ýyllar	Ýylyň başyndaky bahasy	Bir ýyldaky könelmesi	Ýylyň ahyryndaky bahasy	Amortizasiýa gaznasy
1	50 000 000	5 000 000	45 000 000	5 000 000
2	45 000 000	5 000 000	40 000 000	10 000 000
3	40 000 000	5 000 000	35 000 000	15 000 000
4	35 000 000	5 000 000	30 000 000	20 000 000
5	30 000 000	5 000 000	25 000 000	25 000 000
6	25 000 000	5 000 000	20 000 000	30 000 000
7	20 000 000	5 000 000	15 000 000	35 000 000
8	15 000 000	5 000 000	10 000 000	40 000 000
9	10 000 000	5 000 000	5 000 000	45 000 000
10	5 000 000	5 000 000	0	50 000 000

Jedweliň maglumatlaryndan görnüşi ýaly, kärhanada her ýyl stanok üçin 5 mln. somluk könelme hasaplanyp, amortizasiýa gaznasyna geçip barylýar. Netijede, 10 ýyldan soň stanoguň bahasy umuman ýitip, kärhananyň amortizasiýa gaznasynda 50 mln. som pul serişdesi peýda bolýar. Telekeçi indi könelişen stanogy çykaryp taşlamak, ýerine täze stanok satyn almak mümkinçiligine eýe bolýar.

KÄRHANA SERIŞDELERINDEN PEÝDALANMAGYŇ NETIJELILIGI

Telekeçi üçin öz kärhanasy serişdelerinden peýdalanmak netijeliligini bahalap barmak möhüm hasaplanýar. Munuň üçin ol ençeme görkezijilerden peýdalanmagy mümkin.

Esasy serişdäniň netijeliligi (SN_{es}) – kärhanada öndürilen önümiň göwrümi ($ÖG$) bilen esasy serişde bahasy (S_{es}) arasyndaky gatnaşygy aňladýan görkeziji:

$$SN_{es} = \frac{ÖG}{S_{es}}$$

Aýdaly, kärhanada 500 mln. somluk esasy serişdeler bar bolup, 2017-nji ýylyň dowamynda 2 mlrd. som möçberinde önüm öndürildi. Onda kärhananyň esasy serişdeleriniň netijeliliginiň görkezijisi 4-i düzýär. Bu kärhananyň her 1 somluk esasy serişdesi 4 somluk önüm öndürmekde gatnaşandygyny aňladýar. Bu görkezijiniň ýokary bolmagy gowy ýagdaý hasaplanýar.

Esasy serişdäniň sygymy (SSyg_{es}) – esasy serişde netijeliligine ters, ýagny kärhananyň esasy serişdeleriniň bahasy (S_{es}) bilen öndürilen önüm göwrümi (ÖG) arasyndaky gatnaşygy aňladýan görkeziji:

$$SSyg_{es} = \frac{S_{es}}{\text{ÖG}}$$

Ýokardaky mysal boýunça garalsa, kärhananyň esasy serişdesiniň sygymynyň görkezijisi 0,25-i düzýär. Bu kärhanadaky her 1 somluk önümi öndürmekde 0,25 somluk esasy serişde gatnaşandygyny aňladýar. Şol görkezijiniň pes bolmagy gowy ýagdaý hasaplanýar.

Kärhanada dolanyşyk serişdeden netijeli peýdalanmak önümiň material netijeliligi we material sygymynyň görkezijileri arkaly bahalanýar.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Kärhananyň serişdeleri näme?
2. Kärhananyň serişdeleriniň nähili şekilleri bar?
3. Kärhananyň serişdeleriniň tegelekleyin aýlanyşy näme?
4. Kärhananyň serişdeleriniň aýlanyşy tegelekleyin aýlanyşdan nämesi bilen tapawutlanýar?
5. Esasy we dolanyşyk serişdeleriniň bir-birinden tapawudy nämede?
6. Esasy serişdäniň könelişmegi diýende näme düşünilýär?
7. Amortizasiýa normasy nähili hasaplanýar?
8. Kärhananyň serişdelerinden peýdalanmak netijeliligi haýsy görkezijiler arkaly bahalanýar?
9. Esasy serişde netijeliliginiň görkezijisiniň mazmununy düşündirip beriň.

Şu maksatda täjirçilik banklary we olaryň ýerlerdäki filiallary, öz mümkinçiliklerinden gelip çykyp, telekeçilere maliýe taýdan kömek we medet bermegi öz üstüne alýar.

Gysga edip aýdýan bolsak, banklar indi halkymyzy telekeçilige, başarnykly adam bolmaga öwretmeli we şoňa eltmeli bolýar.

Özbeğistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoyew



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

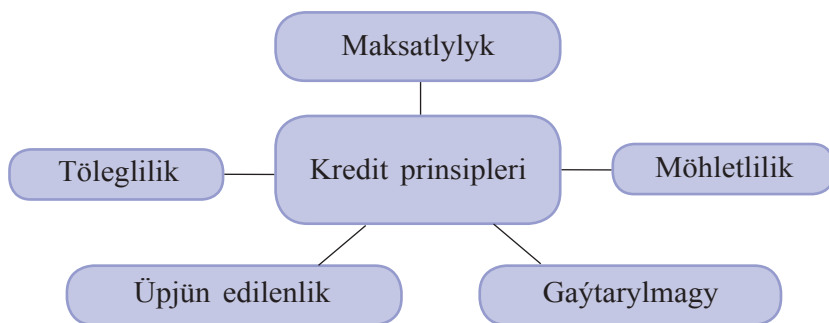
1. Suratlardan kreditiň mazmun-manysy bilen bagly nähili taraplar görkezilen?
2. Suratdaky sagadyň teswiri nähili manyny aňladýar diýip oýlaýarsyňyz? Kalkulyator nämäni? Öz pikiriniizi düşündirip beriň.

KREDIT WE ONUŇ PRINSIPLERI

Her bir telekeçi hem öz işlerini ýöretmek üçin ýeterli maliýe serişdesine eýe bolmazlygy mümkin. Ýa-da kärhanany giňeltmek, haýsy-da bolsa bir taslamany amala aşyrmak üçin serişdesi ýetmän galmagy mümkin. Şeýle ýagdaýlarda goşmaça serişde tapmagyň giň ýaýran we netijeli ýoly – bankdan kredit almak hasaplanýar.

Bankyň krediti – banklar we ýörite kredit edaralary tarapyndan telekeçilere ýa-da başga şahslara berilýän pul şklindäki karz.

Kredit bermek ençeme prinsiplere esaslanyp, onuň aşakdaky shema görnüşinde aňlatmak mümkin.



Şundan görnüşi ýaly, siz bankdan kredit alanda ony nähili maksatda alýandygyňyzy bildirmelisiňiz. Şu maksatdan gelip çykmak bilen kreditiň möhletleri anyklanýar we kredit töleglerini göterimleri kesgitlenilýär. Munda siz alnan kredit we ol boýunça hasaplanan göterimleri öz wagtynda gaýtarylyşyna kepillik bermeli bolýarsyňyz. Köplenç şu kepillik bank tarapyndan berilýän kreditiň summasyndan köpräk bahadaky girew üpjünçiligi arkaly tabşyrylýar.

KREDITIŇ GÖRNÜŞLERI

Bankyň krediti bilen bir hatarda siz kreditiň başga görnüşleri barada maglumata eýe bolmalysyňyz.

Eger hojalyklara kredit belli bir harytlaryň tölegini gijikdirmek şeklinde amala aşyrylsa, **täjirçilik krediti** diýip atlandyrylýar.

Gozgalmaýan mülkleri (meselem, ýer, bina) girewe goýmak hasabyna uzak möhlete karz şeklinde berilýän kredite **ipoteka krediti** diýilýär.

Sarp ediş krediti – hususy şahslara, birinji nobatda, uzak möhlet peýdalanýan sarp edilýän harytlary (meselem, mebel, awtomobil, telewizor we başgaly) satyn almak üçin mälim möhlete berilýän kredit.

GÖTERIM STAWKASY

Sizi bankyň kreditinden peýdalanmak ýa-da peýdalanmazlyk baradaky kararyňyza täsir edýän esasy faktorlardan biri – bu kredit boýunça hasaplanýan göterim stawkasydyr.

Göterim stawkasy – kredit alyjy tarapyndan tölenýän töleg mukdaryny kredit mukdaryna gatnaşygynyň göterimdäki aňlatmasy.

Göterim stawkasyny aşakdaky formula arkaly aňlatmak mümkin:

$$r' = \frac{r}{K_{ssuda}} \times 100$$

bu ýerde:

r' – göterim stawkasy;

r – kredit boýunça töleg mukdary;

K_{ssuda} – kredit mukdary.

Eger-de, siz bankdan 100 müň som mukdaryndaky krediti ýylyna 20 müň som tölemek şerti bilen alan bolsaňyz, şu kreditiň göterim stawkasy 20% -i düzýär. Şundan görnüşi ýaly, göterim stawkasyny dürli, meselem, ýyl, çärýek, aý we başga möhletler üçin hasaplamak mümkin.

AMALÝÝETDE KREDIT GÖTERIMINI HASAPLAMAK WE TÖLEMEK

Häzir bank amalyýetinde kredit göterimini hasaplamak we tölemek esasy karzyň barha kemelmek prinsipinde amala aşyrylýar. Munda alnan kreditiň mukdary bellenen möhlet, ýagny ýyllary aýlara öwürüp, olaryň sanyna bölünýär we şeýdip kredit göterimi hasaplanyp barylýar. Aýdaly, siz bankdan ýyllyk 20% görnüşinde 1 ýyl möhlete 90 mln. som kredit aldyňyz. Şonda siz kredit töleglerini aşakdaky tertipde amala aşyrarsyňyz.

Öý	Kreditň galyndysy	Kredit boýunça esasy töleg mukdary	Kredit boýunça göterim tölegi mukdary	Kredit boýunça umumy tölegler mukdary
1	90 000 000	7 500 000	1 800 000	9 300 000
2	82 500 000	7 500 000	1 650 000	9 150 000
3	75 000 000	7 500 000	1 500 000	9 000 000
4	67 500 000	7 500 000	1 350 000	8 850 000
5	60 000 000	7 500 000	1 200 000	8 700 000
6	52 500 000	7 500 000	1 050 000	8 550 000
7	45 000 000	7 500 000	900 000	8 400 000
8	37 500 000	7 500 000	750 000	8 250 000
9	30 000 000	7 500 000	600 000	8 100 000
10	22 500 000	7 500 000	450 000	7 950 000

11	15 000 000	7 500 000	300 000	7 800 000
12	7 500 000	7 500 000	150 000	7 650 000
	0	90 000 000	11 700 000	101 700 000

KREDIT ÜPJÜNÇİLİGI

Kredit üpjünçiligi – kredit boýunça ylalaşygyň karz alyjy tarapyndan ony bellenilen möhletde gaýtarmak mümkinçiligini artdyran goşmaça şerti. Kredit üpjünçiligi hökmünde girew hökmündäki emläkler, dürli guramalaryň kepilleri, üçünji şahsyň kepilligi we başgalar hyzmat etmegi mümkin.

Mysal üçin, «Ýüpek ýoly» AITB-da girew üpjünçiligi hökmünde aşakdakylar kabul edilmegi mümkinligi kesgitläp berlen:

1) emläk (gozgap bolýan we gozgalmaýan mülk) girewi. Girew şekli Özbegistan Respublikasynyň «Girew barada» we «Ipoteka barada»ky kanunlaryna dogry gelýän emläk, zat we emläk hukugy (talapnamalar) şeklinde bolmagy mümkin;

2) täjirçilik banklary ýa-da ätiýaçlandyryş kompaniýalarynyň kepili;

3) üçünji şahsyň kepilligi;

4) alnan kreditiň gaýtmazlyk riskini bankyň peýdasyna ätiýaçlandyrmak barada ätiýaçlandyryş polisi;

5) zergärlik önümleri;

6) kanunda nazarda tutulan başga üpjünçilikler.

MÜŞDERINIŇ KREDIT ALMAK UKYBYNY BAHALAMAK

Siz kredit almak maksadynda degişli resminamalary banka tabşyranyňyzdan soň bank kredit almak ukybyňyzy bahalap görýär. Çünki müşderä kredit bermek mümkinligi we onuň mukdaryny dogry anyklamak bankyň kreditiniň gaýtarylmagyna mümkinçilik döredýär.

Müşderiniň kredit almak ukybyny bahalamak her bir bank tarapyndan özbaşdak ýagdaýda işlenip taýýarlanan ölçegler we usullar esasynda amala aşyrylýar.

Ilki bilen, bank siziň belli bir döwürde ähli tölegleri amala aşyrandan soňky galýan puluňyzy aşakdaky formula arkaly anyklaýar:

$$SG = AG - HS$$

bu ýerde:

SG – sap girdeji;

AG – alnan girdeji;

HS – hemişelik sarplar.

Aýdaly, siziň girdeji salgydy we başga saklanmalardan soňky aýlyk girdejiňiz 1 mln. somy düzýär. Hemişelik sarplar (meselem, kommunal tölegleri, kärende haky we başgalar) mukdary 400 müň som bolsa, onda sap girdejiňiz 600 müň somy düzýär. Alynýan kredit boýunça maglumatlar esasynda siziň kredit almak ykybyňyz koeffisiýentini aşakdaky formula arkaly hasaplamak mümkin:

$$KUK = \frac{SG}{AT}$$

Bu ýerde:

KUK – kredit almak ukybyň koeffisiýenti;

SG – sap girdeji;

AT – her aýlyk tölegler.

Aýdaly, siziň kredit boýunça her aýlyk tölegleriňiz 300 müň som bolsa, onda kredit almak ykybyňyz koeffisiýenti 2-ä deň bolýar. Ýagny, siziň sap girdejiňiz kredit boýunça her aýlyk tölegleriňizi 2 esse ödeýär. Bank şu koeffisiýenti bu barada özi kesgittän norma deňeşdirip görýär we netije gowy bolsa, bahalamagyň soňky basgançaklaryna geçýär.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Bankyň krediti näme?
2. Kredit bermegiň nähili prinsipleri bar?
3. Kreditiň nähili görnüşlerini bilýärsiňiz? Her bir görnüşiniň mazmunyny gysgaça düşündiriň.
4. Kreditiň we lizingiň özara tapawudy nämede?
5. Göterim stawkasy näme we ol nähili aňladylýar?
6. Häzirki günde bankyň amalyýetinde kredit göterimini hasaplamak we tölemek nähili amala aşyrylýar?
7. Kredit üpjünçiligi näme üçin zerur?
8. Müşderiniň kredit almak ukybyny bahalamak näme üçin zerur?

ÖNÜMÇILIK HARAJATLARY

Telekeçilik işiniň üstünligi harajatlary dogry planlaşdyrmaga we amala aşyrmaga bagly. Meselem, siz haýsy-da bolsa bir önümi öndürmek üçin çig mal, esasy we kömekçi materiallar, ýangyç we energiya, amortizasiýa, iş haky we sosial ätiýaçlandyryşa pul goýbermeler, göterim tölegleri we başga harajatlar bilen gabat gelmegiňiz mümkin. Önümi öndürmek we ony sarp edijilere ýetirmek boýunça ähli sarplara umumy harajatlar diýilýär.

Umumy harajatlar ikä bölünýär:

- önümçilik harajatlary;
- dolanyşyk harajatlary.

Önümçilik harajatlary – önümi gönüden-göni öndürmek üçin edilýän sarplar.

Olaryň düzümine ýokarda getirip geçilen iş haky, çig mal we material sarplary, amortizasiýa we başgalary girizmek mümkin.

Dolanyşyk harajatlary – önümleri öndürijiden alyp, sarp edijä ýetirmek bilen bagly sarplar.

Dolanyşyk harajatlary iki topara bölünýär: goşmaça dolanyşyk harajatlary we sap dolanyşyk harajatlary.

Goşmaça dolanyşyk harajatlary – önümleri dolamak, gaplamak, saýlamak, transporta ýüklemek, daşamak we saklamak bilen bagly sarplar. Dolanyşyk harajatlarynyň bu görnüşleri önümçilik harajatlarynyň dowamy hasaplanyp, önümiň bahasynyň düzümine girýär we ony artdyrýar. Harajatlar harytlar satylandan soň alnan pul düşewüntiniň summasyndan öwezi doldurylýar.

Sap dolanyşyk harajatlary – satyjynyň aýlygy, marketing, reklama we şular ýaly bilen bagly sarplar. Sap dolanyşyk harajatlary önümiň bahasyny artdyрмаýar. Olar önüm satylandan soň alnan peýda hasabyndan öwezi doldurylýar.

BUHGALTERIÝA WE YKDYSADY HARAJATLAR

Kärhana önümçilik prosesinde öz resurslaryndan ýa-da çekilen resurslardan peýdalanmagy mümkin. Şundan gelip çykmak bilen, harajatlar içki ýa-da daşky harajatlara bölünýär.

Daşky harajatlar – kärhana işleri üçin zerur resurslary we hyzmatlary daşardan töleg esasynda çekmegi netijesinde emele gelýän harajatlar.

Meselem, siziň çig mal we materiallar, transport hyzmaty üçin tölegiňiz daşky harajat hasaplanýar. Daşky harajatlar töleg resminamalary bilen resmileşdirilýändigini sebäpli buhgalteriýa harajatlary diýip hem atlandyrylýar.

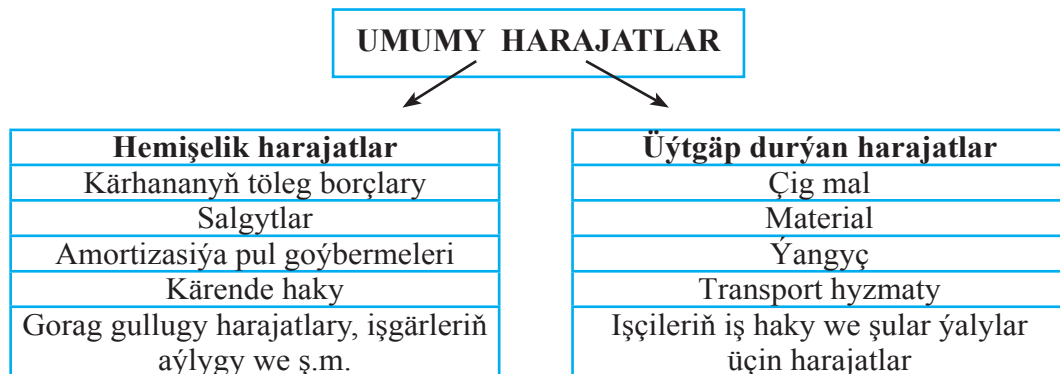
Içki harajatlar – kärhananyň ýa-da telekeçiniň özüne degişli bolan resurslardan peýdalanmak bilen bagly harajatlar.

Şeýle harajatlar üçin pul tölegleri amala aşyrylmaýar. Içki harajatlar şu resurslaryň bahasyny şoňa meňzeş resurslaryň bazardaky nyrhларыna deňeşdirmek arkaly bahalanýar.

Içki we daşky harajatlary tapawutlandyrmak kärhananyň ykdysady işiniň netijeliligini artdyrmagyň ýollaryny deňeşdirme derňemek mümkinçiligini berýär.

HEMIŞELIK WE ÜYTGÄP DURÝAN HARAJATLAR

Önümçilik göwrüminiň üytgemegine täsir etmegine ýa-da etmezligine garap harajatlar hemişelik we üytgäp durýan harajatlara bölünýär.



Hemişelik harajatlar (FC-fixed cost) – önüm öndürmegiň göwrüminiň üýtgemegine bagly bolmadyk harajatlar.

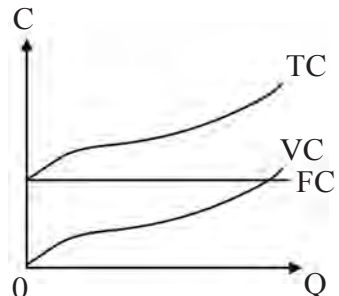
Meselem, bina üçin kärende haky, reklama üçin töleg, garawul ýa-da başga tehniki işgärleriň iş haky hemişelik harajatlara girýär.

Üýtgäp durýan harajatlar (VC-variable cost) – önüm öndürmegiň göwrüminiň üýtgemegine bagly harajatlar.

Meselem, çig mal, materiallar, işçileriň iş haky üýtgäp durýan harajatlar hasaplanýar.

Önümçiligiň her bir derejesinde hemişelik we üýtgäp durýan harajatlaryň jemi **umumy ýa-da ähli harajatlary** (TC-total cost) düzýär.

Hemişelik (FC), üýtgäp durýan (VC) we ähli (TC) harajatlary grafik arkaly aňlatmak mümkin.



UMUMY, ORTAÇA WE ARAÇÄK HARAJAT

Telekeçi önüm birligini öndürmäge edilyän sarp-harajatlary hasaplamak üçin ortaça umumy, ortaça hemişelik we ortaça üýtgäp durýan harajatlary bilmelidir.

Ortaça umumy harajatlar – ähli (umumy) harajatlaryň öndürilen önümiň mukdaryna gatnaşygyny aňladýar:

$$AC = \frac{TC}{Q}$$

bu ýerde: AC (average cost) – ortaça umumy harajatlar;

TC – ähli (umumy) harajatlar;

Q (quantity) – öndürilen önümiň mukdary.

Ortaça hemişelik harajatlar hemişelik harajatlaryň öndürilen önümiň mukdaryna gatnaşygy bilen anyklanýar:

$$AFC = \frac{FC}{Q}$$

Bu ýerde: AFC (average fixed cost) – ortaça hemişelik harajatlar;

FC – hemişelik harajatlar summasy.

Ortaça üýtgäp durýan harajatlar üýtgäp durýan harajatlaryň öndürilen önüm mukdaryna gatnaşygy bilen anyklanýar:

$$AVC = \frac{VC}{Q}$$

Bu ýerde: *AVC* (average variable cost) – ortaça üýtgäp durýan harajatlar; *VC* – üýtgäp durýan harajatlar summasy.

Şonuň ýaly-da, ortaça umumy harajatlary ortaça hemişelik we ortaça üýtgäp durýan harajatlaryň jemi hökmünde hem aňlatmak mümkin:

$$AC = AFC + AVC$$

Iň ýokary derejede peýda gazanmak üçin haryt öndürmegiň zerur mukdaryny anyklamak zerur. Munda araçäk harajatdan peýdalanylýar.

Araçäk harajat – önümiň nobatdaky birligini öndürmek bilen bagly goşmaça harajat:

$$MC = \frac{\Delta TC}{\Delta Q}$$

Bu ýerde: *MC* (marginal cost) – araçäk harajat;

ΔTC – umumy harajatlaryň üýtgemegi;

ΔQ – önüm mukdarynyň üýtgemegi.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Önümçilik harajatlary näme? Olar düzümine nämeleri girizmek mümkin?
2. Nähili sarplar dolanyşyk harajatlarynyň düzümine girizilýär?
3. Näme sebäpden harajatlar içki ýa-da daşky harajatlara bölünýär?
4. Näme sebäpden daşky harajatlar buhgalteriýa harajatlary diýip atlandyrylýar?
5. Hemişelik harajatlar we üýtgäp durýan harajatlara mysallar getirin.
6. Aşakdaky maglumatlar esasynda jedweliň boş öýjüklerini dolduryň.

Q	TC	FC	VC	MC	ATC	AVC	AFC
0	60						
1	130						
2	180						
3	240						
4	300						

ÖZÜNE DÜŞÝÄN GYMMAT DÜŞÜNJESI

Telekeçi özi öndüren önümi satmak arkaly peýda görmäge çalyşýar. Ýöne munuň üçin ol öz önümi näçä düşendigi, ýagny onuň özüne düşýän gymmaty barada maglumata eýe bolmalydyr.

Özüne düşýän gymmat – önüm öndürmek we satmak harajatlarynyň puldaky aňlatmasy.

Diýmek, şundan görnüşi ýaly, önümiň özüne düşýän gymmatyny anyklamak üçin ony öndürmäge we satmaga edilen sarp-harajatlary gowy bilmelidir. Emma önümiň özüne düşýän gymmatyny dogry anyklamak hem çylşyrymly proses hasaplanýar. Çünki özüne düşýän gymmatyň özi dürli görnüşlere eýe bolup, olary hasaplamakda özboluşly taraplary hasaba almaly bolýar.

ÖZÜNE DÜŞÝÄN GYMMATYŇ GÖRNÜŞLERI

Özüne düşýän gymmatyň öndürmek özüne düşýän gymmaty, doly özüne düşýän gymmat, araçäk özüne düşýän gymmat ýaly görnüşleri bar.

Önümçiligiň özüne düşýän gymmaty önüm öndürmek bilen bagly harajatlaryň jemidir. Ol öz içine öndürmegi guramakdan başlap tä taýýar önümiň ammara gelip düşýänçe proseslerdäki harajatlary öz içine alýar.

Doly özüne düşýän gymmat önüm öndürmek we ony satmak bilen bagly harajatlaryň jemidir. Ýagny, ol önümçiligiň özüne düşýän gymmaty hem-de önümi satmak bilen bagly täjirçilik harajatlaryndan ybarat.

Araçäk özüne düşýän gymmat – bu her bir nobatdaky öndürilen önüm birliginiň özüne düşýän gymmaty. Mysal üçin, siz 20 sany önüm öndüreniňizde umumy harajatlar 100 000 som boldy. Bu ýagdaýda bir önümiň özüne düşýän gymmaty 5 000 soma dogry gelýär. Aýdaly, siz ýene bir sany goşmaça önüm öndürmekçi bolduňyz. Munuň netijesinde siziň umumy harajatyňyz 104 000 som boldy. Şundan görnüşi ýaly, önümiňiziň araçäk özüne düşýän gymmaty 4 000 som bolupdyr.

Önümçiligiň özüne düşýän gymmaty – önüm öndürmek prosesi bilen bagly harajatlaryň jemi.

Doly özüne düşýän gymmat – önüm öndürmek we ony satmak bilen bagly harajatlaryň jemi.

Araçäk özüne düşýän gymmat – her bir nobatdaky öndürilen önüm birliginiň özüne düşýän gymmaty.

Täjirçilik harajatlary – önümi satmak bilen bagly bolan, ýagny ony gaplamak, daşamak we reklama etmek harajatlary.

ÖNÜMIŇ ÖZÜNE DÜŞÝÄN GYMMATYNY HASAPLAMAK

Önümiň özüne düşýän gymmatyny hasaplamak özüne düşýän gymmaty kalkulýasiýa etmek diýip hem ýöredilýär.

Kalkulýasiýa – latynça «*calculatio*» diýen sözden alnan bolup, hasap, hasap-hesip diýen manylary aňladýar. Bu önüm birligine dogry gelyän önümçilik harajatlarynyň pul şeklindeki hasap-hesibi.

Özüne düşýän gymmaty kalkulýasiýa etmek öndürmek göz önünde tutulýan önümiň plan özüne düşýän gymmatyny ýa-da döredilen önümiň hakyky özüne düşýän gymmatyny anyklamaga mümkinçilik berýär.

Kalkulýasiýa etmek önümçilik harajatlarynyň belli bir maddalary boýunça amala aşyrylýar. Aşakda onuň käbir esasy maddalaryna garap geçeris:

1) çig mallar we materiallar. Bular öndürmek göz önünde tutulýan önümiň esasy düzýär. Çig mal entek adamyň täsiri uly bolmadyk, material bolsa mälim derejede gaýtadan işlenenden soň maddalar hasaplanýar. Mysal üçin, mebel öndürmekde agaç çig mal hasaplansa, ondan taýýarlanan tagtalar material hasaplanýar;

2) gaýtarylan çykyndylar. Önümçilik prosesinde emele gelen çykyndylaryň bahasy anyklanyp, harajatlaryň bahasyndan çykaryp taşlanýar. Meselem, mebel öndürmekde kiçi tagta bölekleri, agajyň ýonuşgalyrynyň bahasy önümiň özüne düşýän gymmatyndan aýryp taşlanýar;

3) ýarym taýýar önümler we satyn alynýan zatlar. Daşardan satyn alynýan we önümi taýýarlamakda ulanylýan zatlar. Meselem, şkafyň tu-tawaçlary, olar gapysyna ornaşdyrylan gulplar şolara degişlidir;

4) ýangyç we energiya. Önümçilik prosesinde kömür, nebit, benzin ýaly ýangyç, elektrik, gaz, bug ýaly energiýa çeşmelerinden peýdalanmak mümkin;

5) esasy serişdeleriň amortizasiýasy. Önümçilikde esasy serişdeleriň könelişen bölegi önümiň özüne düşýän gymmatyna goşulyp barylýar;

6) iş haky we ätiýaçlandyryş pul goýbermeleri. Işçilere tölenen iş haky we oňa görä hasaplanan ätiýaçlandyryş pul goýbermeleri önümiň özüne düşýän gymmatyna goşulýar;

7) önüm satuw harajatlary. Önümi gaplamak, daşamak we reklama etmek harajatlary hem önümiň özüne düşýän gymmatyna goşulýar.

ÖNÜMIŇ ÖZÜNE DÜŞÝÄN GYMMATYNY PESELTMEGIŇ MÜMKINÇILIKLERI

Önümiň özüne düşýän gymmatyny anyklamak we onuň düzümini derňemek özüne düşýän gymmaty peseltmek mümkinçiliklerini tapmaga kömek edýär. Umumy ýagdaýda özüne düşýän gymmaty peseltmek mümkinçilikleri hökmünde aşakdakylary görkezmek mümkin:

- esasy kapitaldan netijeli peýdalanmak;
- dolanyşyk kapitalyndan netijeli peýdalanmak;
- öndürmegi netijeli guramak;
- daşky mümkinçilikler.

Esasy kapitaldan netijeli peýdalanmagyň aşakdaky ýollary bar: önümçilik tehnologiýasyny kämilleşdirmek; önümçiligi awtomatlaşdyrmak we mehanizasiýalaşdyrmak; önümçilik kuwwatlaryny doly işe düşürmek.

Dolanyşyk kapitalyndan netijeli peýdalanmak aşakdakylary talap edýär: materiallardan ýitgileriň önüni almak; olary tygşytly ulanmak; materialyň sarplaryny normalar esasynda amala aşyrmak.

Önümçiligi netijeli guramak aşakdaky çärelerden ybarat bolmagy mümkin: işleýänleriň başarnygyny artdyrmak; zähmeti ylmy esasyda guramak; zähmeti norma esasynda guramak we höweslendirmek.

Önümiň özüne düşýän gymmatyny peseltmegiň **daşky mümkinçilikleri** hökmünde çig mallaryň we materiallaryň nyrhyny peseltmek;

salgyt ýüküni gysgaltmak; önümçiligi ýöriteleşdirmek we kooperasiýa ýalylary görkezmek mümkin.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Özüne düşýän gymmat näme? Ony dogry hasaplamak nähili ähmiýete eýe?
2. Özüne düşýän gymmatyň nähili görnüşleri bar?
3. Önümçiligiň özüne düşýän gymmaty öz içine nähili harajatlary alýar?
4. Doly özüne düşýän gymmat nähili harajatlardan ybarat?
5. Araçäk özüne düşýän gymmat nämäni aňladýar? Ony bilmek telekeçä näme üçin zerur diýip oýlaýarsyňyz?
6. Önümiň özüne düşýän gymmatyny hasaplamak nähili amala aşyrylýar?
7. Kalkulýasiýa sözüniň manysy näme?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. Aşakdaky jedwelde getirilen mebel önümçilik prosesinde önümiň özüne düşýän gymmatyny kalkulýasiýa etmek maglumatlary esasynda doly özüne düşýän gymmaty anyklaň!

T/n	Harajatlaryň düzümi	Önüm birligine dogry gelyän harajatlar, som
1	Çig mal we materiallar	1 000 000
2	Gaýtarylan çykyndylar	100 000
3	Ýarym taýýar önümler we satyn alynýan zatlar	100 000
4	Ýangyç we energiya	30 000
5	Esasy serişdeleriň amortizasiýasy	20 000
6	Iş haky we ätiýaçlandyryş pul goýbermeleri	200 000
7.	Önüm satmak harajatlary	50 000

2. Jedwelde getirilen maglumatlar esasynda boş öýjükleri dolduryň.

Q	FC	VC	TC	AC	Araçäk özüne düşýän gymmat
10	100 000		180 000		
11		87 000			
12				16 500	

UMUMY GIRDEJI WE PEÝDA

Telekeçini herekete ündeýän sebäplerden biri – bu peýda gazanmaga ymtylmadyr. Peýda göwrümi nähili derejede uly bolsa, bu telekeçi üçin öz zerurlyklaryny dolurak kanagatlandyrmak we işlerini ýene-de giňeltmäge mümkinçilik döredýär.

Telekeçilik peýdasyny anyklamak üçin umumy girdeji düşünjesini hem tapawutlandyrmaly.

Umumy girdeji – önüm öndürmek we hyzmat etmek netijesinde alnan pul serişdeleriniň mukdary.

Kärhanalarda harytlary we hyzmatlary satmaktan alnan umumy girdeji umumy düşewünt diýip hem atlandyrylýar. Umumy girdejini (düşewünt) aşakdaky formula bilen aňlatmak mümkin:

$$TR = P \times Q$$

Bu ýerde:

TR (total revenue) – önümi satmaktan alnan umumy girdeji;

P (price) – önümyň nyrhy;

Q (quantity) – önümiň mukdary.

Aýdaly, siz kärhanaňyzda bir aýyň dowamynda 100 müň sany depder işläp çykardyňyz. Her bir depderiň nyrhy 1000 som. Eger ähli depderler satylan ýagdaýda, kärhanaňyzyň bir aýlyk pul düşewüندی 100 mln. soma (100000×1000) deň bolýar.

Ýöne kärhananyň pul düşewüntleri onuň işleriniň netijeliligine baha berip bilmeýär. Çünki bu pul düşewüntleri nähili harajatlaryň öwezine alnandygyny görkezmeýär. Şoňa görä, pul düşewüntleriniň harajatlardan bölüp alnan bölegi – peýda möhüm orun tutýar. Ol aşakdaky ýaly anyklanýar.

$$Pr = TR - TC$$

Bu ýerde:

Pr (profit) – peýda;

TR (total revenue) – önümi satmakdan alnan umumy girdeji (düşewünt);
TC (total cost) – umumy harajatlar.

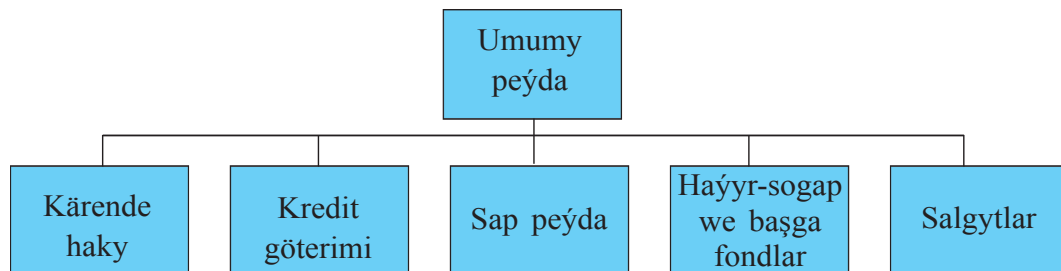
Peýda – kärhananyň pul girdejilerinden ähli harajatlar çykaryp taşlanandan soň galan položitel tapawut.

Ýokardaky mysalda görkezip geçilişi ýaly, siziň kärhanaňyzda depder öndürmegiň bir aýlyk harajatlary 60 mln. som bolan bolsun. Onda, kärhanaňyzyň bir aýlyk peýdasy 40 mln. soma (100 mln. – 60 mln.) deň bolýar.

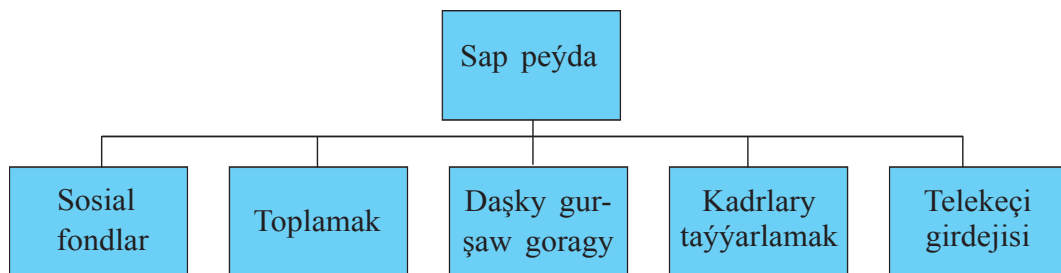
Şu ýerde, peýda gazanmak üçin pul girdejileri harajatlardan köp bolmalydygyny, ýagny olaryň arasyndaky tapawut gowy ähmiýete eýe bolmalydygyny nygtamak gerek. Çünki käbir halatlarda harajatlar pul girdejilerinden aşyp gidip, netije otrisatel görkezijä eýe bolmagy-da mümkin. Şu ýagdaý zyýan diýip atlandyrylýar. Meselem, kärhanaňyzyň bir aýlyk pul düşewünti 100 mln. som bolmak bilen, harajatlaryňyz 110 mln. som bolsa, siz peýdanyň ýerine 10 mln. somluk zyýan çeken bolýarsyňyz. Şonuň üçin kärhananyň harajatlaryny hemişelik ýagdaýda gözegçilik edip barmak möhüm hasaplanýar.

PEÝDANYŇ PAÝLANYŞY

Siziň kärhanaňyzyň ilkinji maliýe netijesi umumy peýda görnüşinde bolýar. **Umumy peýda** – bu umumy girdeji ýa-da girdejiden önümçilik harajatlarynyň tapawudydyr. Ýöne siz entek umumy peýdany doly öz ygtyýaryňyza görä ulanyp bilmeýärsiňiz. Munuň üçin, ilki bilen, kärhananyň umumy peýdasyny paýlamak zerur bolýar.



Birinji nobatda umumy peýdadan başga ykdysady subýektlere dürli tölegler amala aşyrylýar. Bu töleglere başgalaryň ýerlerinden we binalaryndan peýdalananlygy üçin kärende haky, karzyna alnan pul serişdeleri üçin tölenýän göterimi girizmek mümkin. Şundan daşary, kärhanalar döwlet we ýerli häkimiýet organlarynyň býujetine salgytlar töleýärler, dürli haýr-sogap we başga fondlara serişdeler girizýärler. Serişdeleriň galan bölegi kärhananyň sap peýdasyny düzýär.



Öz nobatynda sap peýda hem paýlanýar. Sap peýdadan kärhananyň önümçilik we sosial zerurlyklaryna, şonuň ýaly-da, toplamaga (önümçiligi giňeltmäge), daşky gurşawy goramaga, işgärleri taýýarlamaga we gaýtadan taýýarlamaga we başga maksatlara sarplanýar.

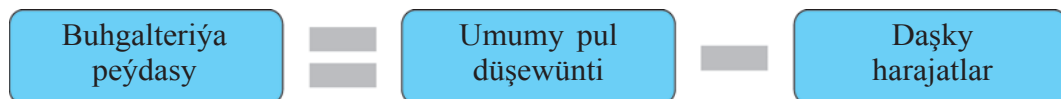
YKDYSADY PEÝDA WE BUHGALTERIÝA PEÝDASY

Öňki temalarda içki we daşky harajatlaryň özara tapawudyna garap geçipdik. Şundan gelip çykmak bilen, ykdysady peýda we buhgalteriýa peýdasyny özara tapawutlandyrmaly.

Ykdysady peýda – umumy pul düşewüti bilen ähli içki we daşky harajatlaryň tapawudy.

Buhgalteriýa peýdasy – umumy pul düşewüti bilen daşky harajatlaryň tapawudy.

Şu sebäpli buhgalteriýa peýdasy ykdysady peýdadan içki harajatlaryň mukdaryna köprükdir.



Kärhana umumy pul düşewüti düzümindäki umumy we buhgalteriýa harajatlary hem-de peýdasynyň tapawutlanýandygyny aşakdaky teswir arkaly has aýdyň göz önüne getirmek mümkin.



RENTABELLIK

Siziň kärhanaňyzyň işleriniň maliýe netijelerini bahalamak üçin peýda gazanmagyň özi ýeterli däl. Çünki alnan peýdanyň göwrümi kärhananyň işleriniň gerimi barada doly maglumat berip bilmeyär. Şoňa görä, peýdanyň göwrümini ony almak maksadynda amala aşyrylan önümçilik harajatlaryna deňeşdirilmegi maliýe netijäni dogry bahalamaga mümkinçilik berýär. Bu görkeziji rentabellik diýip atlandyrylýar.

Rentabellik – peýdanyň göwrüminiň önümçilik harajatlaryna gatnaşygynyň görerimdäki aňlatmasy.

Siz öz kärhanaňyzyň işleriniň rentabelligini hasaplamakçy bolsaňyz, onda aşakdaky formuladan peýdalanyň bilersiňiz:

$$R = \frac{Pr}{TC} \times 100\%$$

bu ýerde: R – rentabellik; Pr – peýdanyň göwrümi; TC – önümçilik harajatlary.

Aýdaly, siziň kärhanaňyzda depder öndürmekden alnan peýdanyň göwrümi 24 mln. som, önümçilik harajatlary bolsa 60 mln. som bolsa, rentabellik derejesi 40%-i ($24 \text{ mln. som} / 60 \text{ mln. som} \times 100\%$) düzýär.

Rentabellik öndürilýän önümiň göwrümüne göni proporsional hem-de önümçilik harajatlaryna ters proporsionaldyr. Şu sebäpli rentabellik kärhananyň iş netijeliliginiň integral görkezijisi hasaplanýar.

Peýdanyň artmagyna, çykarylýan önümiň umumy göwrümi üýtgetmezden iki ýol bilen: 1) önümçilik harajatlaryny kemeltmegiň hasabyna; 2) nyrhy artdyrmagyň hasabyna gazanmak mümkin.

ÖNÜMÇİLİĞİN ZYÝANSYZLYK NOKADY

Telekeçi öz işlerini üstünlikli ýöretmegi üçin önümçilik harajatlary bilen önümi satmak görüminiň arasyndaky gatnaşyga üns bermelidir. Munuň üçin ol önümçiligiň zyýansyzlyk nokadyny anyklap bilmelidir.

Önümçiligiň zyýansyzlyk nokady – bu önümi satmaktan alnan girdejiler önümçilik harajatlaryny doly ödän halatdyr. Bu nokatda peýdanyň görümi nola deň bolýar.

Önüm görüminiň önümçiligiň zyýansyzlyk nokadyndan aşmagy – peýda gazanmaga, peselmegi bolsa – zyýan çekmäge getirýär.

Önümçiligiň zyýansyzlyk nokadyny anyklamak üçin telekeçi özüniň hemişelik we üýtgäp durýan harajatlarynyň görümini bilmeli. Şu harajatlaryň mazmuny bilen siz 18-nji temada tanşypdyňyz.

Zyýansyzlyk nokadyny iki hili – natural we baha ölçeglerde hasaplamak mümkin. Natural ölçegdäki önümçilik görüminiň zyýansyzlyk nokady aşadaky formula arkaly hasaplanýar:

$$BEP_u = \frac{FC}{P - AVC}$$

Bu ýerde:

BEP_u (break-even point in units) – natural ölçegdäki önümçilik görüminiň zyýansyzlyk nokady;

P – önümiň nyrhy;

AVC – önüm birligine dogry gelýän üýtgäp durýan harajatlar;

FC – hemişelik harajatlar.

Eger önümiň nyrhy 400 som bolsa, kärhana diňe özüniň harajatlaryny öwezini dolmak üçin 3750 sany önüm öndürmeli bolýar. Önüm öndürmek we satmak görümini şu mukdardan artdyrmak peýda gazanmak üçin mümkinçilik döredýär.

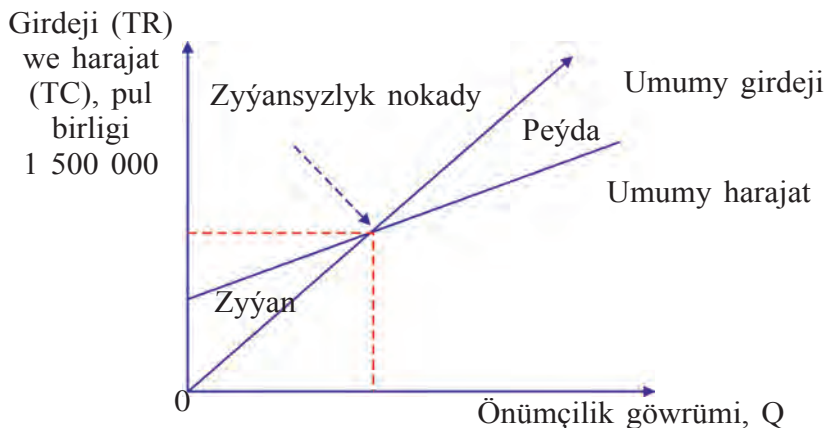
Baha ölçegindäki önümçilik görüminiň zyýansyzlyk nokady aşadaky formula arkaly hasaplanýar:

$$BEP_v = \frac{TR \times FC}{TR - VC}$$

Bu ýerde:

BEP_V (break-even point in welue) – baha ölçegindäki önümçilik göwrüminiň zyýansyzlyk nokady;

TR – önümi satmaktan düşen düşewünt;



VC – üýtgäp durýan harajatlary.

Ýokardaky mysalyň maglumatlaryndan görnüşi ýaly, önüm öndürmegiň baha ölçegindäki zyýansyzlyk nokady $BER_V = 400 \times 3750 \times 300\,000 / (400 \times 3750 - 320 \times 3750) = 1\,500\,000$ somy düzýär.

BANKROTLYK

Eger siziň kärhanaňyzyň işleriniň maliýe netijeleri üznüksiz ýagdaýda zyýan bilen tamamlanýan bolsa, onda bankrotlyk ýa-da ykdysady garyplyk halaty emele gelmegi mümkin. Kärhanany bankrot diýip hasaplamak üçin bankrotlyk alamatlary emele gelmelidir. Kanuna görä, kärhananyň üç aýyň dowamynda öz karzlaryny we mejburi tölegler boýunça borjuny ýerine ýetirip bilmezligi onuň bankrotlyk alamatlary diýlip ykrar edilýär.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Kärhananyň peýdasy nähili anyklanýar?
2. Kärhananyň peýdasy nähili paýlanýar?
3. Kärhananyň peýdasy artdyrmagyň nähili ýollary bar?
4. Önümçiligiň zyýansyzlyk nokady nähili anyklanýar?

Ähli biznes toparlary üçin salgyt ýüküni kemeltmek we amatly etmek, şu esasda önümçiligi we salgyda çekilýän bazany giňeltmek zerurdyr.

Öz zerurlygy üçin obýektler gurýan, täze döredilen kiçi we orta telekeçilik subýektlerine ýalňyz salgyt tölegini mälim möhlete gijikdirmek hukugy berilmelidir. Şonuň ýaly-da, kiçi kärhanalar üçin goşmaça baha salgydyny tölemäge geçmegi hökman höweslendirmeli.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew

SALGYTLAR WE BAŞGA MEJBURY TÖLEGLER

Özbeqistan Respublikasynyň täze redaksiýadaky «Telekeçilik işleri erkinliginiň kepilleri barada»ky kanunynyň 9-njy maddasynda telekeçilik işiniň subýektleriniň borçlary hatarynda salgytlary we başga mejburi tölegleri tölemek kesgitlenen. Salgyt kodeksinde salgytlar we başga mejburi tölegler düşüňjeleriniň mazmuny aşakdaky ýaly beýan edilen.

Salgytlar diýende şu Kodeksde bellenilen, belli bir mukdarlarda töledilýän, üzüksiz, gaýtaryp berilmeýän we hoşniýetli aýratynlyga eýe bolan, býujete gönükdirilen mejburi pul tölegleri düşüňilýär.

Başga mejburi tölegler diýende şu Kodeksde bellenilen döwlet maksatly gaznalaryna mejburi pul tölegleri, gümrük tölegleri, şonuň ýaly-da ygtyýarly organlar hem-de wezipeli şahslar tarapyndan ýuridik ähmiýete eýe bolan hereketleri töleýjilere görä amala aşyrmak üçin, şol sanda belli bir hukuklary ýa-da lisenziýalary we başga rugsat beriji resminamalary bermek üçin tölenmeli bolan ýygymlar, döwlet pajy düşüňilýär.

Özbeqistan Respublikasynyň Salgyt kodeksi, 12-nji madda

Diýmek, salgyt – bu döwletiň öz wezipelerini amala aşyrmagy üçin zerur bolan maliýe serişdelerini şekillendirmek maksadynda fiziki we ýuridik şahslardan býujete mejburi tölegleri töletmek şekli.

SALGYT SALMAGYŇ UMUMBELLENILEN WE ÝÖNEKEÝLEŞDIRILEN TERTIBI

Öz telekeçilik işini başlan her bir telekeçi salgytlary hasaplamak we tölemek boýunça ýeterli bilime eýe bolmalydyr. Çünki salgytlar öz häsiýetine görä telekeçi üçin harajat mazmunyna eýe bolup, onuň maliýe netijelerine duýarly täsir edýär. Şoňa görä, özi töleýän salgytlary öňünden planlaşdyrmazlyk telekeçilik işlerine-de erbet täsir etmegi mümkin.

Ilki bilen telekeçi özi üçin salgyt salmagyň nähili tertibinden peýdalanmak makullygyny anyklamalydyr. Umuman alanda, telekeçilik subýektleri iki hili görnüşde salgyda çekilmegi mümkin:

- 1) umumbellenilen tertipde;
- 2) ýönekeýleşdirilen tertipde.

Birinji tertip ähli umumbellenilen salgytlary hasaplap çykarmakda we tölemekde ulanylýar. Munda her bir salgyt görnüşi boýunça aýratyn hasap-hesip işleri amala aşyrylýar we bellenilen möhletde salgyt summasy tolöp barylýar.

Ikinji tertip käbir salgyt töleýjileri goldamak, höweslendirmek, olara belli bir şertler we ýeňillikler döretmek maksadynda ulanylýar. Munda umumbellenilen salgytlaryň ählisi ýa-da birnäçesiniň ýerine başga umumlaşdyrylan salgyt görnüşi girizilmegi mümkin.

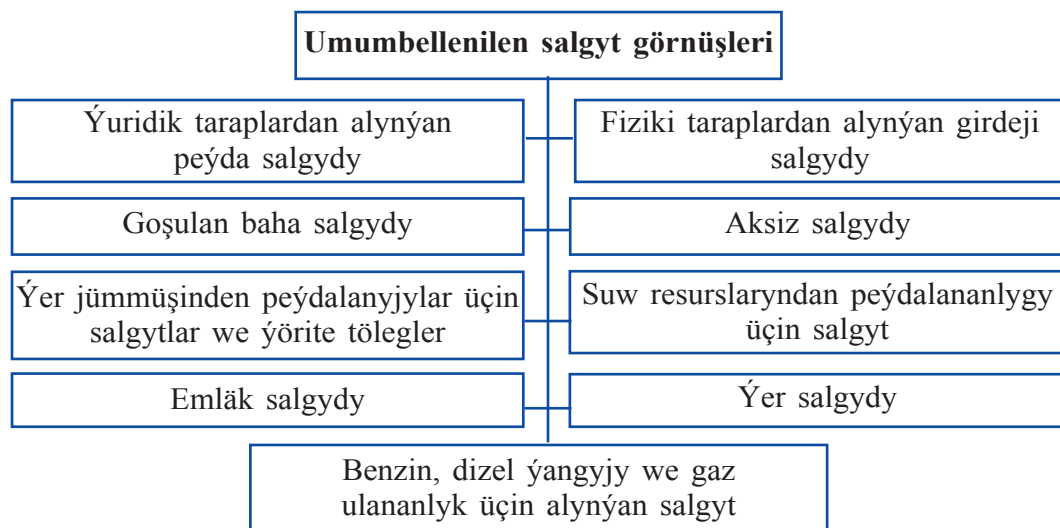
Salgyt salmagyň ýönekeýleşdirilen tertibi – salgyt salmagyň käbir taýpadaky salgyt töleýjiler üçin kesgitlenilýän hem-de käbir görnüşdäki salgytlary hasaplap çykarmak we tölemegiň, şonuň ýaly-da olar boýunça salgyt hasabatyny tabşyrmagyň ýörite düzgünleri ulanylmagyny nazarda tutýan aýratyn tertibi.

Özbeqistan Respublikasynyň Salgyt kodeksi, 22-nji madda

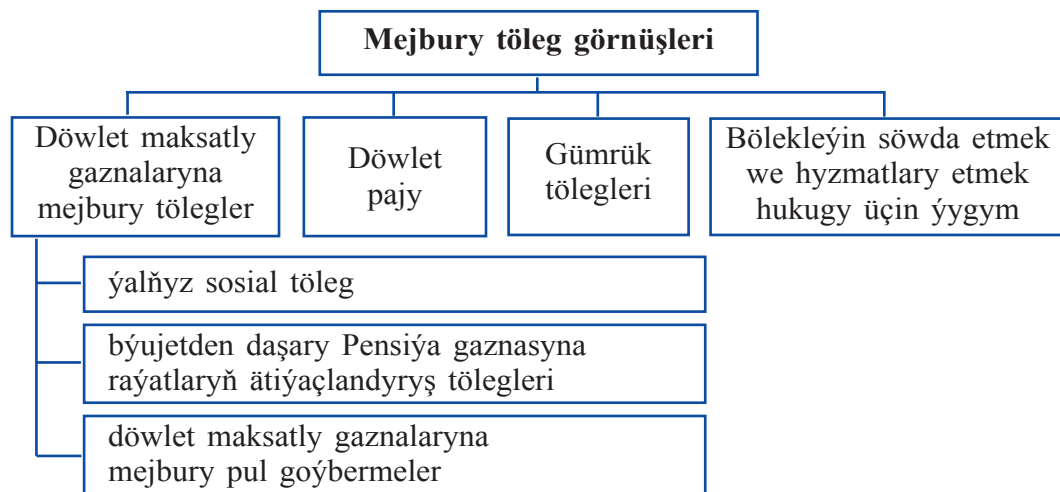
Iki tertipde-de ulanylýan salgytlaryň we başga mejburi tölegleriň görnüşlerine garap geçeris.

UMUMBELGILENEN SALGYTLAR WE BAŞGA MEJBURY TÖLEGLERİŇ GÖRNÜŞLERI

Salgyt kodeksiniň 23-nji maddasynda Özbekistan Respublikasynyň çäginde amal edýän umumbellenilen salgytlaryň we başga mejburi tölegleriň görnüşleri sanap geçilen. Şol sanda, umumbellenilen salgyt görnüşlerine aşakdakylar girizilen.



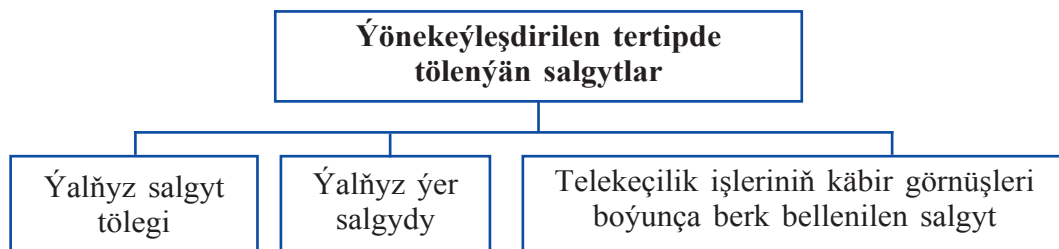
Şonuň ýaly, umumbellenilen mejburi töleg görnüşleri aşakdakylardan ybaratdygy kesgitlenendir.



Siz umumbellenilen salgytlaryň esasy görnüşleriniň mazmuny we olary tölemegiň tertibi bilen 8-9-njy synplarda geçilen «Ykdysady bilimleriniň esaslary» predmetinde tanşansyňyz.

ÝÖNEKEÝLEŞDIRILEN TERTIPDE TÖLENÝÄN SALGYTLAR

Salgyt salmagyň ýönekeýleşdirilen tertibi salgyt töleýjileriň käbir toparlary üçin ulanylýar we ýalňyz salgyt tölegini, ýalňyz ýer salgydyny hem-de telekeçilik işleriniň käbir görnüşleri boýunça berk bellenilen salgydy hasaplap çykarmak hem-de tölemegiň ýörite düzgünleri ulanylmagyny, şonuň ýaly-da, şu salgytlar boýunça salgyt hasabaty tabşyrylmagyny nazarda tutýar.



Salgyt salmagyň ýönekeýleşdirilen tertibi öz mazmunyna görä telekeçiler üçin ýeňillik hasaplanýar. Ýöne şu tertip telekeçi üçin islendik şertde-de birmeňzeş bähbitli bolmazlygy mümkin. Şoňa görä, telekeçä salgyt salmagyň haýsy tertibinden peýdalanmagyň erkin saýlamak hukugy berilýär.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Náme üçin her bir telekeçi salgytlary hasaplamak we tölemek boýunça ýeterli bilime eýe bolmaly?
2. Telekeçilik subýektlerini salgyda çekmegiň nähili görnüşleri bar?
3. Salgyt salmagyň umumbellenilen tertibi nämäni aňladýar?
4. Salgyt salmagyň ýönekeýleşdirilen tertibi mazmuny nämäden ybarat?
5. Umumbellenilen salgyt görnüşlerine nämeler girýär?
6. Mejbury töleg görnüşleri nämelerden ybarat?
7. Salgyt salmagyň ýönekeýleşdirilen tertibi haýsy salgyt görnüşlerini öz içine alýar?

MARKETINGIŇ MAKSATLARY WE WEZIPELERI

Marketing – bazar talaplaryny öwrenmäge esaslanmak bilen önüm öndürmegi we satmagy guramak.

Marketingiň häzirki zaman konsepsiýasy bazar üçin zerur bolan we bazarda satmak mümkin bolan harytlary zerur görwürde öndürmegi guramak prinsipine esaslanýar.

Marketingiň maksady – sarp edijileriň talabyny maksimal derejede kanagatlandyrmak arkaly ýokary peýda gazanmak hem-de haryt satmagyň iň ýokary görwürmini üpjün etmek.

Bu maksat **marketingiň aşakdaky wezipeleri** arkaly gazanylýar:

- harytlara we hyzmatlara bazar talaby we ony kanagatlandyrmak bilen bagly meseleleri öwrenmek;
- bazardaky konkurensiýany we konkurentleri öwrenmek;
- haryt satmagyň netijeli usullaryny anyklamak;
- talaba laýyklykda haryt öndürmegi planlaşdyrmak;
- harydyň nyrhyny dogry şekillendirmek;
- harytlar we hyzmatlar baradaky maglumat bilen üpjün etmek.

MARKETING BARLAGY

Marketingiň öz wezipelerini netijeli ýerine ýetirmegi marketing barlagy arkaly amala aşyrylýar.

Marketing barlagy – bazary öwrenmek boýunça marketing çärelerinden biri bolup, öndürmek we bazarda satmak göz önünde tutulýan harytlar baradaky maglumatlary toplamak, derňemek, gaýtadan işlemek proseslerini öz içine alýar.

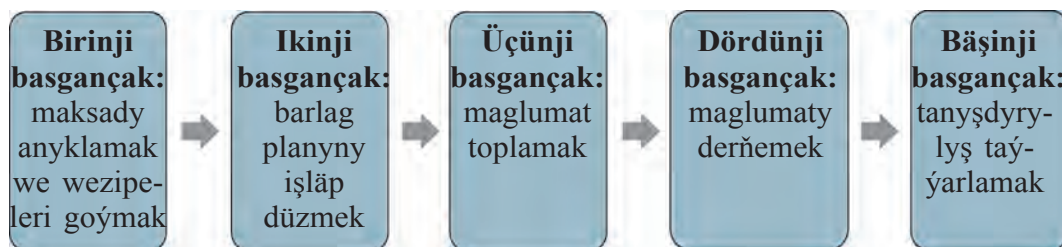
Marketing barlagynyň netijeleri degişli karar kabul etmek üçin kärhana ýolbaşçysyna jedwel, shema we grafıklar görnüşinde tabşyrylýar.

Marketing barlagynyň zerurlygy we ähmiýeti şundan ybarat, ýagny telekeçä haýsy-da bolsa bir iş bilen meşgullanmagyň maksada laýyklygy diňe ony amala aşyryp bolandan soňky mälim bolmagy mümkin. Ýöne munda onuň zyýan çekmek ähtimaly örän uly bolýar. Şeýle ýagdaýyň önüni almagyň ynamly we ýeke-täk ýoly – marketing barlagyny geçirmekdir.

Marketing barlagy sarp edijileriň talaby, daty, haýsy-da bolsa bir harydy gowy görmegi, ony saýlamagyň özboluşly aýratynlyklary we başga şular ýaly taraplary anyklamaga kömek edýär.

MARKETING BARLAGYNY GEÇIRMENIŇ BASGANÇAKLARY

Marketing barlagynyň üstünligi ony geçirmek basgançaklarynyň hiline bagly. Marketing barlagynyň esasy basgançaklaryny aşakdaky ýaly aňladyp görkezmek mümkin.



Her bir basgançaga aýratyn durup geçeliň.

MARKETING BARLAGYNYŇ MAKSADYNY ANYKLAMAK WE WEZİPELERINI BELLEMEK

Marketing barlagyndan nämä garaşylýar – muny anyk göz önüne getirmek maksady anyklap almagy talap edýär. Maksada garap, oňa ýetmegi üpjün edýän wezipeler kesgitlenilýär. Şonuň ýaly-da, hut şu basgançakda telekeçiligi guramak boýunça takmymlar ýa-da çak etmeler öňe sürülýär. Meselem:

– mekdebiň ýanynda tiz taýýarlanýan iýmit önümleri dükanyny açmak uly peýda getirýär;

– taýýarlanan önümleri okuwçylaryň synp otaglaryna eltip bermek usulyndan peýdalanmak satuwyň göwrümini ýiti artdyrýar we ş.m.

Marketing barlagy dowamynda şu takmynyň ýa-da çaklaryň dogry ýa-da nädogrudygyny anyklanýar.

MARKETING BARLAG PLANYNY IŞLÄP DÜZMEK

Marketing barlagy dowamynda amala aşyrylýan hereketleriň anyk top-lumy onuň planyny ýüze çykarýar. Planda, ilki bilen, aşakdaky taraplar beýan edilýär:

1) marketing barlagyny amala aşyrmak boýunça meseleler. Meselem:

– mekdep okuwçylarynda tiz taýýarlanýan iýmit önümlerine talabyň barlygy barada maglumatyň ýoklugy;

– mekdep ýolbaşçylarynyň taýýarlanan önümleri synp otaglaryna alyp girmäge rugsat etmegi ýa-da etmezliginiň anyk däldigi we ş.m.;

2) maksatly topar, ýagny önümiň potensial hyrydarlary. Bu babatda siziň maksatly toparyňyz şu mekdebiň okuwçylary hasaplanýar. Siz olaryň bu baradaky pikirlerini öwrenmelisiňiz. Ýöne ähli mekdep okuwçylary bilen ýekän-ýekän söhbetleşip çykmak örän köp wagt talap edýär. Şoňa görä, siz olaryň mälim bir böleginden, aýdaly, her bir synpdan bir sany okuwçydan sorag geçirmek arkaly pikirini bilip bilersiňiz;

3) barlag häsiýetnamasy. Barlag häsiýetnamasy aşakdaky ýaly bolmagy mümkin:

– tanyşdyryjy (mesele we onuň çözüwi boýunça ilkinji maglumatlary ýygmak);

– häsiýetlendiriji (anyk sifrleri tassyklamak ýa-da ret etmek);

– eksperiment (hadysalaryň arasyndaky sebäp-netije baglylyklaryny düşündürmek. Meselem, önümleri synp otaglaryna eltip bermek satuwyň göwrümine nähili täsir etdi);

4) marketing barlagyny geçirmek bilen bagly harajatlary bahalamak. Adatda, bu harajatlary pul ýa-da wagt görnüşinde aňlatmak mümkin.

MARKETING BARLAGY BOÝUNÇA MAGLUMAT TOPLAMAK

Maglumatlar iki görnüşde – birlenji we ikilenji bolmagy mümkin. Birlenji maglumatlar şu wagta çenli bar bolmadyk maglumatlar hasaplanyp, olar aşakdaky çeşmelerden alynmagy mümkin:

– barlag edilýän mesele boýunça öz pikirine eýe bolan maslahatçy ýa-da ekspertler;

– öwrenilýän mesele gatnaşyjylarynyň hereketlerine gözegçilik etmek;
– sorama arkaly öwrenmek we eksperiment.

Ikilenji maglumatlara alnan maglumatlary derňemek arkaly getirip çykarylan maglumatlar girýär.

ALNAN MAGLUMATY DERŇEMEK

Marketing barlagyny geçirmek netijesinde alnan maglumatlar derňelýär. Derňew ýörite usullar arkaly amala aşyrylyp, giň köpçülige düşnükli bolmagy üçin jedwel, diagramma, grafik görnüşlerinde resmileşdirilýär.

BARLAG NETIJELERI BOÝUNÇA TANYŞDYRYLYŞ TAÝÝARLAMAK

Siz geçirilen marketing barlagynyň netijelerini bähbitli taraplara – ýolbaşçylara, investora, biznes-hyzmatdaşlara, bank işgärlerine we başga hünärmenlere ýetirmeli bolýarsyňyz. Öz pikirini we netijäni diňleýjä anyk, düşnükli we gyzykly edip ýetirmek – başlan işiňiziň üstünliginiň girewi hasaplanýar.



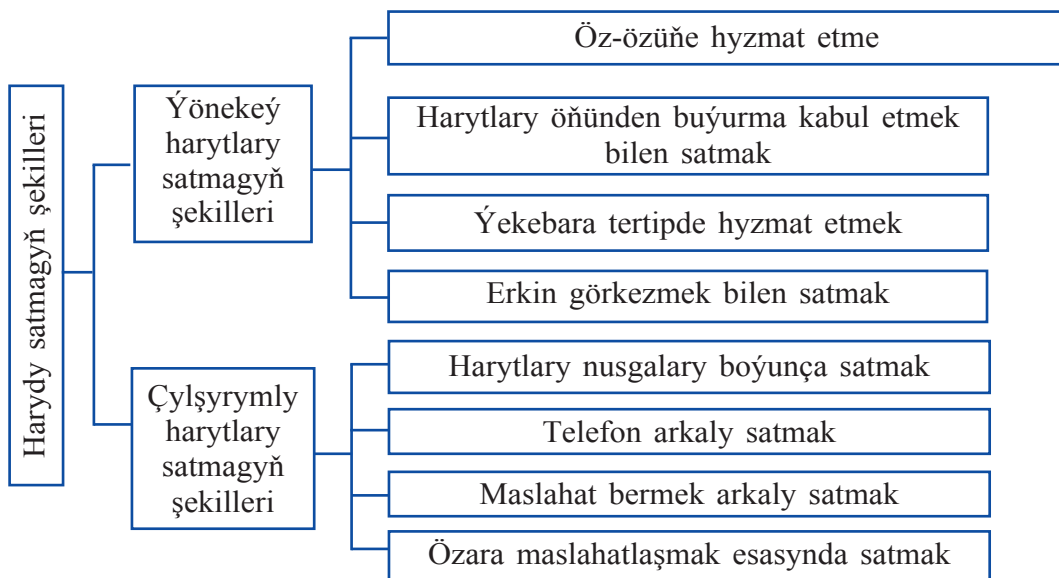
BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçilik işlerinde marketingiň ornuny düşündirip beriň.
2. Marketingiň häzirki zaman konsepsiyasynyň mazmuny nämeden ybarat?
3. Marketingiň maksadyny düşündirip beriň.
4. Marketingiň nähili wezipeleri bar?
5. Marketingiň esasy prinsiplerini hasaba almak näme üçin zerur diýip oýlaýarsyňyz?

HARYDY SATMAGYŇ ŞEKILLERI

Bazar ykdysadyýeti şertinde harydy öndürmek esasy mesele däl. Esasy mesele – harydy satmak hasaplanýar. Çünki güýçli konkurensiýa şertinde harydy makul nyrh derejesinde satmak üçin örän uly bilim, ussatlyk we tejribe gerek bolýar. Munuň üçin harydy satmagyň şekillerini bilmelisiňiz.

Eger siz harytlary satmagy bölekleyin söwda şahamçasý arkaly ýola goýmakçy bolsaňyz, ony aşakdaky shemada aňladylan şekillerinden peýdalanyp bilersiňiz.



ÝÖNEKEÝ HARYTLARY SATMAGYŇ ŞEKILLERI

Eger siz gündelik hojalykda ulanylýan, standart ýa-da tehniki taýdan onçakly çylşyrymly bolmadyk harytlary satmakçy bolsaňyz, onda söwdany **öz-özüne hyzmat etme** şeklinde gurap bilersiňiz. Munda hyrydarlar ýörite tekjelere ýerleşdirilen harytlary özleri görüp, saýlap, olary satyn almak islegi bolan ýagdaýda hasap-hesip amala aşyrylýan ýere getirýärler. Munuň

amatly tarapy – hyrydaryň özüne erkin saýlamak mümkinçiligi döredilip, oňa gönüden-göni hyzmat etme wagty tygşytlanýar. Häzirki wagtda köp supermarketlerde harytlary satmak edil şeýle şekilde ýola goýlan.

Eger siz hemişe hem satuwda bolmaýan, çäklendirilen harytlar bilen söwda etseňiz, onda müşderilerden **harytlary öňünden buýurma kabul etmek bilen satmagy** ýola goýup bilersiňiz. Şu ýagdaýda hyrydarlar özleri üçin zerur bolan harydy öňünden buýurma edýärler. Buýurmalar ylalaşylan möhletde magazinden alynmagy ýa-da öý, iş ýerine eltilmegi mümkin. Amatlylygy: hyrydar harydy öz wagtynda we kepilli ýagdaýda satyn alýar; satyjy hemişelik müşderä eýe bolmak bilen, kepilli satmak mümkinçiligine eýe bolýar.

Çylşyrymly we konkurensiýa güýçli bolan şertdäki harytlary satmakda müşderiniň hormatyny gazanmagyň netijeli ýoly – **ýekebara hyzmat etmekdir**. Munda siz haryt satuwy her bir hyrydara aýratyn hyzmat etmek şeklinde guraýarsyňyz. Hyrydara harytlary saýlamakda kömekleşip, harytdan peýdalanmak boýunça maslahatlar berýärsiňiz, harydy gaplap, hyrydara gowşurýarsyňyz. Şonuň ýaly-da, hyrydar bilen hasap-hesip etmegiň ähli şekilleri, satmakdan soňky hyzmat etme, hyrydaryň islegine görä menziline eltip bermek, haryt gaýtarylan ýagdaýda kabul edip almagy-da ýola goýmalysyňyz.

Eger siz durmuş taýdan tehniki serişdeleri, mebel we başga enjamlary satmakçy bolsaňyz, **erkin görkezmä goýmak bilen satmak** şeklinden peýdalananyňyz makul. Söwda meýdançasyna goýlan harytlar bilen hyrydar özbaşdak ýagdaýda tanşyp çykýar, zerur ýagdaýlarda siz onuň saýlan harydynyň hilini barlap, maslahatlar berýärsiňiz, harydy gaplap, hyrydara gowşurýarsyňyz.

ÇYLŞYRYMLY HARYTLARY SATMAGYŇ ŞEKILLERI

Eger siziň harytlaryňyz göwrüm taýdan uly, daşamak kyn bolsa, onda **harytlary nusgalary boýunça satmak** şeklinden peýdalanmak amatlydyr. Hyrydarlar özbaşdak ýagdaýda ýa-da satyjynyň gözegçiliginde söwda zalyna goýlan nusgalar bilen tanyşýar. Haryt saýlanyp we haky tölenenden soň siz harydy magaziniň ammaryndan hyrydara getirip ýa-da onuň öýüne eltip bermegiňiz mümkin.

Häzirki aragatnaşyk tehnologiýalary ösen şertde **telefon arkaly satmak** netijeli şekillerden biri hasaplanýar. Bu şekil harytlary satmagyň işjeň, erkin şekli bolup, munda satyjy müşderileri telefon arkaly reklama etmek arkaly çekýär.

Siz çylşyrymly önüm ýa-da hyzmatlar, meselem, injiniring hyzmatlary, gurluşyk, maglumat tehnologiýalary önümleri üçin **maslahat bermek arkaly satmak** şeklini saýlamagyňyz dogry hasaplanýar. Munda siz satyjy hökmünde hünärmen-maslahatçylary işe çekip, olar hyrydarlara haryt barada zerur maglumatlary ýetirmeli bolýarsyňyz.

Özara maslahatlaşmak esasynda satmakda haryt boýunça pikirler diňlenýär, satyjy bilen hyrydaryň arasynda özara düşünme, umumy nukdaý nazar duýgusyny şekillendirmäge hereket edilýär.

HARYDY SATMAGYŇ BASGANÇAKLARY

Siz haryt satmagy üstünlikli amala aşyrmakçy bolsaňyz, onuň her bir basgançagyna üns bermelisiňiz.

Gepleşige girişmek we aragatnaşygy ýola goýmek. Satmagyň ilkinji basgançagy bolan bu proses şol bir wagtda onuň netijesini hem kesgitläp berýär. Siz hyrydar bilen gatnaşyga girişmek bilen, ilki onuň ynamyny gazanmalysyňyz. Hyrydar siziň sözleriňizden islendik ýagdaýda-da öz harydyny satmakçy bolan adamy däl, eýsem öz islegini doly düşünmäge çalyşýan hyzmatdaşy göz önüne getirmeli. Ýogsam bu basgançagyň ikinji bölegi – aragatnaşygy ýola goýmak amala aşmaýar. Dogry, ähtimal hyrydar siziň harydyňyzy satyn alar, ýöne ol siziň hemişelik müşderiňize we hyzmatdaşyňyza öwrülmege mümkin.

Şonuň üçin hyrydary **diňlemek we zerurlygyny anyklamak** möhüm hasaplanýar. Siz hyrydary öz isleglerini doly aňlatmaga mümkinçilik beriň we ony üns bilen diňleýändiginize ynanýryň. Belki hyrydar öz zerurlygyny ýeterli derejede aňladyp bilýän däldir. Siz onuň zerurlygyny dogry anyklamaga çalşyň.

Hyrydaryň zerurlygy anyklanandan soňky basgançak – oňa **harydy görkezme we deliller getirmek** hasaplanýar. Çünki hyrydarda hakykattan hem öz zerurlygyndaky haryt görkezilendigine şübhe bolmagy mümkin. Bu babatdaky deliller hyrydary islendik ýagdaýda-da dogry haryt

saýlandygyna ynandyrmaga däl, eýsem harydy onuň islegine laýykdygyny aňladýan goşmaça maglumatlar getirmäge hyzmat etmelidir.

Hyrydar tarapyndan närazylyk bildirilmegine mümkinçilik döredilmelidir. Bu babatdaky dogry ýol – **närazylyga jogap gaýtarmak** hasaplanýar. Ýöne jogap hyrydaryň haryt baradaky şübhesine we närazylygyna esasy hem-de hakyky bolmaly.

Ýokardaky basgançaklaryň dogry amala aşyrylmagy ahyrky basgançak – **satmagy amala aşyrmaga** mümkinçilik döredýär. Siz tarapdan harydy satmagyň şekillerini we basgançaklaryny dogry ýola goýulmagy diňe bir satuwyň göwrümini artdyrýar, belki hemişelik müşderiler toparyny şekillendirmäge mümkinçilik döredýär.

REKLAMANYŇ WEZIPELERI

Reklama latynça söz bolup, «*reclamo*» – gygyrýaryn, jar salýaryn, diýen manylary aňladýar. Giňräk manyda bolsa, dürli ýollar bilen köpçülikleýin yglan etmek, bildirmek, hemmäniň ünsüni çekmek üçin edilen hereketdir.

Reklama **marketing, maglumat bermek, bilim beriji, ykdysady we sosial wezipeleri ýerine ýetirýär.**



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Ýönekeý harytlary satmak çylşyrymly harytlary satmaktan nämesi bilen tapawutlanýar?
2. Harydy satmagyň haýsy şekilleri size mälimdi? Indi ýene nähili şekillerini bildiňiz?
3. Harydy satmagyň her bir şekline mysal getiriň. Siz bilýänn magazinlerde harydy satmagyň haýsy şekillerinden peýdalanylýar?
4. Harydy satmagyň nähili basgançaklary bar?
5. Siziň pikiriňizçe, töweregiňizdäki söwda şahamçalarynda harydy satmagyň haýsy basgançaklaryna ýeterli üns berilmeýär? Pikiriňizi düşündiriň.
6. Reklama nähili wezipeleri ýerine ýetirýär?
7. Häzirki wagtda Özbegistanda reklamanyň haýsy wezipesi giňräk ösen?
8. Ýurdumyzdaky haýsy reklama kompanýalaryny bilýärsiňiz?
9. Aýdaly, siz öz telekeçilik işleriňizi reklama etmekçi boldyňyz. Nähili usullardan peýdalanan bolardyňyz?

Işeňñir telekeçilik biznes işlerini innowasion, ýagny döwrebap çemeleşmeler, öňdebaryjy tehnologiýa we dolandyryş usullary esasynda düzýän ykdysady ugurdyr.

Özbeqistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew

MENEJMENTIŇ MAKSADY WE WEZIPELERI

Siz telekeçi bolmagyňyz üçin köp häsiýetler bilen bir hatarda dolandyrmak ukybyna hem eýe bolmalysyňyz. Telekeçilik işlerini dolandyrmagyň häzirkî zaman ulgamy hökmünde menejment uly ähmiýete eýedir.

Menejment – kärhananyň işlerini üstünlikli ýöretmek maksadynda ony dolandyrmagyň usullary we prinsipleri toplумы.

Menejmentiň esasy maksady kärhananyň işiniň rentabelligini we onuň bazardaky berkarar ýagdaýyny üpjün etmek hasaplanýar. Şoňa görä, menejmentiň aşakdaky wezipelerini tapawutlandyryp görkezmek mümkin:

- kärhananyň mümkinçiliklerinden gelip çykmak bilen bazar talaplaryna laýyk önümleri (hyzmatlar) öndürmegi guramak;
- önümçilige ýokary hünärli işgärleri çekmek;
- işgärleriň iş şerti, zähmetine hak tölemegi gowulandyrmak arkaly olaryň zähmet öndürijiligini ýokarlandyrmak;
- kärhanany orta we uzak möhletleýin döwürde ösdürmegiň ýollaryny kesgitlemek;
- kärhananyň her bir bölüminiň ýa-da böleginiň iş netijeliligini üpjün etmek maksadynda bellenen wezipeleriň ýerine ýetirilişine yzygider gözegçilik etmek.

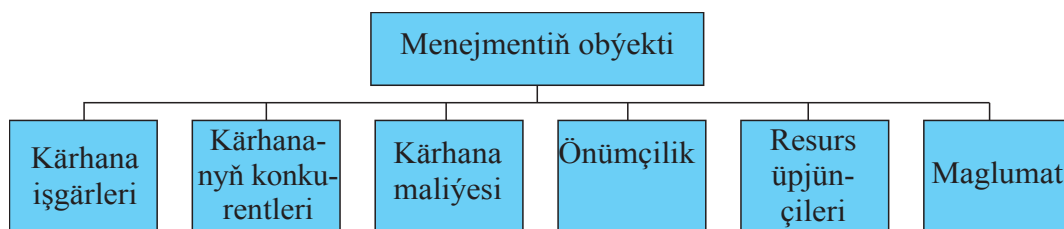
MENEJMENTIŇ SUBÝEKTI WE OBÝEKTI

Menejment barada dolurak düşünje almak üçin onuň subýektini we obýektini tapawutlandyrmak möhüm.

Menejmentiň subýekti – bu kesgitlenen maksatlary we wezipeleri amala aşyrmak üçin dolandyryş täsirini edýän adam ýa-da adamlar topary.

Menejmentiň obýekti – bu menejmentiň subýektiniň täsiri gönükdirilen, ol tarapyndan dolandyrylýan ähli zatlar.

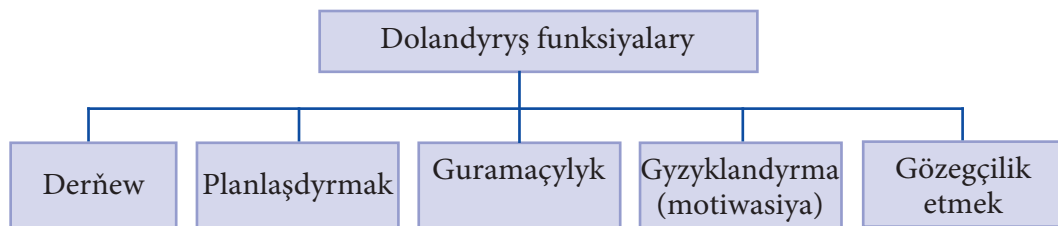
Şundan görnüşi ýaly, menejmentiň subýekti hökmünde kärhananyň ýolbaşçysy, dürli ugurlara ýöriteleşen hünärmenler we dolandyrmaga ukyply başga şahslar hasaplanmagy mümkin. Şoňa görä, iri kärhanalardaky hakyna tutma dolandyryjy-hünärmenler menejerler diýlip atlandyrylýar.



Menejmentiň obýekti kärhanadaky dolandyryş işleri gönükdirilen şahslardan, ugurlardan, proseslerden we başgalardan ybarat bolmagy mümkin.

DOLANDYRYŞ FUNKSIÝALARY

Islendik kärhanany dolandyrmagyň mazmuny, onuň ýokarda bellenen wezipeleri dolandyryş funksionalary arkaly aýdyň ýüze çykyar.



Derňew – bu kärhananyň işiniň halatyny bahalamak we konkurent kärhanalaryň halaty bilen deňeşdirmek hasaplanýar. Şeýle bahalamak dürli döwürler (aý, çärýek, ýyl) üçin amala aşyrylyp, şol döwürde kärhananyň halatynda ýüze çykan özgerişler anyklanýar. Şonuň ýaly-da, derňew prosesinde kärhananyň iş görkezijilerine täsir edýän faktorlar hem anyklanýar.

Planlaşdyrmak – bu kärhananyň işlerini ösdürmek maksatlaryny anyklamak bolup, ol anyk netijeler arkaly ýüze çykýar. Muňa biznes-planlaşdyryşy mysal getirmek mümkin. Pugta we anyk planlaşdyrylan iş üstünlük gazanmagyň girewi hasaplanýar.

Guramak – bu kärhananyň aýratyn bölümleriniň we işgärleriniň hereketini özara laýyklaşdyrma prosesi. Guramak arkaly kärhananyň belli bir düzüm gurluşy şekillendirilýär. Şonuň ýaly-da, dürli derejedäki işgärleriň wezipeleri we borçlary özara laýyklaşdyrylýar.

Gyzyklandyрма (motiwasiya) – bu kärhana tarapyndan bellenen maksatlara ýetmekde işgärleriň gyzyklanmalaryny döretmek prosesi. Telekeçiniň dolandyrylyk ussatlygy öz gol astyndaky işgärleri ýeke-täk maksada tarap hereket etmäge ündýän serişdeleri tapyp bilmegi arkaly ýüze çykýar.

Gözegçilik etmek – bu kärhanada amala aşyrylýan işleriň degişli normalara laýyklygyny deňeşdirmek prosesi. Gözegçilik üznüksiz proses bolup, ol kärhananyň işleriniň ähli basgançaklaryndaky hili barlamaga gönükdirilýär.

KÄRHANANY DOLANDYRMAGYŇ DÜZÜM BÖLEKLERI

Ýokardakylardan görnüşi ýaly, siz telekeçi hökmünde kärhanany dolandyrmagyň esasy wezipelerini ýola goýup bilmelisiniz. Eger kärhanaňyz onçakly uly bolmasa, muny bir özüňiz hötdesinden gelmegiňiz mümkin. Iri kärhanalary dolandyrmak beýlekilerden çylşyrymly proses bolup, ony birnäçe düzüm böleklere bölmek mümkin.



Elbetde, siz ýolbaşçy hökmünde şu düzüm bölekleriň her birini dolandyrmagy doly we oňat hilli amala aşyryp bilmezligiňiz mümkin. Çünki

her bir ugur özboluşly bilimlari we endikleri talap edýär. Şoňa görä, her bir ugur degişli bilimlere we endiklere eýe hünärmenler tarapyndan gözegçilik edip durulýar.

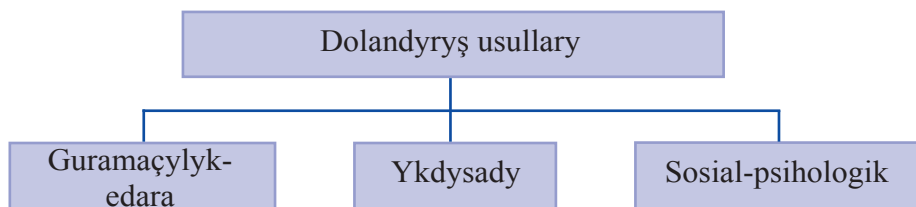
Meselem, gönüden-göni önümçilik prosesi inženerler we tehnologlar, maliýe – maliýe menejerleri, buhgalterler we auditorlar, işgärler – işgärler meseleleri boýunça hünärmenler, üpjünçilik – satmak boýunça hünärmenler, marketologlar tarapyndan gözegçilik edilýär. Kärhana ýolbaşçysy bolsa olaryň işlerini laýyklaşdyryp, umumy dolandyryşy amala aşyrýar.

DOLANDYRYŞ USULLARY

Siz öz kärhanaňyzy netijeli dolandyrmak üçin onuň usullary barada düşünjä eýe bolmalysyňyz.

Kärhanany dolandyrmak usullary – dolandyryş subýektiniň belli bir netijeleri gazanmak maksadynda dolandyryş obýektine täsir geçirmek usullarynyň toplumu.

Dolandyryş usullary arkaly kärhanadaky ykdysady proseslere täsir edilýär. Täsir etmek mazmunyna görä dolandyryşyň guramaçylyk-edara, ykdysady we sosial-psihologik usullary bar.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçi üçin dolandyrmak ukybyna eýe bolmagyň ähmiýeti nähili?
2. Menejment näme? Menejmentiň esasy maksady nämeden ybarat?
3. Menejmentiň nähili wezipeleri bar?
4. Menejmentiň subýekti we obýekti näme? Olar bir-birinden nämesi bilen tapawutlanýar?
5. Dolandyryş funksiýalarynyň her birine häsiýetnama beriň.
6. Kärhanany dolandyrmagyň nähili düzüm böleklerini bilýärsiňiz?

Eksporty has-da höweslendirmek maksadynda tehniki taýdan tertibe salmak ulgamyny halkara standartlara uýgunlaşdyrmaly. Esasy maksatlarymyzdan biri – daşky bazara oňat hilli we sertifikatlanan önümleri «özbek brendi» ady bilen alyp çykmakdan ybarat.

Özbeistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew

KÄRHANANYŇ DAŞKY YKDYSADY IŞI

Käbir telekeçiler öz önümlerini daşky bazarda satmagy maksat edinýärler.

Daşky bazar – belli bir ýurt üçin daşary ýurt döwletleriniň bazary bolup, ol halkara ylalaşyklar arkaly kadalaşdyrylýar.

Çünki daşky bazardaky gatnaşyk telekeçilik işleriniň ýokary derejede ösenligi, onuň daşary ýurtly telekeçiler bilen konkurensiýa taýýardygy aňladýar. Milli telekeçileriň daşky bazarlara çykmagy döwlet üçin hem bähbitli bolup, ol şeýle telekeçileri goldamaga çalyşýar.

Bu barada telekeçi öz işlerini guramakda iki zada üns bermegi maksada laýykdyr. Birinjiden, ol ýurduň içinde öz işlerini barkarar we netijeli derejede ýola goýup alandan soň daşky bazara çykmagy planlaşdyrmagy mümkin.

Ikinjiden, ol öz işini gönüden-göni daşky bazara önüm çykmakdan başlamagy mümkin. Iki ýagdaýda-da kärhananyň daşky ykdysady işlerini çuňňur bilmek talap edilýär.

Kärhananyň daşky ykdysady işleri – halkara önümçilik integrasiýasy we kooperasiýa, harytlaryň we hyzmatlaryň eksporty we importy, daşky bazara çykmak bilen bagly hojalyk işleriniň ugry.

Kärhana daşky ykdysady işleriniň hojalygyň içki işlerinden tapawudy şundan ybarat, ýagny daşky ykdysady iş erkin konwertirlenýän berk

walýutalar esasynda amala aşyrylyp, döwletiň ýörite serişdeleri arkaly kadalaşdyrylýar.

Daşky **ykdysady iş** diýende Özbekistan Respublikasynyň ýuridik we fiziki taraplarynyň daşary ýurt döwletleriniň ýuridik we fiziki taraplary, şonuň ýaly-da halkara guramalar bilen özara peýdaly ykdysady aragatnaşyklary ýola goýmaga we ösdürmäge gönükdirilen işleri düşünilýär.

Özbekistan Respublikasynda hasaba alnan ýuridik taraplar, şonuň ýaly-da, Özbekistan Respublikasynyň çäginde hemişelik ýaşayan ýerine eýe bolan we ýekebara telekeçi hökmünde sanawa alnan fiziki taraplar daşky ykdysady iş bilen meşgullanmaga haklydyr.

Özbekistan Respublikasynyň 2000-nji ýylyň 26-njy maýyndaky 77-II-nji belgili täze redaksiýadaky «Daşky ykdysady iş barada»ky kanuny, 3-nji madda

DAŞARY SÖWDA

Daşky ykdysady işiň esasy ugurlaryndan biri daşary söwda hasaplanýar. Daşary söwda köplenç daşary söwda şertnamalary bilen resmileşdirilýän täjirçilik ylalaşyklary arkaly amala aşyrylýar.

Daşary söwda – ýurtlaryň arasyndaky önümleri we hyzmatlary alyp çykmakdan (eksportdan) we alyp girmekden (importdan)ybarat söwda.

Şundan görnüşi ýaly, daşary söwda önümleriň we hyzmatlaryň eksportyndan we importyndan ybarat.

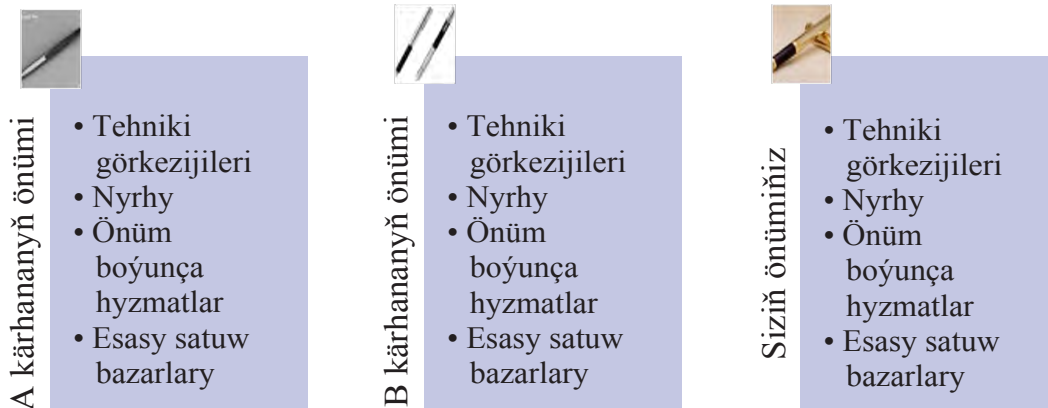
Eksport – önümleri we hyzmatlary ýurtdan daşardaky hyrydarlara satmak.

Import – önümleri we hyzmatlary ýurtdan daşardaky satyjylardan satyn almak.

Daşary söwdada gatnaşmak, aýratynam, harydy eksporta satmak birnäçe basgançaklardan ybarat ýörite taýýarlygy talap edýär.

EKSPORT EDILÝÄN ÖNÜMIŇ KONKURENTLIK EDIP BILIJILIGINI BAHALAMAK

Siz halkara bazara çykmakçy bolsaňyz ençeme amaly wezipele-ri ýerine ýetirmegiňiz talap edilýär. Şol sanda, ilki esasy bäsdeşleriň önümleri bilen taňşyp çykmagyňyz, olaryň tehniki görkezijilerini derňew etmegiňiz zerur. Bu öz önümiňiziň üstün we kemçilik taraplaryny anyk-klamaga kömek edýär.



Bäsdeşleriň önümleriniň nyrhlaryny derňemek siziň öz önümiňiz üçin bellenilen nyrhyň konkurentlik edip biljeklik derejesini görkezip berýär.

Bäsdeşler tarapyndan eksport edilýän önüm boýunça teklip edilýän hyzmatlar toplumyny öwrenmek siziň önümiňiz konkurensiýa nähili derejede taýýardygyny bahalamaga kömek edýär.

Siz bäsdeşleriň esasy satuw bazarlaryny derňemek arkaly öz önümiňiz üçin haýsy ýurduň bazary amatlydygyny anyklap bilersiňiz.

Bu basgançakdaky işleriň netijesi täze daşky bazarlardaky kárhana önümleriniň gelejegini öňünden göz öňüne getirmek hasaplanýar.

ÖNÜMI EKSPORTA TAÝÝARLAMAK

Önümi eksporta çykmak daşky bazara çykmak bilen bagly goşmaça sarp-harajatlary hasaplamagy talap edýär. Şol sanda, önümi öndürmek we satmak bilen bagly esasy harajatlardan daşary reklama, sergilerde gatnaş-

mak, wekilhanalar açmak ýaly goşmaça harajatlar hem peýda bolmagy mümkin.

Goşmaça harajatlary hasaplamak



- Daşky reklama
- Sergilerde gatnaşmak
- Wekilhanalar açmak

Satmaga taýýarlamak bilen bagly işleri amala aşyrmak

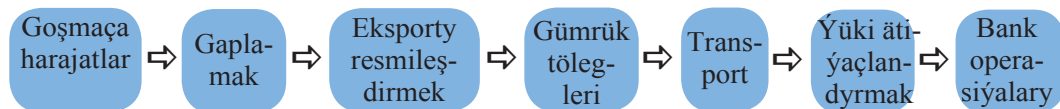


- gepleşikleri guramak
- önüm barada maglumat bermek
- önüm daşamak üçin transport kärhanalary bilen şertnamalar düzmek
- resminamalaryň taslamalaryny taýýarlamak
- haryt üçin hak tölemegiň tertibi, hasap-hesip şeklini anyklamak
- önümiň pasporty, tehniki häsiýetnamalary, peýdalanmak boýunça gollanmalaryny taýýarlamak

Şonuň ýaly-da, kärhananyň önümlerini eksporta satmaga taýýarlamak bu baradaky gepleşikleri guramak, önüm barada maglumat bermek, önümi daşamak üçin transport kärhanalary bilen şertnamalar düzmek, resminamalaryň taslamalaryny taýýarlamak, haryt üçin hak tölemek tertibi, hasap-hesip şeklini anyklamak, önümiň pasporty, tehniki häsiýetnamalary, peýdalanmak boýunça gollanmalaryny taýýarlamak ýaly işleri amala aşyrmagy talap edýär.

EKSPORT ÖNÜMIŇ NYRHYNY BELLEMEK

Eksport nyrhyny dogry hasap-hesip etmek we şekillendirmek möhüm hasaplanýar. Çünki munda eksport edilýän önümiň önümçilik harajatlaryndan daşary aşakdaky goşmaça harajatlary hem hasaba alynmalydyr:



GÜMRÜK SANAWYNDAN GEÇİRMEK

Telekeçi öz harydyny eksport etmek üçin ony gümrük sanawyndan geçirmegi talap edilýär. Munuň üçin aşakdaky resminamalar zerur bolýar:

- önümiň eksporty boýunça şertnama (ylalaşyk);
- ýüküň gümrük deklarasiýasy;
- transporta we haryda degişli resminamalar.

HARYTLARYŇ EKSPORTYNY WE IMPORTYNY GADAGAN ETMEK WE ÇÄKLENDIRMEK

Ýurdumyzda harytlaryň eksportyny we importyny gadagan etmek hem-de çäklendirmek bellenişmegi mümkin. Bu aşakdaky maksatlarda amala aşyrylýar:

- milli howpsuzlygy üpjün etmek;
- ilatyň ýaşayşyny we saglygyny goramak, haýwanat we ösümlük dünýäsini hem-de daşky gurşawy goramak;
- jemgyýetçilik ahlak-edebe we hukuk-düzgünlere amal etmek;
- medeni mirasy saklamak;
- ýurdumyzyň töleg balansyny saklap durmak;
- ýurdumyzyň halkara borçlaryny ýerine ýetirmek;
- dikeldip bolmaýan tebigy resurslaryň gutarylmagynyň önüni almak.

Şoňa görä, harytlaryň käbir görnüşlerini eksport we import etmek diňe degişli rugsatnama (lisenziýa) alnandan soň amala aşyrylýar. Lisenziýalar ygtyýarly organlar tarapyndan berilýär.

Käbir harytlaryň görnüşlerini eksport we import etmäge görä mukdar taýdan çäklendirmeler (kwotalar) bellenişmegi mümkin. Kwotalary paýlamak, düzgün hökmünde, saýlaw ýa-da kim ýokary? söwdasy esasynda amala aşyrylýar.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Daşky bazar näme?
2. Telekeçileriň daşky bazarlara çykmagy kim üçin bähbitli hasaplanýar?
3. Kärhananyň daşky ykdysady işleriniň özboluşly tarapy nämede?
4. Ýurdumyzda daşky ykdysady iş bilen kimler meşgullanmagy mümkin?
5. Daşky söwda näme? Ol nähili amala aşyrylýar?
6. Eksport bilen importyň tapawudy näme?

Şu nukdaý nazardan, döwletiň innowasion täzeleniş maksatnamasyny şekillendirmek, innowasiýa we investisiýalardan netijeli peýdalanýan täze nesil kadrlaryny, täze maýadarlar synpyny taýýarlamak iňňän möhüm ähmiýete eýe. Munuň üçin Özbegistany tehnologik ösdürmek we içki bazary modernizasiýa etmek boýunça güýçli milli taglym, milli maksatnama gerek. Şu maksatnama Özbegistany dünýädäki ösen ýurtlar hataryna çaltrak alyp çykmaga mümkinçilik döretmelidir.

Özbegistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoyew

INWESTIRLEME IŞI

Siz telekeçilik işlerini ýola goýmakçy bolsaňyz investirmek diýen düşüňjä duş gelmegiňiz tebigydyr. Çünki telekeçilikde investirme işleri möhüm orun tutýar. Investirme işleri – peýda gazanmak maksadynda pul ýa-da başga görnüşdäki serişdeleri öndürmäge çekmek we olardan peýdalanmak prosesi.

Inwestirme işleri – investirme işleri subýektleriniň investisiýalary amala aşyrmak bilen bagly hereketler toplumu.

Özbegistan Respublikasynyň 2014-nji ýylyň 9-njy dekabryndaky ÖRK-380-nji belgili täze redaksiýadaky «Inwestirme işleri barada»ky kanuny, 3-nji madda

Siz, esasan, nähili ýönelişlerde investirme bilen meşullanmagyňyz mümkin?

Ilki bilen kärhanany täze bina, tehnika we gural-enjamlar bilen enjamlaşdyrmaly ýa-da barlaryny döwrebap, netijeli we öňdebaryjy görnüşdäkileri bilen çalşyrmaly. Bu proses **tehniki ýa-da tehnologik modernizirleme** diýip hem atlandyrylýar.

Tehniki ýa-da tehnologik modernizirleme – bar bolan tehniki ýa-da tehnologik enjamlary we gural-enjamlary döwrebap we öňdebaryjy görnüşleri bilen çalşyrmak.

Şonuň ýaly-da, siz önümçilik işlerini giňeltmäge investisiýa girizmegiňiz mümkin. Bu goşmaça binalary gurmak, täze önümçilik kuwwatlaryny işe düşürmek, goşmaça işçileri hakyna tutmak ýaly prosesleri öz içine alýar.

Täze iş görnüşlerini özleşdirmek investisiýa girizmegiň möhüm ýönelişi hasaplanýar. Çünki siz birnäçe iş görnüşine esaslandyrylan önümçiligi ýola goýsaňyz, bazardaky ýagdaýyň özgeren şertinde-de girdeji almak mümkinçiligiňiz giňeler. Önümçilik işleriniň görnüşlerini giňeltmek **önümçiligi diwersifikasiýalamak** diýip atlandyrylýar.

Önümçiligi diwersifikasiýalamak – bazaryň ýagdaýynyň özgerişlerine uýgunlaşyjylygy artdyrmak maksadynda önüm öndürmegiň görnüşlerini giňeltmek.

Diýmek, siziň kärhanany açmak, ony işe girizmek, işlerini giňeltmek we ýene-de ösdürmek maksatlarynda serişdeleri sarplamagyňyz investirlеме hasaplanýar.

INWESTISIÝALARY TOPARLARA BÖLMEK

Siz investisiýa işlerini netijeli ýola goýmagyňyz üçin investisiýalaryň görnüşleri barada doly maglumata eýe bolmalysyňyz. Investisiýa (iňl. *investments*) – önümçiligi guramak ýa-da ony giňeltmek maksadynda dürli görnüşde girizilen serişde.

Inwestisiýa hökmünde girizilen serişdeler, adatda, kapital, maýa goýumlar diýip hem atlandyrylýar.

Esasan real we maliýe (portfel) investisiýalar tapawutlanýar.

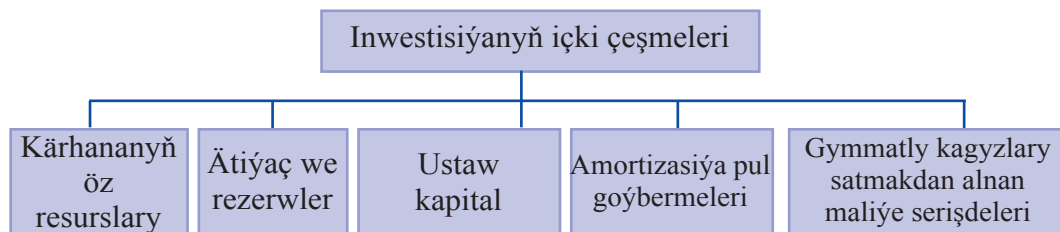
Real investisiýalar – kärhanalaryň fiziki kapitalyna serişde girizmek. Meselem, gural-enjamlary, enjamlaryny satyn almak ýa-da binalaryny we desgalaryny rekonstruksiýa etmek. Real investisiýalar öndürmegi ýola goýmaga we giňeltmäge gönüden-göni täsir edýär.

Maliýe investisiýalary – kärhananyň gymmatly kagyzlaryny (aksiýa, obligasiýa we başgalaryny) satyn almak. Munda kärhana gymmatly kagyzlaryny satmaktan düşen pul serişdeleri soňluk bilen öndürmegi ýola goýmak we giňeltmek maksatlaryna sarplanmagy mümkin.

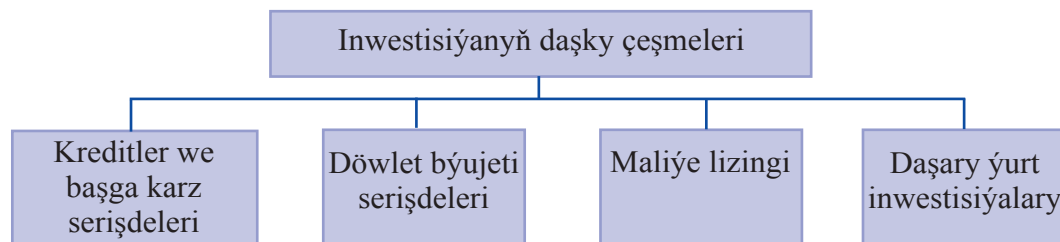
INWESTISIÝA ÇEŞMELERI

Inwestisiýa işlerini amala aşyrmak üçin, ilki bilen, onuň çeşmelerini anyklamak zerur. Bu orunda içki we daşky çeşmelerini bölüp görkezmek mümkin.

Inwestisiýanyň içki çeşmeleri aşakdakylar hasaplanýar:



Inwestisiýanyň daşky çeşmeleri aşakdakylar hasaplanýar:



INWESTISION TASLAMA

Amala aşyrylan investisiýalar elmydama biz oýlan netijä eltmezligi mümkin. Käbir halatlarda olar örän pes netije getirmegi, käte bolsa umuman özüni ödemezligi mümkin. Şeýle halatlar investisiýa riski diýlip atlandyrylýar.

Inwestisiýa riski – nazarda tutulmadyk sebäplere görä investisiýa serişdeleriniň netije bermezligi netijesinde maliýe taýdan ýitgi ähtimaly.

Inwestisiýa riskini peseltmek maksadynda investisiýa serişdesini sarplamagyň önünden pugta hasap-hesip edilmeli. Bu investisiýa taslamasyny işläp taýýarlamak arkaly amala aşyrylýar.

Inwestion taslama – ykdysady, sosial we başga ugurdaky peýda gazanmak üçin investisiýalary amala aşyrmaga gönükdirilen özara bagly çäreler toplumdur.

Özbekistan Respublikasynyň 2014-nji ýylyň 9-njy dekabryndaky ÖRK-380-nji belgili täze redaksiýadaky «Inwestisiýa işleri barada»ky kanuny, 6-njy madda

Inwestision taslamanyň önümçilik, ylmy-tehniki, täjirçilik, maliýe, ykdysady, sosial-ykdysady taslama ýaly görnüşleri bolmagy mümkin.

INWESTISION TASLAMANYŇ DERŇEWI

Inwestision taslamanyň dogry işläp düzülenligi, onda bellenilen çäreleriň esaslydygyny bahalamak üçin ony derňemeli bolýar.

Inwestision taslamanyň derňewi – investisiýalary amala aşyrmagyň maksada laýyklygyny bahalamaga mümkinçilik berýän belli bir usullar we hereketler toplumdur.

Islendik investision taslamanyň derňewi aşakdaky prosesleri öz içine alýar:

- 1) zerur maglumaty saýlamak we taýýarlamak;
- 2) ilkinji maglumaty gaýtadan işlemek we derňew maglumatyny şekillendirmek;
- 3) derňew maglumatyny düşündirmek;
- 4) netijeleri we maslahatlary taýýarlamak.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Inwestisiýa işleri nämäni aňladýar?
2. Önümçiligi diwersifikasiýalamak nämäni aňladýar?
3. Inwestisiýalaryň nähili esasy görnüşleri bar?
4. Real we maliýe (portfel) investisiýalarynyň tapawudy nämede?
5. Inwestisiýa işlerini amala aşyrmagyň nähili çeşmeleri bar?
6. Inwestision taslama näme we onuň nähili görnüşleri bar?

Bu gün biz döwlet we jemgyýetçilik durmuşynyň ähli ugurlaryny düýpgöter täzelemäge gönükdirilen innowasion ösüş ýoluna geçýäris. Bu ýöne ýere däl, elbetde. Çünki zaman çalt depginde ösüp barýan häzirkiki döwürde kim utýar? Täze pikire, täze taglyma, innowasiýa daýanan döwlet utýar.

Innowasiya – bu gelejek diýeni. Biz beýik gelejeginizi gurmagy şu günden başlaýan bolsak, ony hut innowasion taglymlar, innowasion çemeleşme esasynda başlamalydyrys.

Özbeğistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew



UGRUKDYRYJY SORAGLAR WE ÝUMUŞLAR

1. Suratlarda görkezilen önümleriň adatdaky önümlerden tapawutlanýan aýratynlygy nämede diýip oýlaýarsyňyz?
2. Şu önümleriň özboluşly aýratynlyklarynyň artykmaçlygy nämede?
3. Siz özüňiz hem haýsy-da bolsa bir önümi adatdan daşary öndürmek barada oýlap görüpdiňizmi?

INNOWASIÝALAR

Size mälim bolşy ýaly, ýurdumyzda 2018-nji ýyl «Işjeň telekeçilik, innowasion taglymlary we tehnologiýalary goldamak ýyly» diýlip atlandyryldy. Ýogsam, innowasiýanyň özi näme?

Innowasiýa (iňl. «*innovation*» – täzelik, nowatorlyk) – täze tehnologiýa, önümler we hyzmatlar görnüşi, önümçilik, zähmet, hyzmat etmek we dolandyryş görnüşindäki täzelikleriň ulanylmagy.

Diýmek, şundan görnüşi ýaly, eger siz şu wagta çenli bar bolmadyk täze önüm öndürmegi ýa-da hyzmat etmegi ýola goýsaňyz, onda innowasiýany amala aşyran bolarsyňyz.



BILÝÄŇIZMI?

Innowasiýa düşüňjesini birinji bolup awstriýaly ykdysatçy Ý. Şumpeter dolanyşyga girizip, baş tarapyny belläp beripdir:

- täze tehnika we tehnologik proseslerden peýdalanmak;
- täze häsiýetlere eýe bolan önümi girizmek;
- täze çig maldan peýdalanmak;
- önümçilik we onuň maddy-tehnik üpjünçiligini guramakdaky özgerişler;
- täze satuw bazarlarynyň peýda bolmagy.

KÄRHANANYŇ INNOWASION IŞI

Ýurtda ýokary ykdysady ösüşi we rowaçlygy üpjün etmek üçin kärhanalarda innowasion işi ýola goýmaly.

Kärhananyň innowasion işleri – täze bilimleri we tehnologiýalary önümçilige girizmäge gönükdirilen çäreler ýygynydy.

Bu çäreler ylmy, tehnologik, maliýe we täjirçilik häsiýetnamasyna eýe bolmagy mümkin. Kärhanada innowasion işi amala aşyrmak netijesinde:

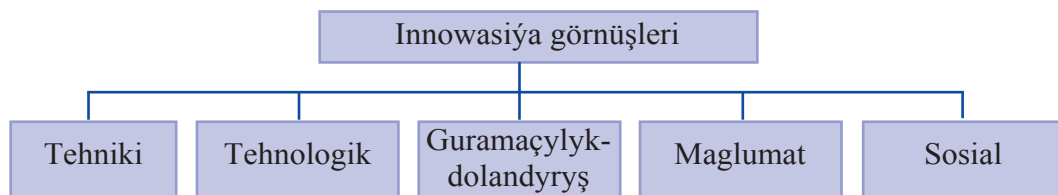
- täze önüm görnüşini öndürmek ýa-da hyzmat etmegi ýola goýmak;
- bar önümlerde ýa-da hyzmatlarda täze hil aýratynlyklary emele getirilmegi mümkin.

Kärhanada innowasion işi dolandyrmak **innowasion menejment** diýlip atlandyrylýar.

INNOWASIÝALARYŇ TOPARLARA BÖLÜNIŞI

Siz öz işleriňizde innowasiýalary amala aşyrmakçy bolsaňyz, onda olaryň görnüşlerini bilmelisiňiz. Innowasiýalaryň aşakdaky görnüşleri tapawutlanýar.

Her bir innowasiýa görnüşiniň mazmunyna garap geçeris.



Tehniki innowasiýalar – täze ýa-da kämilleşdirilen häsiýetlere eýe önümleri öndürmek. Munda siz öz önümiňiziň haýsy-da bolsa bir tehniki aýratynlygyny kämilleşiren bolmagyňyz mümkin.

Tehnologik innowasiýalar – önümleri öndürmegiň beýlekilerden kämilleşen usullaryny ulanmak. Munda önüm öndürmegiň tehnologiýasyna täze özgerdişler girizilmegi mümkin.

Guramaçylyk-dolandyryşa degişli innowasiýalar – önümçilik, transport, satuwy we üpjünçiligi makul ýagdaýda guramak bilen bagly prosesler. Siz kärhanadaky bar bolan guramaçylyk-dolandyryş prosesleriniň mazmunynda täze özgerişleri amala aşyrmagyňyz mümkin.

Maglumata degişli innowasiýalar – kärhananyň innowasion işlerinde maglumat almak, onuň ynamlylygyny we çalasyňlygyny üpjün etmek bilen bagly prosesler. Aýratynam, häzirki maglumat-kommunikasiýa tehnologiýalary çalt ösýän bir wagtda şu ugur möhüm ähmiýete eýe.

Sosial innowasiýalar – zähmet şertlerini gowulandyrmak, saglygy gorayyş, tälim, medeniýet ugurlaryndaky meseleleri çözmek bilen bagly prosesler. Şundan görnüşi ýaly, mekdepde okuwçylara tälim bermek proseslerine täze tehnologiýalary ornaşdyrmak hem innowasiýa hasaplanýar.

INNOWASIÝA TAGLYMLARYNYŇ ÇEŞMELERI

Siz öz işleriňizde innowasiýany amala aşyrmagyňyz üçin ilki innowasiýa boýunça taglyma eýe bolmalysyňyz. Innowasiýa taglymlarynyň özi tötänden peýda bolmagy-da, olary maksada laýyklykda şekillendirmek hem mümkin. Şoňa görä, innowasiýa taglymlarynyň çeşmelerini aýratyn görkezmek maksada laýyk:

1) garaşylmadyk hadysa. Siziň işleriňizde haýsy-da bolsa bir üstünligiň ýa-da şowsuzlygyň, wakanyň bolup geçmegi täze taglymlara, oýlap tapma sebäp bolmagy mümkin;

2) haýsy-da bolsa bir zat baradaky düşüňjelerimiz bilen hakykatyň arasyndaky näläýyklyk. Adatda düşüňje hakyky ýagdaýa görä gowyrak, ýokaryrak bolýar we ol täze özgerişler etmäge ündeýär;

3) prosesň zerurlyklary esasyndaky täzelikler. Siz haýsy-da bolsa bir prosese gözegçilik etmek bilen, bu ýerde nämendir ýetişmeýändigini duýýarsyňyz. Ony doldurmak bolsa täzeligiň döredilmegine getirýär;

4) iş ýönelişiniňizde ýa-da önüm bazarynda bolup geçen adatdan daşary özgerişler;

5) bilimdäki özgerişler. Siziň haýsy-da bolsa bir önüm ýa-da proses barada täze maglumata eýe bolmagyňyz derrew ony amalyýte ornaşdyrmaga ündeýär. Bu bolsa täze bilim esasynda täze önümleriň ýa-da hyzmatlaryň esaslandyrylmagyna getirmegi mümkin.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Ýurdumyzda 2018-nji ýylyň «Işjeň telekeçilik, innowasion taglymlary we tehnologiýalary goldamak ýyly» diýlip atlandyrylmagynyň sebäbi näme?

2. Innowasiýa sözüniň manysy näme?

3. Kärhananyň innowasion işleri nämäni aňladýar?

4. Kärhanada innowasion işi amala aşyrmagyň netijesini nähili bahalamak mümkin?

5. Kärhanada innowasion işi dolandyrmak nähili atlandyrylýar?

6. Innowasiýalaryň nähili görnüşleri tapawutlanýar?

7. Innowasiýa taglymlary näme we olar nähili peýda bolýar?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. Ýaş telekeçi Umida Ýakubjanowa «A» görnüşdäki önüm öndürýär. Onuň bir aýlyk önümçilik göwrümi 32 000 sany, umumy harajatlar 100 mln. som, umumy girdeji bolsa 120 mln. somy düzýär. Telekeçi kärhanada innowasion işi amala aşyryp, önümçilik prosesine täze tehnologiýany ornaşdyrdy we taýýarlanýan önümiň aýratynlyklaryny kämilleşdirdi. Netijede ol indi bir aýda 50 000 sany önüm öndürüp, 200 mln. somluk girdeji gazandy. Munda önümçilik harajatlary 125 mln. som boldy. Kärhanada innowasion işi amala aşyrmak netijesinde netijelilik görkezijileri we olaryň özgerişini anyklaň.

RISK DÜŞÜNJESI

Telekeçilik işleri elmydama birmeňzeş üstünlikli amala aşybermeýär. Kä halatlarda telekeçi planlaşdyran işlerini amala aşyryp bilmän galmagy, özi garaşan girdejini ýa-da peýdany almazlygy mümkin. Çünki telekeçilik işi we onuň netijesini öňünden doly we anyk kesgitläp bolmaýar. Şoňa görä, telekeçiligiň esasy aýratynlykly belgilerinden biri – riske barmak hasaplanýar.

Telekeçilik riski – resurslardan netijeli peýdalanmak mümkin bolan halatdan çete çykmak we şonuň netijesinde resurslary ýitirmek howpy.

Telekeçilik riski bu baradaky işiň ähli görnüşleri – önüm öndürmek, harytlary satmak we hyzmat etmek; haryt-pul we maliýe operasiýalary; täjirçilik; ylmy-tehniki taslamalary amala aşyrmak bilen baglylykda emele gelmegi mümkin.

Diýmek, telekeçilik riski planlaşdyrylan çäre amala aşman galmak bilen zyýan ýa-da zyýan çekmek ähtimaly. Ol dolandyryş kararlaryny kabul etmede ýol berilmegi mümkin bolan ýalňyş ýa-da nazarda tutulmadyk halatlar netijesinde hem gelip çykmagy mümkin.

Risk düşünjesi halkara ähmiýete eýe bolýan düşünje bolup, türkmen dilinde howpy, hatar, gorky we töwekgelçilik diýen manylary aňladýar.

RISKLERİŇ ESASY GÖRNÜŞLERI

Telekeçilik riskini örän köp görnüşlere, meselem, tebigy-klimat, syýasy, hojalyk, transport we başgalara bölmek mümkin. Biz onuň üç esasy görnüşini – önümçilik, maliýe we investision riske garap geçeris.

Önümçilik riski kärhananyň hojalyk ýöretmek işleri bilen bagly. Munda kärhana özüniň borçlaryny ýerine ýetirmezlik ähtimaly düşünilýär. Meselem, kärhana buýurmaçynyň ýa-da hyrydarlaryň öňündäki şertnama borçlaryny ýerine ýetirmezligi, öz harytlaryny we hyzmatlaryny satyp bilmezligi, olaryň nyrlaryny dogry kesgitlep bilmezligi, bankrotlyga duçar bolmagy mümkin.

Maliýe operasiýalarynyň häsiýetnamasyndan gelip çykmak bilen ýüze çykýan zyýanlar **maliýe riski** emele getirýär. Maliýe riski maliýe-kredit, fond biržasy ugurlarynda, gymmatly kagyzlaryň operasiýasyny amala aşyrmakda ýol berilmegi mümkin bolan ýitgileri aňladýar. Maliýe risklerine, şonuň ýaly-da, kredit riski, göterim riski, walýuta riski, maliýe netijesini elden gidermek riski ýalylyry girizmek mümkin.

Investision risk kärhananyň investision işi prosesinde nazarda tutulmadyk maliýe ýitgileriniň peýda bolmagyny aňladýar. Ýagny, kärhananyň gymmatly kagyzlarynyň satylan galmagy ýa-da olar getirýän girdejiniň barha peselmegi, investisiýa taslamalarynyň amala aşmazlygy şolara degişlidir.

TELEKEÇILIK IŞINDE RISKI BAHALAMAK

Telekeçilik işlerinde riskiň erbet täsirini kemeltmek maksadynda ol bahalap barylýar. Telekeçilik riskini bahalamagyň ençeme usullary bar. Şol sanda: statistik, analitik, analogiýa we ekspert bahalamak usuly.

ÄHTIMAL RISKI HASAPLAMAK

Riski ýa-da töwekgelçiligi ölçemegiň esasy ähtimal düşünjesi bilen bagly. Amerikaly alym F. Naýt (1885–1972) ähtimaly iki görnüşe bölýär: matematiki, ýagny öňünden anyklamak mümkin bolan ähtimal we statistik ähtimal.

Birinji görnüşdäki ähtimaly obyektiv ähtimal diýsek, ol ykdysadyýetde seýrek duşýar, ikinji görnüşdäki ähtimal subýektiv ähtimal bolup, biznese mahsusdyr. Hem obyektiv, hem subýektiv ähtimallar töwekgelçilik derejesini aňlatmakda we saýlamakda peýdalanylýar. Obyektiv ähtimal ortaça bahany anyklamaga kömek etse, subýektiv ähtimal alynmagy mümkin bolan netijeleriň üýtgeýjilik ölçegini anyklamaga kömek edýär. Töwekgelçiligi mukdar taýdan anyklamak üçin käbir waka ýa-da hadysanyň getirmegi mümkin bolan netijelerini we bu netijeleriň ähtimalyny bilmek gerek bolýar.

Garaşylýan mukdar – bu mümkin bolan ähli netijeleriň ortaça ölçelen bahalary. Bu ýerde her bir netijäniň ähtimaly şu laýyk bahalaryň gaýtalanma ýygylgy ýa-da ölçegidir.

$$E(X) = P_1x_1 + P_2x_2 + \dots + P_nx_n$$

Bu ýerde x_i – mümkin bolan netije;

P_i (Probability) – şu netijäniň peýda bolmak ähtimaly:

$$P_1 + P_2 + \dots + P_n = 1$$

Meselem, telekeçi täze önüm öndürmekçi. Eger telekeçiniň täze önümi bazarda üstünlik gazansa, her bir önüm birligine 10 000 som peýda gazanmak mümkin, eger üstünlik gazanmasa, bir birlik önüm üçin 1 000 som alynýar. Kärhananyň önüminiň bazarda üstünlik gazanmak ähtimaly 0,6-a deň bolsa, bir birlik önümden garaşylýan peýdanyň mukdary aşakdaky ýaly anyklanýar:

$$E(X) = 0,6 \times 10\,000 + 0,4 \times 1\,000 = 6\,400 \text{ som}$$

Adamlar riske, ýagny töwekgelçilige barmaga taýýardygy bilen bir-birinden tapawutlanýar. Adamlar riske barmaga taýýardygy boýunça üç görnüşe bölünýär:

1. riske, ýagny töwekgelçilige barmaga meýilli adamlar.
2. riske barmaga garşy, ýagny maýilli däl adamlar.
3. riske biparh garaýan adamlar.

Töwekgelçilige garşy bolan adam diýende şeýle adam düşünilýär, ýagny garaşylýan girdeji berlende, ol töwekgelçilik bilen bagly netijelere garanda, kepillendirilen netijäni üstün görýär. Şonuň üçin hem töwekgelçilige

barmaga meýilliligiň ýoklygy köp adamlara mahsusdyr. Töwekgelçilik olar üçin agyr synag ýaly hasaplanýar we olar diňe mälim kompensasiýa bolanda töwekgelçilige barmagy mümkin.

Töwekgelçilige biparh garaýan adam şeýle adam hasaplanýar, ýagny ol garaşylýan girdeji berlende, ol kepillendirilen netijäni makul görüp, töwekgelçilik bilen bagly netijelere biparh garaýar. Töwekgelçilige neýtral garaýan adam üçin ortaça peýda möhüm hasaplanýar.

Töwekgelçilige meýilli bolan adam şeýle adam hasaplanýar, ýagny ol garaşylýan girdeji berlende ol kepillendirilen netijä garanda töwekgelçilik bilen bagly netijäni üstün görýär.

Töwekgelçilige gyzyklanýan adam ondan lezzet alýar. Şeýle görnüşdäki adamlara öz tagdyryny synap görmek üçin berkarar girdejiden ýüz öwürüp bilýän adamlar girýär.

Riski peseltmegiň aşakdaky görnüşleri bar: diwersifikasiýa, ätiýaçlandyryş, töwekgelçiligi paýlamak, maglumat agtarmak.

Diwersifikasiýa usulynda risk birnäçe harytlara paýlanýar, ýagny haýsyda bolsa bir harydy satmak (satyn almak) ýokary risk bilen bagly bolmagy başga bir harydy satmakdan (satyn almakdan) bolýan riski kemeltmäge getirýär.

Meselem, käbir firma iki hili önüm öndürýär. Mälim bolşy ýaly, bir wagtyň özünde iki önüm görnüşine bolan talabyň barha kemelmek ähtimaly, olardan birine bolan talaby barha kemelmek ähtimalyndan ýokary. Köp halatlarda bir görnüşdäki önüme bolan talap kemelende ikinji görnüşdäki önüme bolan talap artýar. Aşakdaky jedwelde iki görnüşdäki önümden alynýan girdejiler getirilen.

1-nji jedwel

Harytlary satmakdan düşen girdeji

Harytlaryň görnüşi	Tomus pasly	Gyş pasly
Doňdurma	600 mln. som	100 mln. som
Doňdurmaly tort	100 mln. som	600 mln. som

Firma öz önümçiligini diwersifikasiýa edip, tomus aýynda ikinji görnüş harydyň hasabyndan ýitirýän girdejisini birinji görnüş harydy köpräk satmagyň hasabyndan öwezini dolýar. Edil şeýle gyş paslyndaky ýitgiler ikinji harydyň hasabyndan öwezi dolýar. Görnüşi ýaly, firma diwersifikasiýa

ýoly bilen töwekgelçiligi kemeltdi. Ýöne diwersifikasiýa töwekgelçiligi doly ýok etmeýär, ol diňe kemeldýär.

RISKLERI ÄTIÝAÇLANDYRMAK

Riskleri goşmak – şu usul tötänleýin ýitgileri hemişelik harajatlara öwürmek arkaly töwekgelçiligi kemeltmäge gönükdirilen. Mälim bolşy ýaly, emlägiň ogurlanmagy, şahsyň kesel bolup işe çykmazlygy, tebigy apatlaryň bolmagy tötänleýin bolup olar örän uly harajatlara getirmegi mümkin. Şu nähoş hadysalaryň netijelerini kemeltmekde ätiýaçlandyryşyň ähmiýeti uly.

Ätiýaçlandyrmakda töwekgelçiligi goşmak netijeliligi şunuň bilen kesgitlenilýär, ýagny ätiýaçlandyrylan şahslaryň töwekgelçiligi bir-birine bagly bolmaly däldir.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Telekeçilik riski diýende nämäni düşüňärsiňiz?
2. Telekeçilik riski nähili görnüşlere bölüp öwrenilýär?
3. Telekeçilik riskini bahalamagyň nähili usullaryny bilýärsiňiz?
4. Ähtimal risk esasynda garaşylýan mukdar nähili anyklanýar?
5. Telekeçilik riskini peseltmegiň nähili görnüşlerini bilýärsiňiz?



TEMA BOÝUNÇA AMALY ÝUMUŞLAR WE MAŞKLAR

1. Aýdaly ýaş telekeçi Nigora Abdurazzakowanyň ygtyýarynda puluny köpeltmegiň iki hili saýlamak warianty bar.

Birinjiden, eger ol özünde bar bolan artykmaç 100 mln. som serişdesini banka amanada goýsa, ýyllyk 20 göterim görnüşinde kepillendirilen goşmaça girdeji alýar.

Ikinjiden, ol goşmaça önümçilik bilen meşgullanmagy mümkin. Onuň öndüren önümi bazarda üstünlik gazansa, telekeçiniň goşmaça alýan girdejisi 40 mln. som, eger üstünlik gazanyp bilmese 10 mln. som bolýar. Önümi bazarda üstünlik gazanmak ähtimaly 0,4-e deň. Önümi öndürmekden garaşylýan girdejiniň mukdaryny anyklaň. Telekeçi haýsy warianty saýlaýar?

ZÄHMET RESURSLARY

Telekeçilik işlerini guramakda iň möhüm ykdysady resurslardan biri – zähmet resurslary hasaplanýar.

Zähmet resurslary – ilatyň zähmet etmek üçin zerur bolan fiziki we akyl ukybyna eýe bolan bölegi.

Özbekistanda zähmet resurslarynyň düzümine 16 ýaşdan 55 ýaşa çenli bolan aýallar hem-de 60 ýaşa çenli bolan erkekler girýär.

ZÄHMET ŞERTNAMASY

Eger siz telekeçilik işleri esasynda işçileri işe hakyna tutmakçy bolsaňyz, muny kanuny esasyda guramalysyňyz. Ýurdumyzda kärhana bilen işçileriň arasyndaky gatnaşyk zähmet şertnamasynyň kömeginde şekillenýär.

Zähmet şertnamasy – kärhana bilen işçileriň arasyndaky işe hakyna tutmak boýunça gatnaşygy ýüze çykarýan we tertibe salýan hukuk resminamasy.

Zähmet şertnamasynda aşakdaky möhüm meseleler kesgitlenilýär:

- iş hakynyň stawkasy;
- normadan artyk ýerine ýetirilen işler üçin stawka;
- dynç alyş günleri we arakesmeler;
- pensiýa fondlary we saglygy goraýşa pul goýbermeler;
- nyrlaryň özgerişini hasaba almak bilen iş hakyny we başga tölegleriň mukdaryny tertibe salmak;
- zähmet şerti we başga meseleler.

Şonuň ýaly-da, zähmet şertnamasynda zerur guramaçylyk meseleler hem görkezilip geçilýär. Adatda, zähmet şertnamasy birnäçe ýyla düzülýär.

IŞ HAKY

Telekeçilik işlerinde işçileri höweslendirmegiň iň esasy şekli iş haky hasaplanýar. İş hakynyň dogry we adalatly belenilmegi ahyrky netijede telekeçilik işleriniň netijelerine gowy täsir edýär.

Iş haky – telekeçilik işlerinde döredilen önümden işçileriň we gullukçylaryň zähmetiniň mukdary, hili we öndürijiligine garap tölenýän ülüşiniň puldaky aňlatmasy.

Işçileriň we gullukçylaryň iş haky olaryň ýeterli derejedäki durmuş tertini üpjün etmelidir. Bu orunda nominal we real iş haky düşünjelerini bilmek zerur.

Nominal iş haky – mälim wagtyň dowamynda alnan pul summasy ýa-da pul şeklindäki iş haky.

Mysal üçin, siz öz kärhanaňyzdaky işçä ýanwar aýynda 800 müň som, fewral aýynda 790 müň som, mart aýynda 820 müň som iş haky tölediniňiz. Bular nominal iş haky hasaplanýar.

Real iş haky – nominal iş hakyna satyn alynmagy mümkin bolan harytlar we hyzmatlar mukdary.

Başgaça aýdanda real iş haky – bu nominal iş hakynyň «haryt etmek» ukybydyr. Öz-özünden aýan bolşy ýaly, real iş haky nominal iş hakynyň mukdaryna we haryt edilýän harytlaryň nyrhyna bagly. Diýmek, real iş haky nominal iş hakyna göni proporsionaldyr we sarp edilýän serişdeleriň hem-de hyzmatlaryň nyrhynyň derejesine ters proporsionaldyr:

$$V_r = \frac{V_n}{P}$$

Bu ýerde: V_r – real iş haky; V_n – nominal iş haky; P – sarp edilýän serişdeleriň we hyzmatlaryň nyrh derejesi.

Ýokardaky mysalda siz tarapdan işçä tölenen nominal iş haky ýanwar aýynda garanda fewral aýynda 98,7 göterimi, mart aýynda 102,5 göterimi düzüpdü. Real iş hakynyň derejesiniň özgerişini anyklamak üçin bolsa sarp edilýän serişdeleriň we hyzmatlaryň nyrh derejesi barada maglumat zerur bolýar. Aýdaly, nyrh derejesi ýanwar aýynda garanda fewralda 1,08,

martda bolsa 1,2 esse artan bolsun. Onda işçiniň real iş haky fewralda 731 müň som, mart aýynda bolsa 683 müň som bolýar. Ýagny, işçiniň real iş haky ýanwar aýyna garanda fewral aýynda 91,3 göterim, mart aýynda 85,3 göterim derejesinde bolýar.

IŞ HAKYNY BELLEMEK

Telekeçilik işlerinde iş hakynyň dogry bellemegi döwlet tarapyndan kadalaşdyrylýar. İş hakyny bellemek tarif ulgamynyň kömeginde amala aşyrylýar.

Tarif ulgamy – ýurduň guşaklygyna, pudaklara, önümçilik görnüşlerine, işgärleriň hünärine we zähmet şertlerine garap iş hakynyň derejesini tertibe salyp durýan normalar toplumu.

Tarif ulgamy öz içine tarif-hünär maglumatnamalary, tarif stawkalary, tarif setkalary, iş hakyna görä ulanylýan dürli koeffisiýentleri alýar:

Zähmete hak tölemegiň ýalňyz tarif setkasy

Zähmete hak tölemek razrýadlary	Tarif koeffisiýentleri	Zähmete hak tölemek razrýadlary	Tarif koeffisiýentleri
1	2,476	12	6,115
2	2,725	13	6,503
3	2,998	14	6,893
4	3,297	15	7,292
5	3,612	16	7,697
6	3,941	17	8,106
7	4,284	18	8,522
8	4,640	19	8,943
9	4,997	20	9,371
10	5,362	21	9,804
11	5,733	22	10,240

Tarif stawkalary degişli razrýada eýe bolan işçiniň zähmetine tölenýän hakyň mukdaryny kesgitleýär.

ZÄHMET ÖNDÜRİJILIGI WE ONY HASAPLAMAK

Kärhanada işçilere iş hakynyň dogry we adalatly bellenilmegi işçileriň zähmet öndürijiligine täsir edýär.

Zähmet öndürijiligi – işçiniň wagt birligi dowamynda önüm döretmek ukyby.

Zähmet öndürijiligi işçiniň zähmetiniň her bir birliginiň hasabyna öndürilen önümiň mukdary bilen anyklanýar:

$$ZÖ = Ö/V$$

Bu ýerde: $ZÖ$ – zähmet öndürijiligi; $Ö$ – önüm, V – sarp edilen iş wagty. Şundan görnüşi ýaly, işçiniň zähmet mukdary ol tarapyndan işlenen wagt bilen, adam günü, adam sagady we başgalar bilen kesgitlenilýär.

ZÄHMET ÖNDÜRİJILIGINI ÝOKARLANDYRMAGYŇ FAKTORLARY

Telekeçi öz kärhanasyndaky zähmet öndürijiligini ýokarlandyryp bar-maga hereket etmelidir. Çünki zähmet öndürijiliginiň ösüşi kärhanadaky zähmet resurslaryndan netijeli peýdalanylýandygyny aňladýar. Zähmet öndürijiligini ýokarlandyrmagyň faktorlary ykdysady, sosial, ylmy-tehniki ösüşi çaltlandyrmak faktorlaryna bölüp öwrenilýär.



BILIMIŇIZI BARLAŇ!

1. Zähmet resurslary näme we ol öz içine kimleri alýar?
2. Zähmet şertnamasy näme üçin zerur?
3. İş haky näme we onuň telekeçilik işlerindäki ähmiýeti nähili?
4. Nominal we real iş haky düşüňjeleri nämäni aňladýar?
5. Tarif ulgamy näme? Ol öz içine nähili esasy taraplary alýar?
6. Zähmete hak tölemegiň ýalňyz tarif setkasy barada maglumat beriň.

Özbekistan ylym-bilim, intellektual ukyp ugrunda, häzirki zaman kadrlar, ýokary tehnologiýalar babatda dünýä möçberinde konkurentlik edip biljek ýurt bolmalydyr.

Özbekistan Respublikasynyň Prezidenti Ş. Mirziýoýew

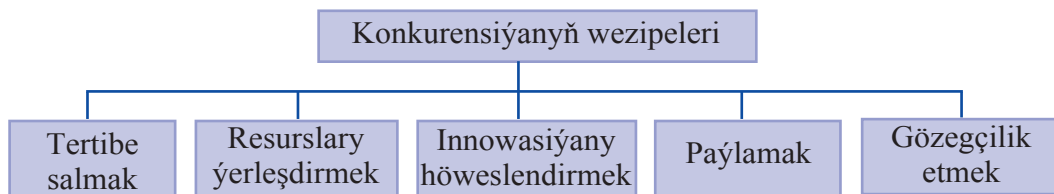
KONKURENSIÝA WE ONUŇ WEZIPELERI

Bazar mehanizminiň möhüm we aýrylmaz tarapy konkurensiýa hasaplanýar.

Konkurensiýa – bu ýokary netijä we ýagdaýa eýe bolmak üçin bazar gatnaşyjylarynyň arasyndaky ykdysady göreşdir.

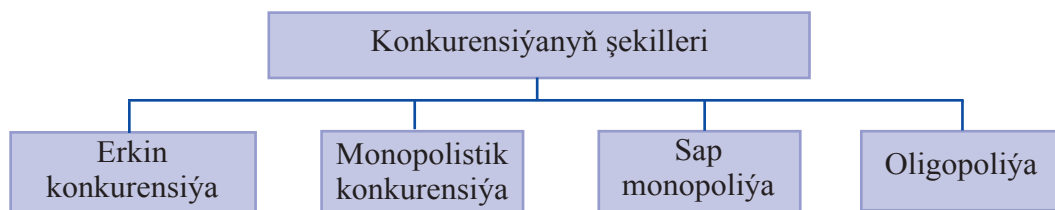
Siz öz telekeçilik işleriňizi üstünlikli ýöretmegiňiz üçin, hökman, konkurensiýa barada ýeterli bilime eýe bolmalysyňyz.

Konkurensiýanyň ençeme esasy wezipeleri bar.



KONKURENSIÝANYŇ ŞEKILLERI

Siz öz telekeçilik işleri ýönelişini saýlamazdan öň onuň nähili konkurensiýa şertinde amal etjegini öňünden bilmegiňiz möhüm hasaplanýar. Konkurensiýanyň dört esasy şeklini aýratynlykda görkezmek mümkin.



Erkin konkurensiýa – bu bir görnüşdäki önüm öndürýän pudakda örän köp sanly kärhanalaryň barlygy şertindäki konkurensiýadyr.

Erkin konkurensiýanyň aýratynlykly belgileri:

- aýratyn kärhana ýa-da telekeçi tarapyndan öndürilen önümi pudagyň umumy önümçilik göwrümindäki uluşiniň uly dälligi;
- öndürijiniň öz önüminiň nyrhynyň üstünden gözegçiligi ýola goýup bilmezligi;
- pudaga girmegiň we ondan çykmagyň erkinligi.

Meselem, siz oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek telekeçiligi bilen meşgullansaňyz, onda erkin konkurensiýa şertinde iş alyp barmaga dogry gelýär.

Sap monopoliýa – bu pudakda ýalňyz öndüriji bar bolup, ol ýeketäk hökümdarlyga eýe bolan bazar ýagdaýydyr.

Sap monopoliýanyň aýratynlykly belgileri:

- pudakdaky ähli önümiň ýalňyz kärhana tarapyndan öndürilmegi;
- öndürijiniň öz önüminiň nyrhynyň üstünden doly gözegçiligi ýola goýmagy;
- pudaga girmegiň we ondan çykmagyň gaty kynlygy.

Monopolistik konkurensiýa – bu bir wagtyň özünde hem konkurensiýa, hem monopoliýa aýratynlyklaryna eýe bolan konkurensiýadyr.

Monopolistik konkurensiýanyň aýratynlykly belgileri:

- pudakdaky bir görnüşdäki önümleriň birnäçe onlarça kärhanalar tarapyndan öndürilmegi;
- öz önümini başga şu görnüşdäki önümlere garanda özboluşly aýratynlygyna görä differensirlemegi;

Oligopoliya – pudakda onçakly köp bolmadyk kärhanalaryň bar bolmagy we hökümdarlyk etmegi şertindäki konkurensiýa.

Oligopoliýanyň aýratynlykly belgileri:

- pudakdaky bir görnüşdäki önümleriň birnäçe iri kärhanalar tarapyndan öndürilmegi;
- öndürijiniň öz önüminiň nyrhynyň üstünden duýarly gözegçiligi ýola goýmagy;
- pudaga girmegiň we ondan çykmagyň kynlygy.

BÄSDEŞLIGIŇ USULLARY

Bäsdeşligiň nyrh arkaly we nyrhsyz konkurensiýa usullary tapawutlanýar.

Nyrh arkaly bäsdeşlik – bu belli bir önümleriň nyrhyny başga öndürijileriň şu görnüşdäki önümleriň nyrhyna görä peseltmäge esaslanýan konkurensiýa usuly.

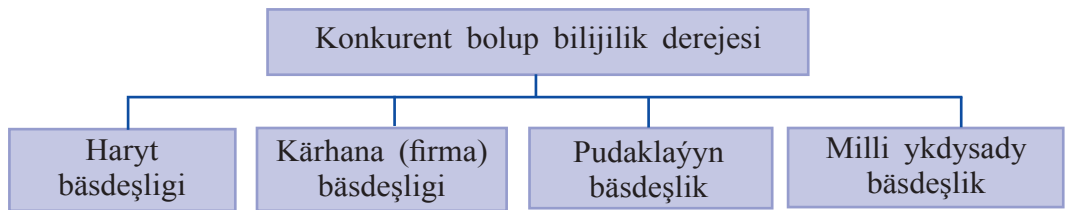
Nyrhsyz konkurensiýa – konkurensiýa göreşiniň esasy faktory bolup harydyň hili, servis hyzmat etmegi, öndüriji firmanyň at-abraýy hasaplanýan göreş usuly.

YNSAPSYZ BÄSDEŞLIK

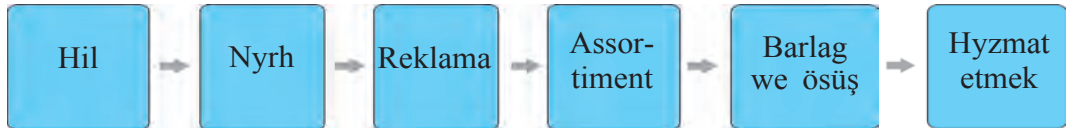
Bäsdeşligiň ykdysady däl usullaryndan peýdalanmaga ynsapsyz bäsdeşlik diýlip atlandyrylýar. Olara fiziki güýç ulanmak, mejburlamak, bäsdeşleriň abraýyna putur ýetirmek, ykdysady resurslaryň çeşmelerinden mahrum etmek, öňdebaryjy hünärmenleri başyny aýlamak, nyrhy ýiti peseltmek ýalylar girýär.

KÄRHANANYŇ KONKURENT BOLUP BILIJILIGINI ARTDYRMAGYŇ ÝOLLARY

Bazar ykdysadyýetinde başga bäsdeşlerden ozup gitmek ýa-da üstün çykmak ukyby, ýagny bäsdeşlik edip bilmek möhüm hasaplanýar. Konkurent bolup bilijilik dürli derejelerde ýüze çykmagy mümkin.



Konkurent bolup bilijiligiň islendik derejesi üçin aýratynlykly bolan esasy faktorlar bar.



Siz öz telekeçilik işleriňizi üstünlikli amala aşyrmak üçin kärhananyz konkurent bolup bilijiligini üpjün etmelisiňiz.

Kärhananyň konkurent bolup bilijiligi – belli bir görnüşdäki önümi öndürýän başga kärhanalara özüniň önümçilik, maliýe we marketing işleriniň netijeliligi taýdan mynasyp garşy durup bilmek ukyby.

Munuň üçin, elbetde, kärhananyň konkurent bolup bilijiligini üpjün etmegiň ýollary barada bilmelisiňiz. Aşakda olaryň esasyalaryny getirýäris:

- üznüksiz ýagdaýda önümçilik prosesine täzelikleri ornaşdyrmak;
- önümiň beýlekilerden kämilleşen şekliň üstünde işlemek;
- önümiň hiliniň milli we jahan ülnülerine laýyklygyny üpjün etmek;
- ýokary hilli çig mallardan we materiallardan peýdalanmak;
- zygider ýagdaýda işgärleriň hünärini kämilleşdirmek;
- işgärleriň maddy bähbitliligini artdyrmak we zähmet şertlerini gowulandyrmak;
- bazarda çuňňur marketing barlaglaryny geçirmek we başgalar.

BARLAG WE PIKIR ÝÖRETMEK ÜÇIN SORAGLAR

1. Konkurensiýanyň nähili wezipeleri bar?
2. Konkurensiýanyň nähili şekillerini bilýärsiňiz?
3. Erkin konkurensiýanyň aýratynlykly belgilerini düşündiriň.
4. Nyrh arkaly konkurensiýa näme? Onuň nähili usullary bar?

GLOSSARIÝ

Agrofirma – daýhan we şahsy kömekçi hojalyklar tarapyndan ýetişdirilen oba hojalyk önümlerini gaýtadan işlemek hem-de satmak bilen meşgullanýan kärhana.

Biznes taslama – belli bir biznes taglymy amala aşyrmak bilen bagly ähli çäreler beýan edilen hem-de netijeliligi esaslandyrylan resminama.

Biznes-plan – telekeçilik işini başlamazdan öň onuň häsiýeti, iş döwürleri, nazarda tutulýan sarp-harajat we garaşylýan peýda ýaly möhüm taraplary beýan edilen guramaçylyk-ykdysady görnüşdäki resminama.

Bäsdeşlik – bu ýokary netijä we ýagdaýa eýe bolmak üçin bazar gatnaşyjylarynyň arasyndaky ykdysady göreş.

Daýhan hojalygy – maşgala baştutanyna berlen mellek ýer uçastogunda maşgala agzalarynyň şahsy zähmeti esasynda oba hojalyk önümi ýetişdirilýän we realizasiýa edilýän ownuk maşgala haryt hojalygy.

Esaslandyryjy şertnama – esaslandyryjylaryň kärhanany döredende özara ylalaşylan esasy şertlerini aňladýan ýuridik resminama.

Fermer hojalygy – kärendesine berlen ýer uçastoklaryndan peýdalanmak bilen oba hojalyk haryt öndürmek bilen meşgullanýan, özbaşdak hojalyk ýörediji subýekt.

Innowasiýa (iňl. «innovation» – täzelik, nowatorlyk) – täze tehnologiýa, önüm we hyzmat görnüşleri, önümçilik, zähmet, hyzmat etmek we dolandyryş görnüşindäki täzelikleriň ulanylmagy.

Inwestisiýa riski – nazarda tutulmadyk sebäplere görä investisiýa serişdeleriniň netije bermezligi netiesinde maliýe taýdan ýitgi ähtimaly.

Jogapkärli çäklendirilen jemgyýet (JÇJ) – agzalary kollektiwleýin borçlary boýunça diňe özleri goşan üleş çäginde jogapkär bolýan jemgyýet.

Kalkulýasiýa – latynça «calculatio» diýen sözden alnan bolup, hasap, hasap-hesip diýen manylary aňladýar. Bu önüm birligine dogry gelýän önümçilik harajatlaryny pul şeklindäki hasaby.

Kärhana konkurentlik edip bilijiligi – belli bir görnüşdäki önümi öndürýän başga kärhanalara özüniň önümçilik, maliýe we marketing işi netijeliligi taýdan mynasyp garşy durup bilmek ukyby.

Kärhananyň ustawy – kärhananyň iş alyp baryş tertibini we şertlerini kesgitleýän resminama.

Marketing barlagy – bazary öwrenmek boýunça marketing çärelerinden biri bolup, önümçilikde we bazarda satmak nazarda tutulýan harytlar baradaky maglumatlary toplamak, derňemek, gaýtadan işlemek proseslerini öz içine alýar.

Mikrofirma – belli bir ugurdaky işleýänler sany taýdan iň kiçi bolan ýuridik şahs görnüşindäki kiçi telekeçilik subýekt.

Maşgala kärhanasy – ýuridik şahs döredilmek bilen amala aşyrylýan maşgala telekeçiligi şekli.

Maşgala telekeçiligi – maşgala agzalary we olaryň ýakyn garyndaşlary tarapyndan döredilýän telekeçilik işi.

Önümçiligi diwersifikasiýalamak – bazaryň ýagdaýynyň üýtgeýjiligine uýgunlaşmany artdyrmak maksadynda önüm öwürmegiň görnüşlerini giňeltmek.

Önümçiligiň zyýansyzlyk nokady – bu önüm satmaktan alnan girdejiler önümçilik harajatlaryny doly öwezini dolan ýagdaýdyr. Şol nokatda peýdanyň göwrüm nola deň bolýar.

Özüne düşýän gymmat – önüm öndürmek we satmak harajatlarynyň puldaky aňlatmasy.

Startup (iňl. «startup company», «startup» – hereketi başlaýan) – öz işini innovation taglymlara ýa-da tehnologiýalara esaslanmak bilen ýöredýän täze döredilen kompaniýa, firma ýa-da biznes taslama.

Şahsy kömekçi hojalyk – oba ýerlerinde ýaşayan raýatlaryň öz mellegindäki şahsy zähmeti arkaly oba hojalyk önümlerini ýetişdirmek bilen meşgullanmagyna esaslanýan maşgala hojalygy.

Telekeçi – telekeçilik ukybuna, ýagny nähilidir görnüşdäki haryt öndürmek ýa-da hyzmat etmek prosesini gurap bilmek boýunça bilime, endige we tejribä eýe şahs.

Telekeçilik riski – resurslardan netijeli peýdalanmak mümkin bolan ýagdaýdan daşlaşmak we şonuň netijesinde resurslary ýitirmek howpy.

Telekeçiniň hukugy – döwlet tarapyndan telekeçi üçin peýdalanmagy bellenen ýa-da rugsat edilen hereketleriň kadalary toplumu.

Telekeçiniň jogapkärliги – bu telekeçiniň hereketiniň bellenen kanun normalary, sosial we ahlak kadalara laýyklygy boýunça jogap bermek borjy.

Telekeçiniň borjy – döwlet tarapyndan telekeçi üçin amal edilmeli ýa-da ýerine ýetirilmegi hökmany edip bellenen hereketler kadalarynyň toplumu.

«Ýalňyz äpişge» merkezi – ilata we kärhanalara dürli döwlet hyzmatlary etmek, şol sanda telekeçilik işini döwlet sanawyndan geçirmek bilen meşgullanýan mahsus edara.

Ýekebara telekeçilik – ýuridik şahs döretmezden hususy telekeçilik işini amala aşyrmak şekli.

Ýaşlaryň telekeçiligi – ýurtda telekeçilik işiniň 18 ýaşdan 35 ýaş çenli bolan telekeçileri tarapyndan amala aşyrylýan bölegi.

MAZMUNY

1-nji Tema. Telekeçiligiň mazmuny we ähmiýeti	3
2-nji Tema. Telekeçiligiň görnüşleri we şekilleri	9
3-nji Tema. Ýekebara telekeçilik	14
4-nji Tema. Maşgala telekeçiligi	20
5-nji Tema. Mikrofirma we kiçi kärhana	25
6-njy Tema. Hususy kärhana	30
7-nji Tema. Jogapkärligi çäklendirilen jemgyýet	34
8-nji Tema. Paýdarlar jemgyýeti	38
9-njy Tema. Oba ýerlerindäki telekeçilik	43
10-njy Tema. Ýaşlaryň telekeçiligi	49
11-nji Tema. Biznes-plany işläp taýýarlamak	53
12-nji Tema. Biznes taslama we startaplar	57
13-nji Tema. Kärhananyň esaslandyryjy resminamalary	61
14-nji Tema. Telekeçileri döwlet sanawyndan geçirmek	66
15-nji Tema. Telekeçiligiň jogapkärligi	70
16-njy Tema. Kärhananyň serişdeleri we olardan peýdalanmagyň netijeliligi	74
17-nji Tema. Bankyň kreditleri	80
18-nji Tema. Kärhananyň harajatlary	85
19-njy Tema. Önümiň özüne düşýän gymmaty	89
20-nji Tema. Kärhananyň maliýe netijeleri	93
21-nji Tema. Telekeçiligi salgyda çekmek	99
22-nji Tema. Telekeçilikdäki marketing	103
23-nji Tema. Harytlary satmak we reklama	107
24-nji Tema. Kärhanany dolandyrmak	111
25-nji Tema. Önümi eksporta çykarmak	115
26-njy Tema. Inwestirleme işi	120
27-nji Tema. Innowasion iş	124
28-nji Tema. Telekeçilik risklerine baha bermek	128
29-njy Tema. Kärhanadaky zähmet resurslary	133
30-njy Tema. Konkurent bolup bilmegi üpjün etmek	137

T 14 **Telekeçiligñ esaslary:** umumy orta bilim berýän mekdepleriñ 11-nji synp okuwçylary üçin derslik/U. Gafurov, K. Şaripow. – D.: «O‘zbekiston» NÇDÖ, 2018. – 144 s.

ISBN 978-9943-25-612-5

UO‘K 338.22(075.32)

KBK 65.290-2ya721

O‘quv nashri

**Ubaydulla Vahobovich G‘afurov,
Quvondiq Baxtiyorovich Sharipov**

TADBIRKORLIK ASOSLARI

*Umumiy o‘rta ta‘lim muassasalarining 11-sinfi va o‘rta maxsus,
kasb-hunar ta‘limi muassasalari uchun darslik*

(Turkman tilida)

Original-maket «O‘zbekiston» nashriyot-matbaa ijodiy uyida tayyorlandi.
100011, Toshkent. Navoiy ko‘chasi, 30.

Terjime eden *J. Metýakubow*

Redaktor *K. Hallyýew*

Çeper redaktor *H. Kutlukow*

Tehredaktor *B. Karimow*

Korrektor *K. Hallyýew*

Kiçi redaktor *G. Ýeraliyewa*

Sahaplaýjy *F. Hasanowa*

Neşirýat lisenziýasy AI № 158. 14.08.09.

Çap etmäge 2018-nji ýylyñ 18-nji iýulynda rugsat edildi. Ofset kagyzy.

Ölçeği 70×90^{1/16}. «Tayms» garniturada ofset çap ediliş usulynda çap edildi.

Kegli 12. Şertli çap listi 10,53. Neşir listi 11,23.

1010 nusgada çap edildi. Buýurma №201-18.

Özbekistanyñ Metbugat we habar agentliginiñ
«O‘qituvchi» neşirýat-çaphana döredijilik öýünde çap edildi. Daşkent-206,
Ýunusabat tümeni, Ýangışäher köçesi, 30.

Telefon: (371) 244-87-55, 244-87-20. Faks: (371) 244-37-81, 244-38-10.

e-mail: uzbekistan@iptd-uzbekistan.uz,

www.iptd-uzbekistan.uz